

**DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO Y  
PSICOSOCIAL DE LA COMUNIDAD Y DISTRITO  
SACSAMARCA**

**JULIO, 2014**

**DIRECCIÓN ACADÉMICA DE  
RESPONSABILIDAD SOCIAL**

**PUCP**

## **PRESENTACIÓN**

En enero del año 2013, la Dirección Académica de Responsabilidad Social de la PUCP recibió el pedido de apoyo para la revitalización de la comunidad de Sacsamarca, a través de su entonces presidente Orlando Janampa. Luego de una larga conversación con la directora Patricia Ruiz Bravo, se acordó que se colaboraría en la comunidad y distrito en cinco aspectos:

- Un diagnóstico socioeconómico y psicosocial
- La historia de la comunidad y el distrito, desde su pasado prehispánico hasta la actualidad, enmarcando así los hechos traumáticos que vivieron durante el conflicto armado interno
- El registro de sus fiestas y saberes vinculados a ellas
- Apoyo de las Brigadas psicológicas de la PUCP
- Lineamientos para proyecto de desarrollo

En el mes de octubre del mismo año, la universidad firmó un Convenio de colaboración con la Municipalidad Distrital y con la Comunidad Campesina de Sacsamarca para comprometerlos a trabajar de manera conjunta en el logro de esos objetivos. A todos ellos, el alcalde distrital Ovidio García, añadió el pedido de reconstrucción de la Iglesia de la Virgen de la Asunción, el cual ya fue incorporado como un sexto objetivo.

El presente informe es el primer objetivo cumplido: la realización del diagnóstico socioeconómico y psicosocial de Sacsamarca. Los diagnósticos son documentos que describen las necesidades y potencialidades de la gente de un pueblo, de sus tierras, sus animales, sus relaciones sociales. Es por ello que se pueden utilizar para sustentar pedidos de proyectos al Estado, ONGs y la cooperación internacional.

El diagnóstico de Sacsamarca también contiene información sobre cuáles son los problemas sociales y familiares que tienen que resolver como comunidad para lograr una convivencia armoniosa que les permita tomar buenas decisiones en temas como el desarrollo socioeconómico, el futuro de los niños, proyectos culturales, etc.

Agradecemos a todos y cada uno de los pobladores de Sacsamarca y a sus autoridades, por su sincera colaboración durante nuestra visita. Esperamos que la camaradería con

la que fuimos recibidos se convierta en una relación de amistad. En la universidad, cada vez más estudiantes y profesores se están comprometiendo a trabajar de manera conjunta para el logro de todos los objetivos. Gracias también por todos los saberes que desde ahora están compartiendo con nosotros.

La DARS agradece a los profesores Ismael Muñoz (Ciencia política) y Tesania Velázquez (Psicología) por haber supervisado el trabajo de las estudiantes convocadas de las partes socioeconómica y psicosocial, respectivamente, de este diagnóstico.

Y es a las estudiantes a quienes realmente debemos agradecer. Ellas son las autoras de este diagnóstico: Lucía Mercado, Elizabeth Weintraub y Jael Eskenazi de la parte socioeconómica, y Meryliz Alonzo y Gabriela Gutiérrez de la parte psicosocial.

A continuación, las autoras comparten su testimonio de la visita que realizaron en el mes de octubre.

Carla Sagástegui  
Coordinadora del área de Desarrollo Social

Ricardo Caro  
Coordinador del proyecto “Sacsamarca”

Patricia Ruiz Bravo  
Directora DARS-PUCP

## TESTIMONIO



“Llapallanchik Sacsamarquino  
Huk umalla  
Huk sunqulla  
Huk makilla  
Kasunchik llaqtanchik  
Hatun yananpaq”

“Todos los Sacsamarquinos seamos unidos en pensamiento.  
Una sola fuerza  
Y un solo pensamiento  
Para hacer grande nuestro pueblo”

*(Local de la Asociación de Residentes Sacsamarquinos en Ica)*

Un paisaje hermoso. Un valle lleno de cerros interminables y un cielo azul despejado que los cubría. Llegamos a Sacsamarca cuando aún la luz del sol brillaba y nos llenaba de emoción. “¿Cómo sería la bienvenida? ¿A quiénes conoceríamos? ¿Nos llevaremos bien?” eran preguntas que ciertamente ya estaban en nuestra mente; preguntas que poco a poco fueron pasando directo a nuestro corazón. El impacto del pueblo sobre nosotros no buscó demorarse y fue tan instantáneo como las historias que escuchamos de sus pobladores.

Una plaza tranquila, agradablemente rodeada de árboles y otras plantas. Una Iglesia al frente, algo descuidada, con un aire reminiscente... y un arco de básquet al lado de su puerta. Para apreciar cada uno de los aspectos de este pueblo, hace falta respirar. Hace falta pararse al frente y contemplar, en silencio. Aquel que a veces se nos olvida.

Pronto, el silencio fue invadido por un grupo de niñas que nos terminaron acompañando durante toda nuestra pequeña pero significativa experiencia en este lugar. Pronto, fuimos incorporándonos a la rutina diaria del pueblo. Levantarse a las cuatro de la mañana con la radio comunal; que el día uno anunciaba nuestra llegada. Caminar lentamente, de casa en casa, buscando a nuevas personas a quienes entrevistar. Escuchar a las señoras conversando en quechua en cada camino. Detenernos a almorzar y cenar platos enormes. Dormir con dos, tres, cuatro frazadas encima, y aun así sentir frío.

Disfrutar y huir a la vez, de la lluvia. Escuchar y escapar a la vez, del dolor. El dolor colectivo de un pueblo que sufría, en silencio. Que en el silencio nos hablaba, pero en la palabra se escondía; era cauteloso y algo distante. Y a nosotros también nos dejaba sin palabras. Perdimos por un momento, la noción del tiempo. Escuchábamos atentamente, y pusimos en pausa el escucharnos a nosotros mismos. Darse cuenta y poder admitir esto, es un acto difícil, pero necesario, pues el pasado, independientemente de su contenido, siempre genera un ruido. Siempre resuena algo en cada uno de nosotros, siempre tiene un correlato emocional. Un sentir mutuo en el que alguien, sea quien fuere debe de comenzar a respirar, debe volver a contemplar dónde está parado.

Sacsamarca es un pueblo que respira, pues tiene un tiempo. Tiene un pasado; difícil, lleno de rupturas, pero donde en ellas encontró fuerza. Tiene un futuro; incierto, lleno de obstáculos, pero en el que deposita todo su sentir, todo su esfuerzo. Y finalmente, tiene un presente; ambiguo, que te atrapa y no te suelta, que te cautiva y conmueve a la vez. Sacsamarca es un pueblo que tiene vida. Y la vida nunca se termina: se renueva, se agradece con humildad, y se le dice “pronto nos volveremos a encontrar”.

Gracias Sacsamarca.

Gabriela. Lucía. Jael. Meryliz. Liz.

## OBJETIVOS DEL DIAGNÓSTICO

### Objetivo general

Realizar un diagnóstico socioeconómico y psicosocial del distrito de Sacsamarca para conocer las características y necesidades de sus pobladores.

### Objetivos específicos

- Explorar, describir y conocer las características socioeconómicas del entorno familiar, comunal y distrital.
- Explorar, describir y conocer las potencialidades económicas y productivas de la población.
- Explorar, describir y conocer la dinámica política y social del distrito y comunidad de Sacsamarca (sus instituciones, líderes y asociaciones).
- Identificar las percepciones de los pobladores en torno a los principales problemas, demandas en su comunidad y la manera cómo los afrontan en la vida cotidiana.

#### Entrevistas semiestructuradas realizadas

| Informante                                     | Cantidad |
|------------------------------------------------|----------|
| *Autoridades locales/líderes de organizaciones | 13       |
| *Productores agropecuarios/comerciantes        | 12       |
| Madres de familia                              | 11       |
| Docentes/Directores de I.E.                    | 7        |
| **Jóvenes/Adultos jóvenes                      | 4        |
| Personal de Salud                              | 2        |
| TOTAL                                          | 40       |

\*Hay informantes que cumplen doble función: **líder y productor** a la vez, por lo que el número total de entrevistas no refleja la suma de los informantes por área.

\*\*También se realizó una dinámica de dibujo libre con **8 niños y niñas de la comunidad entre 5 y 13 años**.

## **DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO**

## **I. CARACTERÍSTICAS GEOGRÁFICAS Y TERRITORIALES**

La creación del distrito de Sacsamarca hunde sus raíces en la antigua historia de su comunidad. En efecto, desde tiempos coloniales los sacsamarquinos han sabido mantenerse como una colectividad dinámica y reconocida en todo el ámbito de la cuenca del Qaracha y del Pampas. El actual pueblo y territorio de Sacsamarca se fundó a partir de la reunión -o reducción- de los antiguos pobladores lucana y andamarca de la orilla izquierda del río Sacsamarca (también llamado Qaracha). Huella de aquel pasado son los diversos conjuntos de ruinas en el distrito así como la andenería que puede apreciarse sobre las paredes de la quebrada del Qaracha. Su historia colonial y republicana todavía está pendiente de escribirse, sin embargo su memoria colectiva, con sus tradiciones y costumbres, ha permitido sostener en medio de los avatares de su historia, una identidad singular y un merecido orgullo por su pasado y su presente.

### **Comunidad y Distrito**

La comunidad de Sacsamarca refrenda su dominio sobre el territorio luego que en 1636 culminaran los trámites iniciados 18 años antes por los caciques principales Cristóbal Cusi Aymará, Pedro Yanqui Yupanqui, Pedro Huarimarcacu, Antonio Ccarhuachaqui y Lorenzo Yauri. El territorio comunal se encuentra totalmente saneado en la actualidad.

La actual comunidad de Sacsamarca fue registrada e inscrita oficialmente como “comunidad indígena”, ante el Ministerio de Fomento, el 21 de agosto de 1936, siendo su representante legal el doctor Humberto Giles Ortega, quien a su vez recibió ese poder de Wenceslao Yanqui, Personero de Sacsamarca. Los límites comunales se sustentaron “con arreglo al testimonio de los títulos antiguos de propiedad de las referidas tierras” de 1807 y con la elaboración del “respectivo plano perimétrico” realizado en 1928. Cabe destacar que en la descripción del ámbito comunal se menciona la existencia de tres puentes. Un puente colgante que comunica con Huancasancos, otro de cal y piedra “que se halla más inmediato al pueblo de Sacsamarca” y un tercer puente colgante “sobre la quebrada de Pallcca.” También se menciona la existencia de acueductos “cuyas tomas salen del riachuelo «Huancachaca», que lleva pequeño caudal de aguas, dentro de las tierras de la comunidad.”

La población sacsamarquina de entonces se dedicaba al cultivo de maíz, cebada, papas, pastos de ichu, chocco y sora. También se dedicaba a “la cría de ganados vacuno, lanar i llamas.” La existencia de terrenos arcillosos proveía de la materia prima para “la industria de la alfarería a la que están dedicados la mayor parte de los miembros de la comunidad.”

El Distrito de Sacsamarca se creó por ley Nro. 13719 el 11 de noviembre de 1961, incorporando en su seno a los centros poblados menores de Pallcca, Asca, Colcabamba y Putaccasa. Se encuentra en la provincia de Huancasancos, en la zona central de la Región de Ayacucho. Su capital es el centro poblado de Sacsamarca, que se encuentra a diez kilómetros de la capital provincial de Huancasancos.

El Distrito de Sacsamarca se encuentra entre los 2,850 y los 4,800 metros sobre el nivel del mar, ocupando una extensión de 1,206.63 Km<sup>2</sup>. Limita por el Norte con el distrito de

Carapo y parte de la Provincia de Fajardo, por el sur con la Provincia de Lucanas, por el Este con la Provincia de Fajardo y por el Oeste con el Distrito de Sancos. El 85% de las tierras sacsamarquinas se encuentra en la región Puna, un 10% en la región Suni y un 5% en la región Quechua.

La temperatura estacional en el distrito varía de cinco a quince grados centígrados entre los meses de enero a abril. No hace demasiado frío y su clima es más bien templado, húmedo y lluvioso. De mayo a julio es la época de mayor frío, con temperaturas que oscilan entre - 5° C a 15° C, con fuerza en las noches y madrugadas. Entre agosto y diciembre la temperatura baja hasta los 2° C o los 12° C.”

El distrito tiene acceso, básicamente, a tres ciudades principales: Lima, Ica y Ayacucho. Existen cuatro vías de transporte hasta Sacsamarca:

- Lima-Ica-Nazca-Galeras-Putaccasa-Sacsamarca: ruta construida por la Mina Canarias, dado que por ahí transitan los camiones que abastecen y llevan producción de esta mina. El tramo de Lima a Ica es de 306 Km y el tiempo de viaje de 4 horas, de Ica a Palpa hay 92.8 Km y toma una hora y cuarto hacer la ruta, de Palpa a Huancasancos la distancia es de 122 Km con 7 horas de viaje. Finalmente de Huancasancos a Sacsamarca hay cerca de 10 km que se cubren en pocos minutos.
- Ayacucho-Cangallo-Huancapi-Huancasancos-Sacsamarca (subiendo la microcuenca del río Qaracha): carretera de trocha afirmada con algunos trechos asfaltados. Se utiliza como vía de transporte de productos desde Huamanga a Sacsamarca y viceversa. La distancia entre Huamanga y Sacsamarca es de 213.7 Km. y el tiempo de viaje es de cuatro a seis horas.
- Ica-Palpa-Llauta-Pucará-Huancasancos-Sacsamarca: carretera asfaltada, utilizada como ruta alterna para Ica y Lima. El tiempo de viaje es de seis horas en automóvil.
- Ayacucho-Pampa Cangallo-Pomabamba-Huancasancos-Sacsamarca. Es una ruta recientemente abierta. Se encuentra asfaltada con un recubrimiento de temporal y de prueba. El tiempo de viaje es de tres horas en automóvil.

**Mapa N° 1**  
**Mapa Vial de Huancasancos**



Fuente: Ministerio de Transporte y Comunicaciones, 2010.

**Croquis N° 1**  
**Comunidad de Sacsamarca 1958, (1936)**

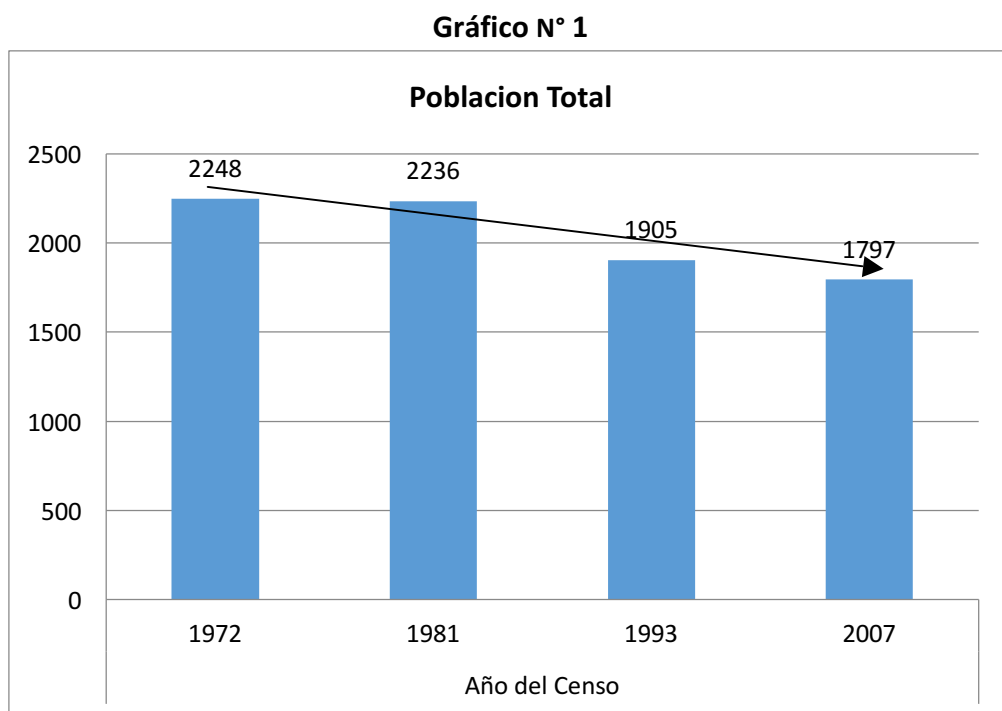


**Mapa N° 2**  
**Distrito de Sacsamarca (1961)**



## II. CARACTERÍSTICAS SOCIODEMOGRÁFICAS

El cambio más saltante en la configuración demográfica del distrito de Sacsamarca está en la continua disminución de su población total y de la población rural en particular. En el siguiente gráfico se observa la tendencia decreciente de la población distrital desde hace más de 40 años. Se aprecia un descenso importante en el periodo intercensal 1981-1993, cuando la situación de violencia afectó gravemente la seguridad del distrito. Luego la caída es menos drástica, pero la tendencia sigue siendo la misma.



Fuente: INEI, Censos Nacionales de 1972, 1981, 1993 y 2007.

El 48,30% de la población de Sacsamarca está compuesta por varones, el 51,70% por mujeres. Esta diferenciación demográfica es un poco más acentuada en el campo, donde la proporción de mujeres es del 53,17% sobre el 46,83% de varones. En el ámbito urbano la proporción entre ambos sexos es casi la misma.

**Tabla N° 1**  
**Población total del distrito**  
**de Sacsamarca por sexo, zona y porcentaje**

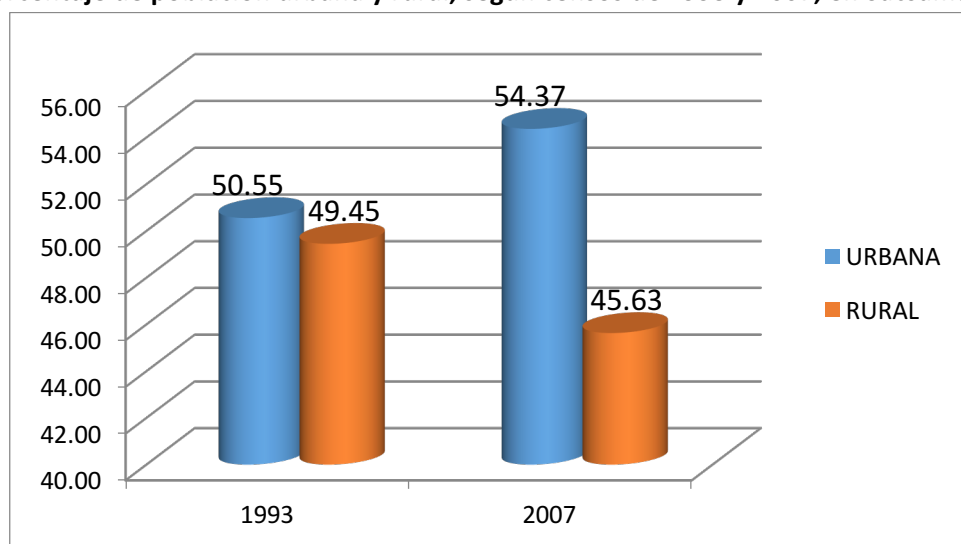
|                 | Población |         | %       |         |         |
|-----------------|-----------|---------|---------|---------|---------|
|                 | Total     | Hombres | Hombres | Mujeres | Mujeres |
| <b>Distrito</b> | 1797      | 868     | 48,30   | 929     | 51,70   |
| <b>Urbano</b>   | 977       | 484     | 49,54   | 493     | 50,46   |
| <b>Rural</b>    | 820       | 384     | 46,83   | 436     | 53,17   |

Fuente: INEI, Censo 2007.

## Población urbana y rural

En el censo de 1993 -luego de los peores años de crisis social y de violencia- la población total del distrito era de 1905 personas, con una población rural y urbana proporcionalmente similar. El censo del año 2007 encontró una ligera disminución en la población distrital, sin embargo la población rural<sup>1</sup> sufrió una disminución porcentual.

**Gráfico N° 2**  
**Porcentaje de población urbana y rural, según censos de 1993 y 2007, en Sacsamarca**



Fuente: Censos Nacionales, INEI.

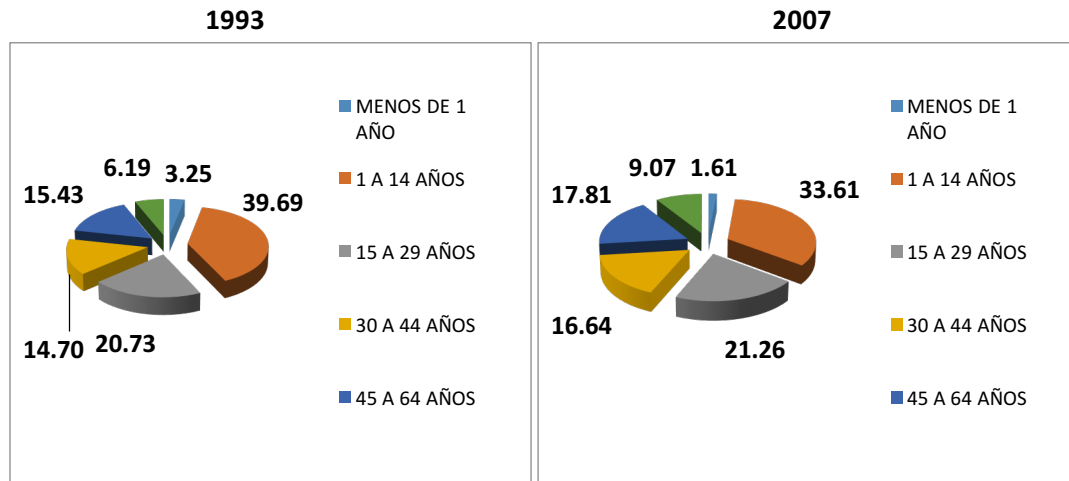
## Población por Grupo de Edad

En términos relativos, la diferencia intercensal 1993-2007 por grupo de edad no muestra un cambio importante, manteniéndose una composición bastante similar, tal como se aprecia en el gráfico siguiente:

<sup>1</sup> De acuerdo al INEI la población urbana es aquella que viven en el “centro poblado urbano”, es decir, “aquel que tiene como mínimo 100 viviendas agrupadas contiguamente y, por excepción, también se considera como tal a todos los centros poblados que son capitales de distritos aún cuando no reúnan la condición indicada”, y el área rural es “el territorio integrado por los centros poblados rurales y que se extienden desde los linderos de los centros poblados urbanos hasta los límites del distrito.”

<http://proyectos.inei.gob.pe/web/biblioineipub/bancopub/Est/Lib0017/ANEX2.htm>

**Gráfico N° 3**  
**Porcentaje de Habitantes en el Distrito de SACSAMARCA,**  
**por Grupos de Edad, según censos de 1993 y 2007**



Fuente: INEI, Censo 2007.

No obstante es posible apreciar que la mayor caída porcentual ocurre en el grupo de edad menor de 1 a 14 años (6.08%) y en el de los menores de un año (1.61%).

**Tabla N° 2**  
**Población sacsamarquina disgregada por grupo de edades,**  
**según censos de 1993 y 2007**

|          | MENOS DE 1 AÑO |      | 1 A 14 AÑOS |      | 15 A 29 AÑOS |      | 30 A 44 AÑOS |      | 45 A 64 AÑOS |      | 65 A MÁS AÑOS |      |
|----------|----------------|------|-------------|------|--------------|------|--------------|------|--------------|------|---------------|------|
|          | 1993           | 2007 | 1993        | 2007 | 1993         | 2007 | 1993         | 2007 | 1993         | 2007 | 1993          | 2007 |
| Distrito | 62             | 29   | 756         | 604  | 395          | 382  | 280          | 299  | 294          | 320  | 118           | 163  |
| URBANA   | 31             | 15   | 439         | 315  | 168          | 221  | 150          | 165  | 114          | 173  | 61            | 88   |
| RURAL    | 31             | 14   | 317         | 289  | 227          | 161  | 130          | 134  | 180          | 147  | 57            | 75   |

Fuente: INEI, Censo 2007.

Una posible explicación de esta disminución en estos grupos de edad tiene que ver con la migración de esta población por estudios a otros distritos o ciudades y a la disminución del número de nacidos en el distrito. Desde la época del Conflicto Armado Interno se ha acentuado el proceso migratorio en la población de Sacsamarca. En este distrito se da un constante proceso de migración permanente que ha dejado a Sacsamarca con un serio problema de población envejecida. Uno de los principales umbrales del desarrollo en este distrito es concebido como la migración individual de jóvenes a Ica, Lima o Huamanga. La migración de estos sólo se da una vez acabado determinado nivel de estudios escolares, de lo contrario no serían competitivos en la zona urbana y es preferible el quedarse en Sacsamarca. Respecto a la migración estacional, esta no es muy común en Sacsamarca dado que no hay mucha contratación para actividades agrícolas en Ica desde que se empezó la producción de

espárragos en esta zona y mujeres de Ica se han especializado para trabajar en esta actividad.

Los objetivos que se buscan fuera son tanto estudios superiores como oportunidades de trabajo. Normalmente, los jóvenes laboran en actividades agropecuarias en Ica o Lima, donde reciben una mejor paga que en estas mismas actividades en Ayacucho o también en actividades del sector servicio como, por ejemplo, trabajar como mozos en restaurantes. Las actividades comerciales son también recurrentes, en el sentido de trabajos como vendedores de tiendas pequeñas o locales comerciales pequeños. Son pocos los jóvenes que reportaron dedicarse a actividades informales independientes. Del mismo modo, cabe mencionar que sólo migran los niños o jóvenes que tienen establecida una red familiar o amical en el lugar de arribo.

### Lengua materna

En cuanto a las características lingüísticas de la población, el quechua ayacuchano destaca como la lengua materna o como aquella con la que aprendieron a hablar casi todas las personas del distrito (94,24%). Según el censo del 2007 el grupo etéreo donde se concentra el mayor número de población con el quechua como lengua materna es el de los menores entre 5 y 14 años (23,65%). En el resto de grupos etéreos la proporción de usuarios va disminuyendo. Sólo un 5,47% de la población tiene al castellano como lengua materna.

**Tabla N° 3**  
**SACSAMARCA: PORCENTAJE DE POBLACION POR LENGUA MATERNA, POR GRUPOS DE EDAD, 2007**

|                                         | TOTAL | GRUPOS DE EDAD |        |         |         |         |         |         |          |
|-----------------------------------------|-------|----------------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
|                                         |       | 3 A 4          | 5 A 14 | 15 A    | 25 A    | 35 A    | 45 A    | 55 A    | 65 A     |
|                                         |       | AÑOS           | AÑOS   | 24 AÑOS | 34 AÑOS | 44 AÑOS | 54 AÑOS | 64 AÑOS | MÁS AÑOS |
| <b>Distrito SACSAMARCA (Total abs.)</b> | 1683  | 77             | 442    | 278     | 209     | 194     | 167     | 153     | 163      |
| <b>Quechua (%)</b>                      | 94,24 | 3,68           | 23,65  | 15,69   | 11,65   | 11,17   | 9,74    | 9,03    | 9,63     |
| <b>Aymara (%)</b>                       | 0,12  | 0,00           | 0,00   | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,12    | 0,00    | 0,00     |
| <b>Castellano (%)</b>                   | 5,47  | 0,89           | 2,55   | 0,83    | 0,71    | 0,36    | 0,06    | 0,06    | 0,00     |
| <b>Es sordomudo/a (%)</b>               | 0,18  | 0,00           | 0,06   | 0,00    | 0,06    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,06     |

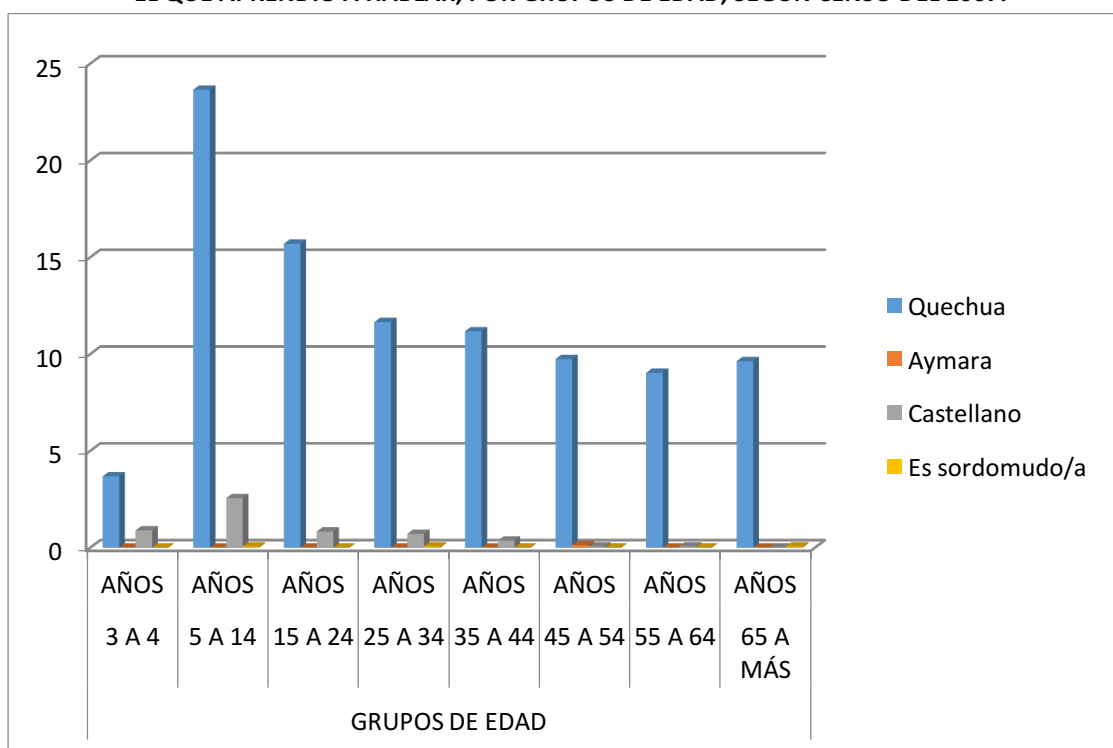
Fuente: INEI, Censo 2007.

Sin embargo, actualmente, desde temprana edad se utiliza a la vez el castellano. Esto se debe principalmente a que en la escuela inicial se enseña a los alumnos en este idioma. Es importante recalcar en este punto que en los demás niveles educativos, es decir, en las dos escuelas de primaria y la escuela secundaria de Sacsamarca se utiliza, también, el castellano como idioma dominante en la enseñanza, en tanto el quechua es usado para resolver algunas dudas puntuales que los alumnos no comprendan. Esto ocasiona que todos los niños y jóvenes hablen el castellano de manera fluida y puedan comunicarse de manera escrita con facilidad con este.

Respecto a la población adulta, el castellano también es hablado comúnmente, debido a que es el idioma que se utiliza en el espacio público, tanto para las reuniones comunales y

actividades de la municipalidad como para campañas de salud, programas sociales del Estado y demás actividades públicas. El PRONAMA (Programa Nacional de Movilización por la Alfabetización) estuvo presente en Sacsamarca, durante la década de los noventa, para alfabetizar y castellanizar a los adultos, sin embargo aún hay un 23.9% de adultos analfabetos en el distrito (INEI, Censo 2007). A pesar de no ser hablado en la esfera pública, el quechua no ha sido dejado de lado, ya que se utiliza en la esfera privada, es decir, dentro de las relaciones amicales y familiares.

**Gráfico N° 4**  
**SACSAMARCA: PORCENTAJE DE POBLACION POR IDIOMA O LENGUA CON**  
**EL QUE APRENDIÓ A HABLAR, POR GRUPOS DE EDAD, SEGÚN CENSO DEL 2007.**



Fuente: INEI, Censo 2007.

**El índice de desarrollo humano distrital.**- Sacsamarca es uno de los distritos más pobres del Perú, teniendo el 77.1% de su población en la primera línea de pobreza y al 38.6% en la segunda línea de pobreza o pobreza extrema (INEI, 2009). Un reflejo de esta situación es que el porcentaje de desnutrición crónica reúna al 40,1% del total de la población sacsamarquina.

En efecto, el Índice de Desarrollo Humano (IDH) de Sacsamarca del año 2012 ha sido uno de los más bajos del país ubicando al Distrito en el puesto número 1419 de 1838 distritos, con un IDH de 0.2376.<sup>2</sup> Subsecuentemente los diversos indicadores que se emplean para establecer el IDH muestran un paulatino deterioro en las condiciones de vida de Sacsamarca.

<sup>2</sup> El índice de desarrollo humano (IDH) es un indicador propuesto por el PNUD para medir el nivel de desarrollo humano de un territorio. Está compuesto por tres indicadores: longevidad (medida en función de la esperanza de vida al nacer), nivel educacional (medido en función de una combinación de la tasa de alfabetización de adultos y la tasa bruta de matrícula) y nivel de vida (medido por el PIB real per cápita). (Fuente: PNUD, 2013).

No obstante, al comparar el IDH del 2003 con el del 2012, observamos que ha habido una leve mejora, principalmente correspondiente en el rubro de salud, donde la esperanza de vida al nacer pasó de 62 años a 72. Por otro lado, los indicadores educativos se mantuvieron básicamente iguales aunque, en contraste, hubo un aumento del ingreso familiar per cápita de 169 nuevos soles a 225. Este dato corrobora lo manifestado por las entrevistas de campo donde se informó que en el pasado reciente el jornal de un peón era de 10 nuevos soles años y hoy en día es de 20 nuevos soles.

**Tabla N° 4**  
**Índice de desarrollo humano de Sacsamarca del 2003 al 2012**

| Año  | Población  |         | Índice de Desarrollo Humano |         | Esperanza de vida al nacer |         | Población con educ. secundaria completa |         | Años de educación (Poblac. 25 y más) |         | Ingreso familiar per cápita |         |
|------|------------|---------|-----------------------------|---------|----------------------------|---------|-----------------------------------------|---------|--------------------------------------|---------|-----------------------------|---------|
|      | habitantes | ranking | IDH                         | ranking | años                       | ranking | %                                       | ranking | años                                 | ranking | N.S. mes                    | ranking |
| 2003 | 2.086      | 1368    | 0,1933                      | 1539    | 62,81                      | 1630    | 20,62                                   | 1543    | 4,84                                 | 1272    | 169,5                       | 1554    |
| 2007 | 1.797      | 1392    | 0,1874                      | 1549    | 70,55                      | 1284    | 20,69                                   | 1547    | 4,95                                 | 1325    | 134,7                       | 1548    |
| 2010 | 1.744      | 1418    | 0,2493                      | 1303    | 71,38                      | 1153    | 20,76                                   | 1543    | 5,17                                 | 1318    | 257,5                       | 1116    |
| 2011 | 1.720      | 1418    | 0,2476                      | 1308    | 72,86                      | 986     | 20,67                                   | 1546    | 5,31                                 | 1319    | 242,4                       | 1157    |
| 2012 | 1.696      | 1419    | 0,2376                      | 1406    | 72,68                      | 1012    | 20,66                                   | 1548    | 5,06                                 | 1436    | 225,9                       | 1281    |

Fuente: PNUD. <http://www.undp.org/content/peru/es/home/library/poverty/Informesobredesarrollhumano2013/IDHPeru2013/>  
Elaboración Propia.

Como también lo muestra el censo del 2007, el 76.05% de la población entre los tres y más años sabe leer y escribir. En tanto los grupos donde se concentran los iletrados están en los niños entre tres y nueve años (8.8%) y los adultos entre los 40 y más años (12.89%). Por el contrario, una de las mayores trabas para el desarrollo en Sacsamarca son los bajos ingresos familiares, esto principalmente debido a una expandida actividad agropecuaria de autoconsumo y una red mercantil, prácticamente, inexistente. Es así que los ingresos de una familia sacsamarquina promedio per cápita son de 134 nuevos soles al mes (SINIA- MINAM, 2007). Esto se relaciona con las líneas de pobreza antes explicadas.

### III. CARACTERÍSTICAS DE LA VIVIENDA

En el Distrito de Sacsamarca se registran 562 viviendas, 575 hogares y 1791 personas que las habitan. La mayoría de las viviendas (440) son por tenencia y se han registrado como propias y totalmente pagadas,<sup>3</sup> contando sólo 110 viviendas como alquiladas (INEI, 2007). El 54% de las viviendas independientes se encuentra en el ámbito urbano, mientras el 33,3% está en el ámbito rural donde un 8,49% son viviendas del tipo cabaña o choza.

<sup>3</sup> Para este diagnóstico se distingue el concepto de tenencia del concepto de titulación. El primero hace referencia a la posesión (por herencia o transacción interna) de determinada tierra o propiedad; mientras que la titulación hace referencia al registro formal de tierras en COFOPRI y los derechos legalmente reconocidos sobre una propiedad o tierra por el Estado. En este sentido, pueden haber propiedades en uso y con construcción sobre estas (como es el caso de las viviendas en Sacsamarca), pero que no cuentan con títulos de propiedad.

De acuerdo con los datos del MIDIS al 2012, en el centro poblado de Sacsamarca viven 1696 individuos. Tanto en este como en los centros poblados menores se encuentra la siguiente información:

| <u>Anexo/Centro Poblado</u> | <u>Viviendas</u> | <u>Familias</u> |
|-----------------------------|------------------|-----------------|
| Palcca                      | 219              | 152             |
| Colcabamba                  | 45               | 49              |
| Asca                        | 28               | 29              |
| Putaccasa                   | 12               | 11              |
| Sacsamarca (centro poblado) | 286              | 303             |

En el proceso de recolección de información se llevaron a cabo muchas entrevistas al interior de los hogares de los pobladores sacsamarquinos. Aquí se pudo observar algunas de las condiciones en las que viven sus habitantes. Las casas suelen contar con uno o dos ambientes, un pequeño comedor y un par de banquitas. Algunos pisos están cubiertos de paja, pero muchos otros no cuentan con ningún tipo de cobertura.

Sobre las condiciones de vida recogidas por la ENAHO en el 2012 (a nivel distrital), encontramos que el material predominante en paredes exteriores es en un 75% de adobe y el otro 25% piedra con barro. En cuanto a los pisos, el 100% de las viviendas registró ser de tierra. Los techos se distribuyen en un 37,5% de tejas y el otro 62,5% de planchas de calamina y fibras de cemento. En relación al número de habitaciones por vivienda, se registró que el 62,5% de los hogares contaba con 1 solo ambiente, el 25% con 2 y otro 12,5% con 3.<sup>4</sup>

Sobre los derechos de propiedad<sup>5</sup> a nivel del distrito de Sacsamarca, la ENAHO registró que solo un 33,3% de viviendas cuenta con títulos de propiedad.

La ubicación de las viviendas en el centro poblado de Sacsamarca se encuentra concentrada alrededor de la plaza principal y no existe mayor dispersión de viviendas. Las viviendas cuentan en su mayoría únicamente con dos habitaciones para toda la familia, usándose uno de los cuartos como dormitorio compartido y el segundo espacio como una cocina y comedor. En promedio, de acuerdo al censo, el número de habitaciones para dormir en la vivienda es de sólo un espacio en el 62,5% de los casos y de dos ambientes en el 25%.

---

<sup>4</sup> En la reunión con la población se aseguró que habría entre diez y quince casas de material noble en la población. La ausencia de eventos sísmicos fuertes no demandan estructuras más seguras de vivienda.

<sup>5</sup> Ver nota a pie de página 2.

**Foto N°1**

**Entrevista a madre de familia en su vivienda**



Fuente: Propia.

### **Servicios básicos**

En Sacsamarca el acceso a servicios básicos es aún bastante precario. Muy pocos hogares cuentan con los tres servicios básicos: agua, luz y desagüe.

En cuanto a la procedencia de abastecimiento de agua, el 93.5% de viviendas no tiene acceso a la red pública, existiendo sólo 36 viviendas (6.4%) que tienen acceso a esta. Según el último censo, la mayoría de viviendas en Sacsamarca se abastecen de agua mediante manantiales, acequias o el río (INEI, Censo 2007). El costo del acceso al agua es de dos soles mensuales, siendo muy bajo. Sin embargo, la mayoría de las personas que gozan de este servicio no cumple con su pago mensual, dado que no hay ningún costo adicional o represalia por no hacerlo.

Por otro lado, la mayoría de hogares de Sacsamarca no tiene conexión del servicio higiénico, siendo el 46.7% de viviendas las que carecen de desagüe. Dentro de las viviendas que cuentan con servicios higiénicos, su tipo de conexión es mediante pozos sépticos en la mayoría de los casos (INEI, Censo 2007).

**Tabla N° 5**  
**Productores individuales cuyos hogares cuentan con servicios higiénicos**  
**por tipo de sistema al que están conectados**

| Sistema al que está conectado                                             | Total de individuales |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Red pública de desagüe dentro de la vivienda                              | 213                   |
| Red pública de desagüe fuera de la vivienda pero dentro de la edificación | 4                     |
| Pozo séptico                                                              | 2                     |
| Pozo ciego o negro / Letrina                                              | 220                   |
| Río, acequia o canal                                                      | 0                     |
| Otros                                                                     | 0                     |
| No tiene                                                                  | 38                    |

Fuente: CENAGRO, 2012

Finalmente, respecto al acceso a electricidad por red pública, el 45.19% de viviendas cuenta con este servicio. El costo de instalación del servicio eléctrico es de 300 y posteriormente, se da un cobro por mensual según el consumo. Las personas que gozan de este servicio se esfuerzan en mantenerlo, dado que el costo de re-instalación es bastante alto.

Es interesante que las comunicaciones, en particular los celulares, están bastante difundidos en Sacsamarca. La única señal de telefonía que llega a esta comunidad es "Claro" y por ello, es la red que utiliza la mayoría de personas. Además, en Sacsamarca se cuenta con una cabina de internet y existen hogares que tienen conexión a cable satelital.

Las personas que viven en zonas aledañas a la plaza son las que cuentan con la mayoría de estos servicios, mientras que los que viven en los alrededores y en las zonas más altas no tienen acceso a estos. El alumbrado público mismo sólo se encuentra en las calles que forman la plaza de Sacsamarca. En el caso de los centros poblados menores, la situación es más grave aún.

## IV. ACTIVIDADES ECONÓMICAS

### Actividad económica principal: ganadería

Sacsamarca es una comunidad campesina de origen colonial que tuvo como rasgo económico principal la ganadería, hasta bien entrado el siglo XX. Según el historiador David Quichua, tradicionalmente (o en las épocas pre-hispánicas) la ganadería estuvo basada en la crianza de la llama y otros animales silvestres prehispánicos, como guanacos, vicuñas y vizcachas. Durante la presencia española empezaron criar ovejas, vacas, caballos y burros, que lograron adaptarse a la geografía y al clima de esta zona alta. Es por dicha domesticación de llamas que se derivó el nombre del pueblo de Sacsamarca: “...donde: saqsa, en la lengua quechua significa *harto*, lo cual describe a la Saqsa llama, que está arropado de harta lana. Mientras la palabra marca, significa pueblo o soberano. Entonces, Sacsamarca es pueblo o soberano que cría llama de abundantes lanas.”<sup>6</sup>

Hoy en día, la ganadería continúa siendo la actividad económica principal. Según el último censo agropecuario (CENAGRO, 2012) el total de unidades agropecuarias dedicadas a la ganadería suman 481. Los sacsamarquinos ganaderos se dedican mayormente a la crianza de ganado vacuno, ovino, y camélido (alpacas). La zona posee grandes extensiones de pastos naturales y recursos hídricos, lo cual favorece una buena producción de ganado. Se trata, además, de una actividad con acceso a los mercados de la costa para comerciar los productos derivados de la actividad pecuaria. Sin embargo, la red vial y red mercantil no están suficientemente desarrolladas.

En base al CENAGRO 2012 y a la información obtenida por la oficina de la Agencia Agraria del distrito, se ha constatado que la población ovina y caprina ha disminuido, en tanto la población de vacunos se mantiene. La población de camélidos ha disminuido especialmente en la crianza de la llama. De otro lado, la crianza de aves y porcinos se mantiene estable mientras la población y la crianza del cuy se ha incrementado en número.<sup>7</sup>

Tabla N° 6

| COMUNIDADES | GALLINA | VACUNO | OVINO | PORCINO | CAPRINO | ALPACA | LLAMA | VICUÑA | CUY  |
|-------------|---------|--------|-------|---------|---------|--------|-------|--------|------|
| PALLCCA     | 359     | 2679   | 3290  | 8       | 8       | 345    | 130   | 90     | 503  |
| SACSAMARCA  | 580     | 5775   | 19212 | 9       | 9       | 1230   | 270   | 380    | 732  |
| TOTAL       | 939     | 8454   | 22502 | 17      | 17      | 1575   | 400   | 470    | 1235 |

Fuente: Agencia Agraria de Sacsamarca, 2014

En Sacsamarca existe un total aproximado de 33401 cabezas de ganado, siendo el más numeroso el ganado ovino (66,35%), seguido del ganado vacuno (26,66%) y finalmente el camélido (6,98%). No obstante, la mayoría son ganados criollos y no ganado de raza, con un

<sup>6</sup> Quichua Chaico, David. “Los Pueblos de la Cuenca de Qaracha (XV-XVII)”. *Universidad Nacional de San Cristobal de Huamango*. Octubre, 2013.

<sup>7</sup> INFORME N° 005-2014-GR/GG-GRDE-DRAA-AA.HCOS/OAS. Sacsamarca, 02 de Marzo del 2014. La información recogida de diversas fuentes (CENAGRO, Agencia Agraria, entrevistas) difiere en cantidades aunque no de manera significativa.

precio bajo en los mercados.

**Tabla N° 7**  
**Número de cabezas de ganado en los centros poblados**  
**en el distrito de Sacsamarca**

| LOCALIDAD  | ANIMALES ( Cabezas ) |        |           |
|------------|----------------------|--------|-----------|
|            | VACUNOS              | OVINOS | CAMELIDOS |
| Sacsamarca | 4981                 | 15345  | 1444      |
| Colcabamba | 492                  | 852    | 0         |
| Asca       | 283                  | 96     | 0         |
| Pallcca    | 2152                 | 2537   | 354       |
| Putaqasa   | 128                  | 1168   | 307       |
| TOTAL      | 8036                 | 19998  | 2105      |

Fuente: Agencia Agraria de Sacsamarca.

El ganado vacuno criollo produce menos leche y no se puede engordar rápidamente. Este tipo de ganado vacuno tiene un precio de aproximadamente 300 a 500 nuevos soles cuando son vendidos a los compradores intermediarios que llegan a Sacsamarca. En cambio, el ganado vacuno de raza se puede vender desde 1000 nuevos soles. La persistencia del ganado criollo en Sacsamarca, a pesar del claro beneficio del ganado mejorado, está relacionado a los costos que conllevan el comprar una raza mejorada y mantenerla, esto es, darle pastos mejorados también y otro tipo de proteínas y vacunas, establos adaptados, entre otros gastos.

Sin embargo, algo positivo de Sacsamarca en relación al ganado vacuno, es que este es uno de los únicos dos distritos de Ayacucho que abastece mediante su propio ganado al programa Vaso de Leche. Es así, que la leche producida en la comunidad misma es comprada por este programa estatal, teniendo un doble beneficio: económico para los productores y social para los beneficiarios. Respecto a la venta de leche por parte de productores individuales, son pocas las familias que destinan su leche a la venta, siendo la mayor parte de la producción para el autoconsumo familiar y/o para la producción de productos lácteos como queso.

Los productos derivados de la leche, en realidad, tienen una gran potencial en el mercado local, siendo estos vendidos en las bodegas o a los vecinos. Sin embargo, falta aún potenciar más esta pequeña industria para que su producción pueda abastecer a un mercado más grande. El problema radica en que una mayor producción de queso también implica una mayor producción de leche, lo cual sólo se puede obtener con pastos mejorados y con ganado vacuno mejorado genéticamente.

**Tabla N° 8**  
**Número de Ganado vacuno, ovino**  
**y camélido, según categoría**

| <b>GANADO</b> | <b>NÚMERO</b> |
|---------------|---------------|
| <b>Vacuno</b> |               |
| Criollo       | 6318          |
| Raza          | 1586          |
| <b>Total</b>  | <b>7927</b>   |
| <b>Ovino</b>  |               |
| Criollo       | 13,207        |
| Raza          | 8,792         |
| <b>Total</b>  | <b>21999</b>  |
| <b>Alpaca</b> |               |
| Cruzadas      | 825           |
| Raza          | 583           |
| <b>Total</b>  | <b>1408</b>   |

Fuente: CENAGRO, 2012

Dentro de la provincia, Sacsamarca es considerado el distrito con mayor experiencia y de mayor producción en la crianza de alpacas. Prueba de esto es que se eligió a la localidad como Centro Piloto de Crianza de Alpacas en el año 2008, en el marco del proyecto desarrollado por el Plan de la Gestión Municipal Provincial de Huancasancos. Este proyecto consistió en que el Gobierno Regional de Ayacucho había entregado 18 alpacas sementales de raza mejorada a la provincia, por el Proyecto de Rehabilitación y Reconstrucción tras el Fenómeno del Niño. Estas donaciones fueron hechas por parte de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para la Alimentación y Agricultura (FAO), que además había entregado a la región semillas de papa, abono para la siembra y módulos de cuyes. Diez de los animales fueron entregados a Sacsamarca, en donde se mostró el interés de las autoridades por dejar la crianza de llamas para concentrarse en las alpacas, más apreciadas en su carne y piel por el mercado (Ricardo Caro, *"Sacsamarca: Sistematización de información"*, 2013).

En cuanto al ganado criado en la Granja Comunal que es de propiedad de todos los pobladores del centro poblado de Sacsamarca, estos son: 600 cabezas de ganado ovino, 200 cabezas de ganado vacuno y alrededor de 100 cabezas de ganado camélido (alpacas). El ganado ovino y vacuno es vendido a Ica, Lima y Huamanga y el dinero es utilizado para financiar proyectos comunales, comprar ganado mejorado o apoyar a las personas más pobres del centro poblado. Por el contrario, las alpacas no son vendidas, sino utilizadas para consumo interno directo, tal como se nos informó en la comunidad.

**Tabla N° 9**  
**Características y destino de venta del ganado de propiedad comunal**

| Tipo de Ganado     | Cantidad            | Raza                     | Venta a:                                   | Precio de venta  | Destino de Venta    |
|--------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------|
| Ovino              | 600                 | Criolla                  | Intermediario (acopiador)                  | S/. 80 – S/. 150 | Lima                |
| Vacuno             | 200                 | Mejorado                 | Intermediario (acopiador)                  | S/. 400- S/. 500 | Lima, Ica, Huamanga |
| Camélido (alpacas) | Un poco más de 100. | Tradicional, sin cruces. | No venta externa, sólo de consumo interno. | _____            | _____               |

Fuente: Entrevista a residente en Ica, 30 de Enero de 2014.

Elaboración: Propia.

La venta del ganado, tanto de propiedad comunal como individual, se da mediante acopiadores de ganado. En Sacsamarca, existen aproximadamente diez acopiadores, quienes llevan el ganado a Ica, Lima o Huamanga. Su época de acopio se da en Abril y Mayo, pero no lo hacen de grandes cantidades de ganado y sus rutas de mercado no son fijas, es decir, no tienen una red comercial determinada. Debe subrayarse que no existen acopiadores agrícolas, sino únicamente ganaderos.

Finalmente, respecto a los animales menores, tal como cuyes, gallinas, conejos, patos, pavos, etc., los animales más comunes para criar son aves de crianza familiar (entendido como gallina y/o gallo), conejos y cuyes. Hay un interés naciente en la crianza de cuyes y en la piscicultura (específicamente de trucha), aunque esta última está siendo promovida por un solo poblador. Estos animales pequeños son utilizados para consumo familiar y no son vendidos dentro de la comunidad ni fuera de esta.

**Tabla N° 10**  
**Animales pequeños por tipo y número de unidades agropecuarias dedicadas a su crianza**

| Tipo de animal | Crianza en granja | Crianza familiar | Número unidades agropecuarias dedicadas a su crianza | Porcentaje de unidades agropecuarias dedicadas a su crianza |
|----------------|-------------------|------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Aves           | -                 | 980              | 207                                                  | 43.03%                                                      |
| Conejos        | -                 | 34               | 8                                                    | 1.66%                                                       |
| Cuyes          | -                 | 1187             | 45                                                   | 9.36%                                                       |

Fuente: CENAGRO, 2012

## Actividad de autoconsumo: agricultura

La actividad agrícola constituye la principal ocupación para la mayor parte de personas en Sacsamarca. Sin embargo, se trata de una agricultura de autoconsumo, la cual carece de acopiadores y no forma parte de transacciones de mercado, a diferencia de la ganadería, razón por la cual no constituye una actividad económica propiamente dicha. Por otro lado, el número de unidades agropecuarias con superficie agrícola son 469, número menor de las unidades agropecuarias dedicadas a la ganadería (ver sección “Actividad Económica Principal: Ganadería”).

**Tabla N° 11**  
**Actividad a la que se dedican los jefes del hogar**  
**en el centro poblado de Sacsamarca**

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| Jefes del hogar que se dedican a actividad agrícola             | 79 |
| Jefes del hogar que se dedican a actividad pecuaria             | 16 |
| Jefes del hogar que se dedican al comercio                      | 9  |
| Jefes del hogar que se dedican a actividad manufacturera        | 6  |
| Jefes del hogar que se dedican a industria extractiva (minería) | 0  |

Fuente: INEI, Censo 2007 a nivel de centro poblado. Elaboración: Propia

Actualmente, el ciclo agrícola consiste en una sola campaña de seis meses por año. El ciclo está marcado por cuatro fases: la preparación del terreno en el mes de septiembre, la siembra en octubre, las lluvias a lo largo de enero hasta marzo, y finalmente la cosecha en abril y mayo (Entrevista a miembros de CEDAP). De mayo a septiembre dejan de trabajar en la unidad agropecuaria y viajan a otras provincias o departamentos para conseguir otros ingresos por medio de trabajos estacionales. Sin embargo, dado que la mayor parte de la actividad agrícola en Sacsamarca es de autosubsistencia, la mayoría de productores permanece en la comunidad. Según el último censo agropecuario, durante el año 2012, fueron 186 productores los que dejaron el trabajo agrícola para buscar otros ingresos, mientras 291 productores se quedaron en Sacsamarca (CENAGRO, 2012).

Por otro lado, los cultivos más sembrados son papa, cebada, trigo, habas, y maíz. El comercio con mercados locales y externos es poco desarrollado para estos productos y se puede considerar que la producción agrícola está orientada hacia el autoconsumo familiar. Según el censo agrario realizado en el año 2012, sólo 43 de las 477 unidades agrícolas en el distrito de Sacsamarca destinan sus productos al mercado nacional y ningún productor vende sus productos en el mercado exterior (CENAGRO, 2012). Parte de este problema está en la dificultad de acceso vial a Sacsamarca (problema de conectividad) y la otra, en la baja productividad asociada a la falta de adaptación de nuevas tecnologías.

Respecto a las fuentes de agua para la agricultura, Sacsamarca cuenta únicamente con un reservorio de agua de precipitaciones, lo cual vulnerabiliza mucho a los productores durante los meses de sequía, que son en agosto, setiembre y octubre. A continuación, se muestran las principales fuentes hídricas de Sacsamarca (Fuente: Informante de Gobierno Comunal y Gobierno Regional de Ayacucho)

- **Laguna de Tirani:** Se encuentra en la Cuenca de Pampas y tiene una superficie de 27.017 Has. Su agua no es usada para ningún tipo de riego.
- **Laguna Huacoajasa:** Se encuentra en la Cuenca de Pampas y tiene una superficie de 64.816 Has. Su agua no es usada para ningún tipo de riego.
- **Río Sacsamarca:** Su agua no es usada para ningún tipo de riego.
- **Río Huancachaca:** Es la principal vertiente de agua para Sacsamarca porque abastece de agua de riego al distrito a lo largo de todo el año. Siendo la única vertiente que es aprovechada por los sacsamarquinos para el riego de cultivos.
- **Río Jonta:** Abastece de agua a Pachapupum, que son aguas termales.
- **Laguna Asca:** Su agua no es usada para ningún tipo de riego.

Sin embargo, de las vertientes de agua que pasan por Sacsamarca sólo una de ellas, la del río Huancachaca, es aprovechada para el regadío y ninguna de estas fuentes ha sido canalizada para almacenar agua o llegar a las canaletas de riego (Fuente: Informante de Gobierno Comunal). Es así, que el agua escasea en Sacsamarca, por lo que se depende fuertemente de las precipitaciones naturales para el regadío. Por otro lado, el reservorio es muy pequeño y no alcanza para abastecer a toda la comunidad en épocas de sequía: agosto, setiembre y octubre.

Respecto al sistema de riego, este es en su mayoría tradicional, es decir, riego por gravedad que pasa incluso por canaletas de tierra que no están cementadas (con lo cual se filtra y pierde aún más agua). Existen muy pocos agricultores que utilizan la irrigación por aspersión. Es parte del trabajo comunal o faena el arreglar las canaletas de tierra para el regadío cada mes o si no se debe pagar una multa.

Del mismo modo, el sistema de siembra es tradicional, con uso de fertilizantes naturales y casi un uso nulo de semillas mejoradas. Los instrumentos usados son palas y picos y no es común que animales intervengan en esta actividad a través del arado.

Finalmente, respecto a la venta de tierras en Sacsamarca, dado el status de comunidad campesina, esta sólo se puede dar de manera interna, es decir, entre los propios comuneros. Debido a que no existen límites legales o títulos de propiedad para la mayoría de tierras, se respetan tácitamente los límites de propiedad establecidos mediante posesión y herencia entre los pobladores. Sin embargo, sí se dan intercambios y transacciones de tierras entre los sacsamarquinos mediante contratos avalados por el Juez de Paz, siendo estos más un compromiso que un documento legal dada la falta de títulos (Fuente: Informante de Gobierno Comunal).

## Distribución de Tierra

Según el último Censo Nacional Agropecuario, existen en el distrito de Sacsamarca un total de 474 Unidades Agropecuarias (UA), las que ocupan una superficie total de 4,546.44 hectáreas. Cada UA tiene en promedio 4.04 parcelas, con una superficie media de 2.38 hectáreas por parcela (CENAGRO, 2012).

Una aproximación a este universo de Unidades Agropecuarias nos permite apreciar que más del 99% de estas están registradas como “persona natural”, es decir que casi todas las UA de Sacsamarca pertenecen a un propietario individual.<sup>8</sup> Se han censado 470 personas naturales individuales en Sacsamarca. Este conjunto ocupa una extensión de 4,502.44 Ha. de tierra, lo que representa el 99.03% de la superficie de uso agropecuario en el distrito.

**Tabla N° 12**  
**Personas naturales por tamaño de las**  
**Unidades Agropecuarias en el distrito de Sacsamarca**

|                      | Nro de personas naturales | Superficie (ha) | % de personas naturales | % de superficie (Ha) |
|----------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------|----------------------|
| Hasta 0.5 has        | 63                        | 17.4            | 13.40                   | 0.39                 |
| De 0.5 a 0.9 has     | 80                        | 54.5            | 17.02                   | 1.21                 |
| De 1.0 a 1.9 has     | 87                        | 120.52          | 18.51                   | 2.68                 |
| De 2.0 a 2.9 has     | 42                        | 98.7            | 8.94                    | 2.19                 |
| De 3.0 a 3.9 has     | 39                        | 133.73          | 8.30                    | 2.97                 |
| De 4.0 a 4.9 has     | 22                        | 96.14           | 4.68                    | 2.14                 |
| De 5.0 a 5.9 has     | 18                        | 96.13           | 3.83                    | 2.14                 |
| De 6.0 a 9.9 has     | 45                        | 339.01          | 9.57                    | 7.53                 |
| De 10.0 a 14.9 has   | 16                        | 190.6           | 3.40                    | 4.23                 |
| De 15.0 a 19.9 has   | 12                        | 213.74          | 2.55                    | 4.75                 |
| De 20.0 a 24.9 has   | 10                        | 227.62          | 2.13                    | 5.06                 |
| De 25.0 a 29.9 has   | 3                         | 79              | 0.64                    | 1.75                 |
| De 30.0 a 34.9 has   | 4                         | 129.01          | 0.85                    | 2.87                 |
| De 35.0 a 39.9 has   | 4                         | 149.19          | 0.85                    | 3.31                 |
| De 40.0 a 49.9 has   | 5                         | 216             | 1.06                    | 4.80                 |
| De 50.0 a 99.9 has   | 13                        | 906.16          | 2.77                    | 20.13                |
| De 100.0 a 199.9 has | 4                         | 637.44          | 0.85                    | 14.16                |
| De 200.0 a 299.9 has | 2                         | 497.05          | 0.43                    | 11.04                |
| De 300.0 a 499.9 has | 1                         | 300.5           | 0.21                    | 6.67                 |
| Total                | 470                       | 4502.44         | 100.00                  | 100.00               |

Fuente: FUENTE: INEI-IV CENSO NACIONAL AGROPECUARIO 2012. Elaboración propia.

<sup>8</sup> Según el CENAGRO existen UA con tierras agropecuarias de carácter comunal que ocupan una extensión de 42.25 Ha, así como una UA cuya condición jurídica es de “sociedad anónima abierta” con una extensión de 1.75 Ha.

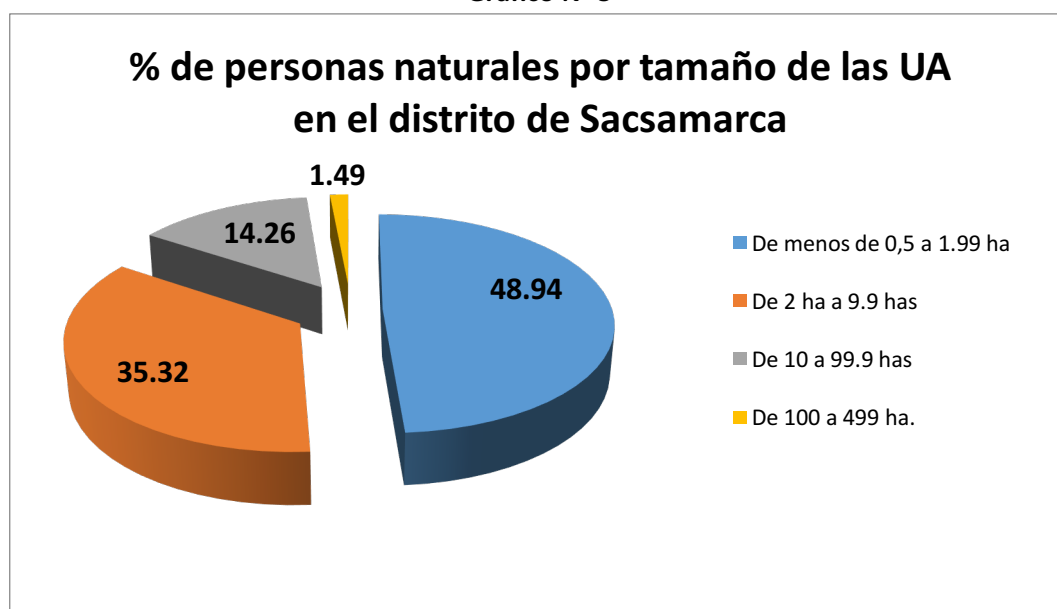
¿Cómo está distribuidas las UA en el distrito? Por su condición y número vamos a considerar a las UA registradas como personas naturales o propietarios individuales para establecer de qué modo está distribuida la propiedad de la tierra en el distrito.

La fragmentación es un rasgo central en la composición de la propiedad de la tierra de uso agropecuario en Sacsamarca. Una primera mirada a los datos nos muestra que hay 143 propietarios de UA poseyendo cada uno menos de una hectárea de tierra. Ellos representan un significativo 30.43% de los propietarios del distrito. Si a ellos les sumamos aquellos propietarios con terrenos de uso agropecuario de una a dos hectáreas el número de aquellos es de 230 propietarios que representan al 48.94% de las personas jurídicas naturales del distrito. A pesar de su número, proporcionalmente la extensión total que representan es apenas del 4.27% de toda la superficie de uso agropecuario en el distrito.

En el otro extremo del espectro de la propiedad agropecuaria del distrito de Sacsamarca, encontramos que una “persona natural” poseyendo 300.5 ha. representa ella sola el 6.67% de toda la superficie agropecuaria. Si le sumamos a este propietario las seis “personas naturales” que poseen entre 100 y 300 Ha. encontramos que el 1.49% de los propietarios del distrito de Sacsamarca ocupan el 31.87% de toda su superficie agropecuaria.

Hay un tercer conjunto de productores que comprende a 167 individuos que tienen tierras de entre dos y 10 hectáreas, las que en términos proporcionales representan al 35,53% de productores y al 17.07% de las tierras con uso agropecuario. Un último grupo lo conforman 69 productores con tierras que tienen una extensión de entre 10 y 100 Ha. que representan, así mismo, el 39.08% de superficie de las UA de Sacsamarca.

Gráfico N° 5



Fuente: FUENTE: INEI-IV CENSO NACIONAL AGROPECUARIO 2012. Elaboración propia.

Es interesante también notar que 65% de los productores agropecuarios con tierras son adultos mayores que tienen más de 45 años de edad. El 29,5% está entre los 33 y los 44 años.

Se colige que el universo de propietarios está compuesto en su gran mayoría por una población adulta y letrada. Un 11,11% de los productores agropecuarios son mujeres iletradas.

**Tabla N° 13**

| GRUPOS DE EDAD      | Total de productores individuales agropecuarios 1/ | GÉNERO Y CONDICIÓN DE ALFABETISMO |                         |                      |                         |                      |                         |
|---------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
|                     |                                                    | TOTAL                             |                         | HOMBRES              |                         | MUJERES              |                         |
|                     |                                                    | Sabe leer y escribir              | No sabe leer y escribir | Sabe leer y escribir | No sabe leer y escribir | Sabe leer y escribir | No sabe leer y escribir |
| Distrito SACSAMARCA | 100.00                                             | 85.74                             | 14.26                   | 56.18                | 3.14                    | 29.56                | 11.11                   |
| De 15 a 29 años     | 5.87                                               | 5.87                              | 0.00                    | 2.94                 | 0.00                    | 2.94                 | 0.00                    |
| De 30 a 44 años     | 29.56                                              | 27.67                             | 1.89                    | 16.14                | 0.42                    | 11.53                | 1.47                    |
| De 45 a 64 años     | 37.53                                              | 32.91                             | 4.61                    | 22.64                | 0.84                    | 10.27                | 3.77                    |
| De 65 y más años    | 27.04                                              | 19.29                             | 7.76                    | 14.47                | 1.89                    | 4.82                 | 5.87                    |

1/ Solo considera personas naturales. FUENTE: INEI-IV CENSO NACIONAL AGROPECUARIO 2012.

## **Tecnología productiva**

La producción agropecuaria en Sacsamarca no se considera tecnificada. Tanto en la producción de cultivos como de ganado, es una producción tradicional de bajo-insumo y alto-riesgo, mayormente por cuestiones del clima y desastres naturales que suelen pasar en la Sierra (friaie, inundación, huayco, etc.). Mayormente los agricultores utilizan abono y fertilizantes ecológicos (de estiércol de animales, no químicos) pero no se utilizan insecticidas ni plaguicidas. Hay una falta general de infraestructura productiva tal como micro-reservorios, andenes, almacenes de semillas y cultivos, establos, bañaderos, etc.

Las actividades de riego se realizan mayormente por gravedad e inundación, no por aspersión ni por goteo. Según el censo agropecuario, hay 315 unidades agropecuarias con superficie bajo riego por gravedad, 29 unidades con superficie bajo riego por aspersión, ninguna unidad con superficie bajo riego por goteo, y 4 unidades con superficie bajo ambos gravedad y aspersión (CENAGRO, 2012).

El comité de regantes, que administra el horario y pagos de riego, es activo y hay una fuerte participación entre productores en trabajos comunales (faenas) relacionados al riego. Aunque el agua es un recurso que abunda en Sacsamarca (en forma de ríos, manantiales, puquiales, etc), todavía hay épocas en que el agua no llega a los productores. Esto quiere decir que el manejo de agua por ellos mismos debe ser mejorado para facilitar una mejor distribución y uso del recurso.

### ***Agencia Agraria Huancasancos Sub Sede Sacsamarca/ Asistencia Técnica***

La Agencia Agraria Huancasancos sub sede Sacsamarca es la entidad estatal responsable en brindar asistencia técnica a los productores agropecuarios. Sus actividades incluyen asistencia técnica en la prevención y tratamiento de enfermedades del ganado, asistencia en temas

agrícolas como selección de semillas y abonamiento, cursos de capacitación mensuales, y la recolección y registro de datos y estadística. Sin embargo, tanto la asistencia técnica como las capacitaciones son otorgadas, actualmente, sólo a los mayores productores de papa y de ganado vacuno. En este sentido, no suplen la demanda del resto de productores que también necesita la ayuda técnica y capacitación productiva.

Por otro lado, la Agencia Agraria, también, trata el tema de aseguramiento contra riesgos y desastres, mediante el seguro de La Positiva, el cual es financiado por el gobierno regional de Ayacucho, el Ministerio de Agricultura y la Agencia Agraria. Este seguro consiste en otorgar una remuneración económica como seguro a los damnificados, principalmente, esto se ha realizado cuando se da la ola de friaje y helada en esta zona. Para operacionalizar este seguro, la Agencia Agraria debe realizar un empadronamiento actualizado de la comunidad. Otros proyectos en curso son el proyecto de forestación de pinos, y un proyecto que promueve la siembra de quinua.

El técnico responsable está a cargo de Sacsamarca y los cuatro centros poblados menores que conforman el distrito, pero no hay oficinas en los anexos y solo puede realizar visitas esporádicas a ellos. En Sacsamarca la oficina trabaja principalmente con 5 productores de ovino, 5 productores de vacuno, y 10 productores de papa y esas normalmente son los productores más prósperos que tengan mayor producción o mayor cantidad de terreno o animales. De esa manera, el alcance de la oficina es limitado y excluye los productores con menos recursos.

Según el último censo, 112 unidades productivas recibieron asistencia técnica en el tema de cultivos, 123 en el tema de ganadería, 1 en el manejo, conservación, o procesamiento de productos, 0 en la asociatividad, y 2 en negocios y comercialización. Sin embargo no indica cuales entidades (estatales, privados, etc.) brindó o financió la capacitación.

### **CEDAP**

La organización Centro de Desarrollo Agropecuario (CEDAP) es la entidad principal que aborda temas y trabajos agropecuarios en la comunidad Sacsamarca. La organización trabaja con 16 comunidades rurales en la provincia Huancasancos y se dedica al fortalecimiento de capacidades en la producción agrícola. Tiene cuatro años trabajando con Sacsamarca y los cuatro anexos y hay aproximadamente 85-90 familias que se benefician directamente de sus actividades.

El programa que viene desarrollando actualmente en la región se llama “Gestión ambiental de recursos naturales y desarrollo sostenible en la región Ayacucho” que trata de generar cambios sociales y económicos a través del buen manejo de los recursos naturales de la región: tierra, agua, pasto, y ganado. Los técnicos locales de CEDAP brindan capacitación, orientación, e información sobre la implementación de tecnologías productivas y la formación de asociaciones de productores para familias rurales que quieren participar. En convenio con la municipalidad de Sacsamarca, la organización utiliza un sistema de incentivos económicos para motivar a los participantes cumplir con sus responsabilidades y seguir adelante en sus

proyectos. Administran concursos que premian hasta 2,000 nuevos soles (en la forma de herramientas o materiales) a la asociación ganadora.

### **Asociatividad productiva**

Según el censo de 2012, solo 68 productores agropecuarios de Sacsamarca pertenecen a alguna asociación, comité o cooperativa, mientras que la mayoría de productores, es decir, 413 no lo hacen (CENAGRO, 2012).

En el año 2002, un grupo de productores de Sacsamarca formaron la Asociación Productores-Agropecuario Industrial Progresista que se dedicaba a varias iniciativas productivas dentro de la comunidad, especialmente enfocado en desarrollar actividades de ganadería, apicultura, y producción de hortalizas. Por cuestiones de desacuerdos entre líderes y miembros de la asociación, actualmente se encuentra poco activa. Sería posible re-activarlo pero requeriría iniciativa e impulso interno.

Con el apoyo de CEDAP, se han formado 10 asociaciones nuevas en Sacsamarca y los centros poblados menores. Las dos que son más activas y reconocidas en la comunidad son “Nuevo Amanecer” y “Santa Bárbara”. Aparte de ellos, existe la “Asociación de Alpaqueros”, la cual se dedica a actividades de crianza de alpacas, aunque no es muy activa económicamente. La asociación Santa Bárbara está compuesta de 13 familias y vienen desarrollando un proyecto de apicultura con el apoyo y orientación de CEDAP. En base del liderazgo y organización que pudimos observar, este proyecto tiene el mayor potencial para desarrollo y expansión en el futuro.

### **Acceso a crédito**

En Sacsamarca, no existe Banco de la Nación ni cajas rurales. Tampoco existen prestatarios. Los principales préstamos, es decir los que corresponden al 50% de los créditos, son dados por la Cooperativa de Ahorro San Cristóbal de Huamanga, para los cuales el presidente comunal interviene como contraparte a favor del prestamista, dando un visto bueno de que este tiene los bienes y recursos que declara tener (Entrevista residente en Ica, 2014).

Por otro lado, en Huancasancos recién se abrió la Caja Los Andes donde se puede acceder a préstamos con una tasa de interés de 5% y los sacsamarquinos han ido accediendo también a estos. Sin embargo, el acceso al microcrédito no se da a personas jurídicas, sino a asociaciones de productores u organizaciones sociales únicamente.

### **Actividades económicas secundarias**

Aparte de las actividades agropecuarias, existen actividades económicas secundarias que realizan algunos residentes de Sacsamarca. Por ejemplo, hay aproximadamente 10 bodegas en la comunidad, que venden productos traídos de lugares externos, tales como Huamanga, Ica, y Lima. Estos bienes llegan en camiones de Ica y Lima semanalmente con insumos que

abastecen las bodegas. Como ya señalamos, no es común que los agricultores sacsamarquinos vendan sus excedentes de producción en las mismas tiendas.

Los sacsamarquinos antes se dedicaban a actividades de artesanía, específicamente cerámicas y ollas de este material. Hoy en día casi ha desaparecido esta industria. Existe solamente un pequeño grupo de mujeres mayores que conservan y practican las técnicas mientras que las nuevas generaciones no han demostrado interés en aprenderlas. El conocimiento va desapareciendo con cada generación sucesiva. Aunque no llegamos a verlo, nos indicaron que la fuente natural de arcilla, la materia prima de base de esta industria, también ha disminuido bastante. La llegada de ollas de acero, también es una de las principales causas del desgaste de esta industria.

Asimismo, la mayoría de las mujeres (sobre todo mayores) saben tejer y con la lana de sus ovejas suelen hacer prendas de vestir. En este rubro, existe una asociación de mujeres tejedoras conformada por 19 comuneras. Cuentan con máquinas de tejer, las que están ubicadas en la casa de la señora Vilma. Ellas producen por pedido y sus ventas se dirigen a Huancasancos. Una de las mujeres, la señora Susana, vende sus productos en Lima.

En general los informantes han dado la impresión de que hay pocas oportunidades de trabajo y empleo dentro de la comunidad y que la gente sale principalmente para buscar opciones en el exterior. Los jóvenes no ven oportunidades económicas ni educativas dentro de su propia comunidad y salen a buscarlo en las ciudades. De esta manera, se puede notar que no existen dentro de la comunidad incentivos suficientes para estimular a los pobladores a tener una visión más emprendedora para salir adelante.

## V. PARTICIPACIÓN EN ORGANIZACIONES SOCIALES

La organización social más importante a nivel distrital, es la comunidad campesina de Sacsamarca (ver sección VIII). Las relaciones comunales en Sacsamarca se han visto fuertemente marcadas por el conflicto armado interno, que ha dejado estragos de desconfianza entre los pobladores. Dado que, actualmente, conviven individuos y familiares que estuvieron vinculadas tanto a Sendero Luminoso como a las fuerzas armadas y a liderazgos comunales de esa época, se mantienen las tensiones dado que los tres grupos (comunidad, fuerzas armadas y senderistas) son aun claramente identificables, a pesar del tiempo transcurrido del conflicto. Si bien en la esfera pública no se discute el tema ni se hace ningún tipo de señalamiento, en la esfera privada se identifica y recuerda claramente la actuación de cada persona de la comunidad. En Sacsamarca no ha ocurrido un verdadero proceso de reconciliación, el cual será analizado en la parte de análisis psicosocial.

Por otro lado, existen situaciones conflictivas entre los pobladores debido a la falta de una delimitación clara sobre los derechos de propiedad de las tierras agrícolas y de pastoreo, lo cual genera constantes tensiones entre los productores y pastores. Es el juez de paz el que resuelve, directamente, este tipo de controversias, debiendo basarse en el testimonio de los involucrados, al carecer estos de registros para hacer valer sus derechos. En Sacsamarca, dado que no existen títulos de propiedad, se respetan tácitamente los límites de propiedad establecidos mediante posesión y herencia entre los pobladores. Lo mismo ocurre con las cabezas de ganado. El problema es que al no estar definidas de manera documentada y legal, a lo largo del tiempo, diferentes familias reclaman un mismo bien como suyo.

A pesar de esta situación, las actividades comunales siguen siendo una institución fuerte. Debido a que se deben compartir recursos, como el área de pastoreo y el sistema de riego, existen actividades que todos los miembros de Sacsamarca deben realizar de manera conjunta. La principal actividad conjunta a nivel comunal son las faenas o trabajos comunales, los cuales son penados incluso con una multa de si no son realizados. Las faenas, en su mayoría, se han hecho para el limpiado de los canales de riego o su reconstrucción después de la época de lluvias, pero también muchas carreteras de trocha han sido limpiadas y construidas gracias al este tipo de actividad.

La asociatividad, es un fenómeno importante en Sacsamarca dado el contexto de desconfianza descrito. Las organizaciones sociales, en particular las asociaciones productivas, se presentan como intentos interesantes de cooperación y agencia. La participación en organizaciones sociales relacionadas a la producción agropecuaria son las más valoradas.

El rasgo particular de la dinámica en Sacsamarca radica en que siempre existen asociaciones, pero son muy fluctuantes, es decir, se crean para un fin específico como comprar insumos agrícolas y luego se reparte lo comprado entre los miembros y deshace la asociación. Particularmente este rasgo de permanencia de asociatividad, pero fluctuación de las asociaciones corresponde a las asociaciones productivas. En el caso de las organizaciones civiles, veremos por el contrario, que datan de décadas atrás y se logran institucionalizar como

asociación. En Sacsamarca, existen actualmente nueve organizaciones sociales principales:

**Tabla N°14**  
**Asociaciones más importantes de Sacsamarca**

| Tipo                  | Nombre de Asociación                                                                | Actividad que realiza                                                                             |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Asociación civil      | Asociación de Afectados por la Violencia Política de Sacsamarca                     | Registro de víctimas de CAI y eventos a favor de memoria histórica (conmemoración del 21 de Mayo) |
|                       | **Asociación Residentes de Sacsamarca en Ica (ARSA)                                 | Integración de Sacsamarquinos en Ica, fuertes vínculos con política y economía Sacsamarquina.     |
|                       | ASOCIACIÓN CENTRO SOCIAL PALLCCA                                                    | Integración de Pallquinos                                                                         |
| Asociación productiva | ASOCIACION ALPAQUEROS DE SACSAMARCA                                                 | Ganadería de camélidos                                                                            |
|                       | Asociación de Productores Agropecuarios y Agroindustriales Ecológicos de Sacsamarca | Ganadería de ganado vacuno                                                                        |
|                       | Asociación de Productores Agropecuario-Industrial Progresista de Sacsamarca         | Ganadería de ganado vacuno, agricultura de hortalizas y apicultura                                |
|                       | Santa Bárbara                                                                       | Agricultura                                                                                       |
|                       | Nuevo Amanecer                                                                      | Apicultura                                                                                        |
|                       | Asociación Agrogan Pallcca                                                          | Producción de Queso Andino Tipo Carrete                                                           |
|                       |                                                                                     |                                                                                                   |

Fuente: Entrevistas 11- 14 de Octubre y 30 de Noviembre, 2013. Elaboración: Propia.

Dentro de las asociaciones productivas se encuentra la “Asociación de Alpaqueros” que tiene como compradores principales a los habitantes de Arequipa y Puno. Además, está la Asociación de Productores Agropecuarios y Agroindustriales Ecológicos de Sacsamarca, este grupo se dedica a la crianza de ganado vacuno, pero no es muy activo. La presidente de esta asociación es Inés Valerio Huaccachi López y fue la promotora principal de la revocatoria realizada al alcalde municipal en el 2012. Una tercera asociación importante es la Asociación de Productores Agropecuario- Industrial Progresista de Sacsamarca, los cuales se dedican a actividades de ganadería, cultivo de hortalizas y apicultura. Finalmente, las asociaciones más activas son Santa Bárbara y Nuevo Amanecer, la primera dedicada a actividades de agricultura y la segunda a apicultura. Ambas fueron constituidas y promovidas por CEDAP, como se explicó anteriormente.

Santa Bárbara es la asociación más progresista, ya que es la única asociación productiva que

logró obtener recursos financieros tanto privados como públicos. En el primer caso, logró un préstamo a nivel de asociación de la Caja Rural los Andes y, a nivel de financiamiento público, obtuvo en Diciembre del 2011 un proyecto de inversión pública (Código SNIP: 199482) de “Mejoramiento de la crianza, producción y comercialización de miel de Abeja” por S/. 38, 207, aprobado por el AGRO RURAL (Ministerio de Agricultura).

Otra asociación, de menor tamaño que Santa Bárbara, pero que también logró financiamiento público es la Asociación AGROGAN Pallcca, del anexo con el mismo nombre, quienes obtuvieron un estudio de mercado del Programa de Apoyo a las Alianzas Rurales Productivas de la Sierra (ALIADOS) financiado por el Banco Mundial y el Ministerio de Agricultura.

El Programa de Apoyo a las Alianzas Rurales Productivas de la Sierra” (ALIADOS), del programa AGRO RURAL (Ministerio de Agricultura) con financiamiento del Banco Mundial (Contrato de Préstamo N° 7443-PE BIRF Banco Mundial) y aportes del Gobierno del Japón (TF051888); ha apoyado la realización de estudios de mercado y financiamiento a 89 proyectos agropecuarios en Ayacucho desde el 2007. Los dos casos antes mencionados (Santa Bárbara y Asociación AGROGAN Pallcca) son las únicas asociaciones de Sacsamarca que tuvieron acceso a este programa.

**Tabla N°15**  
**Programa de ALIADOS, intervención en Sacsamarca**

| MINISTERIO DE AGRICULTURA: Programa AGRO RURAL                              |                                                                                                                                                              |               |                     |                          |               |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------------|---------------|---------------------|
| Programa de Apoyo a las Alianzas Rurales Productivas de la Sierra – ALIADOS |                                                                                                                                                              |               |                     |                          |               |                     |
| (Contrato de Préstamo N° 7443-PE BIRF Banco Mundial)                        |                                                                                                                                                              |               |                     |                          |               |                     |
| CODIGO SNIP                                                                 | PROYECTO                                                                                                                                                     | UBIGEO        |                     | FUENTE DE FINANCIAMIENTO |               | PPT. TOTAL APROBADO |
|                                                                             |                                                                                                                                                              | PROVINCIA     | DISTRITO            | ALIADOS                  | BENEFICIARIOS |                     |
| 199482                                                                      | MEJORAMIENTO DE LA CRIANZA, PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE MIEL DE ABEJA DE LA ASOCIACION PRODUCTORES AGROPECUARIOS SANTA BARBARA                          | HUANCA SANCOS | SACSAMARCA          | 26,744.90                | 11,462.10     | 38,207.00           |
| 199690                                                                      | MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE QUESO EN LA ASOCIACIÓN AGROGAN PALLCCA, DISTRITO SACSAMARCA, PROVINCIA DE HUANCASANCOS - REGIÓN AYACUCHO | HUANCA SANCOS | SACSAMARCA (PALLCA) | 23,100.00                | 9,900.00      | 33,000.00           |

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas. Proyectos en Ejecución al 31 de Julio de 2012. Elaboración: Propia.

Un problema muy fuerte en las asociaciones productivas es que los lazos de cooperación no están lo suficientemente desarrollados. Es así que, constantemente, se crean asociaciones, se hacen compras de insumos u otra actividad en conjunto, pero posteriormente se reparten los beneficios a propietarios individuales y deshace o se vuelve inactiva la asociación (Entrevista residente en Ica, 31 de Enero de 2014).

Respecto a las asociaciones civiles, Sacsamarca cuenta con dos principales: Asociación de Afectados por la Violencia Política de Sacsamarca y la Asociación Residentes de Sacsamarca en Ica (ARSA). La primera asociación es apoyada por dos ONG. La Asociación Nacional de

Familiares de Secuestrados, Detenidos, Desaparecidos en Zonas de Emergencia (ANFASEP) y el Equipo Peruano de Antropología Forense (EPAF). Ambas colaboran continuamente con la Asociación de Víctimas de Sacsamarca, principalmente en la realización conjunta de talleres de memoria histórica. EPAF realiza talleres con niños de colegio y miembros mayores de la comunidad, ANFASEP identifica y actualiza el registro de víctimas y la Asociación de Víctimas coopera con las dos ONG y anualmente se encarga de organizar la conmemoración del “21 de Mayo de 1983” como fecha del levantamiento de la comunidad contra Sendero Luminoso. Esta asociación civil, a diferencia de las asociaciones productivas tiene una larga data en la comunidad, fundándose desde inicios de los 90 y trabajando de manera continua desde entonces.

Si bien esta Asociación ha sido continua a lo largo del tiempo, sus logros son poco exitosos. El registro de víctimas sigue estando incompleto o errado y los talleres de memoria son eventos transversales que no han logrado aún un verdadero proceso de reconciliación (este punto será tratado a profundidad en la parte de análisis psicosocial).

Finalmente, la segunda asociación civil más importante de Sacsamarca, curiosamente no se ubica dentro de la comunidad, sino en Ica. Se trata de la “Asociación Residentes de Sacsamarca en Ica” (ARSA) que fue fundada en 1954. Esta agrupación está conformada por los migrantes saccamarquinos que se asentaron en Ica, pero que siguen manteniendo fuertes vínculos con la comunidad. La función principal de la Asociación consiste en agrupar a miembros de la comunidad en Ica para mantener sus tradiciones, fortalecer sus nexos con Sacsamarca y mantenerse informados de la vida política y social de su ciudad natal, para lo cual incluso cuentan con una revista institucional. Muchos de los miembros migran regularmente de un lugar a otro y este grupo tiene una fuerte incidencia en la comunidad en términos políticos. Dado que para las decisiones comunales se consideran miembros, con derecho a voz y voto en la toma de decisión a toda persona nacida en Sacsamarca, este grupo migrante se reúne, discute y vota sobre los asuntos de la comunidad, que les son informados constantemente. Un ejemplo de ello es que la Asociación fue una de las participantes del proceso de revocatoria del alcalde Richman Huamani Pillaca en el 2012, participando activamente de todo este proceso. Los miembros de esta asociación participaron de la Asamblea General que fue dada al día siguiente de la celebración de las Bodas de Oro del distrito de Sacsamarca (12 de Noviembre de 2011) donde se discutieron las problemáticas de la comunidad y decidió solicitar la revocatoria del alcalde Richman Huamaní. Incluso, el mismo presidente y otros miembros de ARSA- ICA conversó con el presidente de la comunidad para recoger la parte sustantiva y los fundamentos para cambiar el mandato de la autoridad municipal (ARSA blogspot).

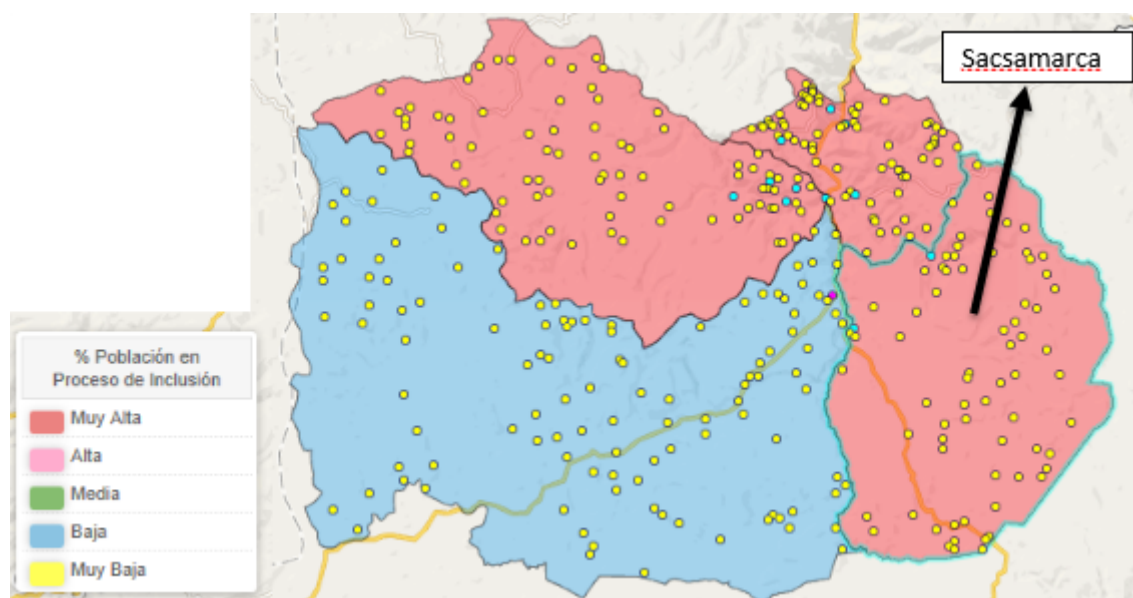
Esta asociación mantiene lazos muy fuertes entre sus miembros y con la comunidad de Sacsamarca, se podría considerar la asociación civil más fuerte de Sacsamarca dado su poder de incidencia en las decisiones comunales. Muchos de los líderes y funcionarios de Sacsamarca, viven en realidad en Ica, pero se mantienen cerca a la comunidad y son incluso elegidos para ejercer estos cargos. Por ejemplo, el anterior presidente comunal, Orlando Janampa, radica en Ica, donde mantiene su propiedad y tiene su familia, pero fue elegido presidente comunal y se trasladaba a la comunidad los fines de semana u otros días de ser necesario.

## VI. PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS SOCIALES DEL ESTADO

Sacsamarca ha sido identificada, por el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) como una población en “Proceso de Inclusión” muy alto, es decir, que es una población emblemática, dado que reúne las características de: ruralidad, etnicidad, bajo nivel educativo y pobreza.

**Mapa N° 4**

**Población en “Proceso de Inclusión” dentro de la provincia de Huancasancos.**



Fuente: Mapa interactivo de Huancasancos, Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS).

Elaboración: Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS), 2013.

Los programas sociales provenientes del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) que han intervenido en Sacsamarca, en Noviembre del año 2013, son cuatro: Cunamás, JUNTOS, Pensión 65 y Qali Warma.

**Tabla N° 16**

**Afiliados a programas sociales del MIDIS, Noviembre 2013**

| Distrito   | PROGRAMAS SOCIALES |                            |                                   |                                  |                       |                     |                       |                |                               |            |
|------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|-------------------------------|------------|
|            | CUNAMAS (1)        |                            | JUNTOS (2)                        |                                  | FONCODES (3)          |                     |                       | PENSIÓN 65 (4) | QALI WARMA (5)                |            |
|            | Cuidado Diurno     | Acompañamiento de Familias | Hogares afiliados en el (IV Bim.) | Hogares abonados en el (IV Bim.) | Nº usuarios estimados | Nº proy. Culminados | Nº proy. en ejecución |                | Nº de Niños y niñas atendidos | Nº de IIEE |
|            | (a)                | (b)                        | (c)                               | (d)                              | (e)                   | (f)                 | (g)                   |                | (h)                           | (i)        |
| SACSAMARCA | 0                  | 47                         | 210                               | 206                              |                       |                     |                       | 82             | 338                           | 10         |

Fuente: MIDIS, 2013. Elaboración: MIDIS, 2013.

Dado que en Sacsamarca, la mayoría de familias se dedican a actividades agropecuarias, los beneficiados de programas estatales son productores agrícolas o ganaderos, como muestra la

siguiente tabla:

**Tabla N°17**  
**Productores individuales, o algún miembro de su hogar, que ha sido beneficiario de algún programa social en los últimos 12 meses**

| Beneficiario del programa social | Total de individuos |
|----------------------------------|---------------------|
| Programa JUNTOS                  | 193                 |
| Vaso de Leche/Comedor Popular    | 92                  |
| Desayuno o Almuerzo Escolar      | 137                 |
| Cuna Mas/Wawa wasi               | 1                   |
| Bono de gratitud/Pensión 65      | 45                  |
| Otro                             | 1                   |
| No recibieron                    | 204                 |

Fuente: CENAGRO, 2012.

A continuación se explicará el funcionamiento de cada uno de estos programas en Sacsamarca:

### **Cuna Más**

El objetivo de este programa es mejorar el desarrollo infantil de niñas y niños menores de 3 años de edad en zonas de pobreza y pobreza extrema, para superar las brechas en su desarrollo cognitivo, social, físico y emocional (MIDIS, 2013). En Sacsamarca, este programa empieza a funcionar en el año 2013.

Cuna Más, ha tenido severos problemas en su implementación en Sacsamarca. No existe la modalidad de cuidado diurno en este distrito. Si bien Sacsamarca cuenta con un local propicio para aprovechar el cuidado diurno de los bebés, el cual los pobladores señalan como propiedad perteneciente a este programa, no han logrado organizarse para poner en práctica el programa allí.



Foto1: Local de Cuna Más en Sacsamarca  
Fuente: Propia

Respecto al acompañamiento de las familias de Cuna Más, según cifras del MIDIS, 47 familias son beneficiarias. La oferta del programa no cubre su demanda, ya que existen niños menores de tres años que viven en Sacsamarca. Este acompañamiento consiste en realiza a través de visitas a hogares y sesiones de socialización e inter aprendizaje en locales comunales implementados por el Programa (MIDIS, 2013).



Sin embargo, estas sesiones son muy poco frecuentes, al darse sólo por una hora al mes, en el local comunal. Las reuniones con las madres que deberían dirigir el programa, pues han pasado unas evaluaciones por parte del Estado, son también muy esporádicas. Falta capacitación y personal que pueda guiar los programas de estimulación temprana.

## **JUNTOS**

JUNTOS es un programa de transferencias monetarias condicionadas que tiene como objetivo el contribuir a la reducción de la pobreza y promoción de acceso a servicios de salud y educación para los niños en situación de pobreza extrema. En Sacsamarca, el programa otorga un incentivo monetario de S/. 200.00 bimensuales y existen 210 hogares afiliados, de los cuales 206 son abonados mensualmente (MIDIS, hasta Noviembre 2013). El dinero debe ser recogido viajando a la provincia de Huancasancos, dado que no existen agencias del Banco de la Nación en Sacsamarca.

Este programa empezó a funcionar en diciembre del año 2005 en esta comunidad. Dado que casi el total de familias saccamarquinas son beneficiarias de este programa y es el programa social más antiguo, JUNTOS representa el principal programa social en el distrito y el que mayor influencia tiene.

En Sacsamarca, se verifica mensualmente que los hogares afiliados cumplan con las condiciones requeridas, las cuales son: que los niños estén inscritos en registros públicos y tengan partida de nacimiento y DNI, que los niños estén matriculados en la escuela, que los niños cumplan con sus controles de salud en la posta, que los miembros del hogar mayores de 18 años cuenten con DNI actualizado y que las mujeres gestantes, de existir en el hogar afiliado, cumplan con sus controles prenatales. Desde que ingresó el programa en Sacsamarca hasta el año 2011 el programa se encargó de orientar y supervisar el cultivo de biohuertos en los hogares y orientar en la construcción de cocinas mejoradas. Incluso estos dos requisitos fueron tomados también como parte del condicionamiento del programa. Sin embargo, desde hace tres años se dejó de lado ambas capacitaciones y condiciones.

El programa JUNTOS carece de una evaluación de impacto en Sacsamarca, por lo que se requiere de un estudio mayor para conocerlo.

## **Pensión 65**

El objetivo de este programa es dar un ingreso periódico a las personas adultas mayores de 65 años que viven en condición de extrema pobreza para que atenúe su vulnerabilidad social

(MIDIS, 2013). Este programa se implementa en Sacsamarca desde el año 2013 y cuenta con 82 personas afiliadas (MIDIS, hasta Noviembre 2013). Existe una brecha entre el número de afiliados y el número de adultos mayores que viven en la comunidad, siendo los afiliados en realidad muchos menos al número de población mayor de 65 años que vive en Sacsamarca, los cuales según el último censo (2007) son 163.

Uno de los problemas de este programa es que las personas mayores deben ir hasta Huancasancos a recoger su abono y por su edad, les es muy difícil hacerlo.

## VII. INSTITUCIONES RELIGIOSAS

Sacsamarca tiene presencia de dos religiones principales: la católica y la evangélica. Existe una iglesia católica ubicada en la plaza central de Sacsamarca y una Iglesia adventista ubicada a pocas cuadras de la plaza. La Iglesia adventista o evangélica tiene servicio religioso cada fin de semana, a diferencia de la Iglesia Católica, donde las celebraciones de misa son más esporádicas. Los sacerdotes de ambas religiones no viven en la comunidad, sino que viajan desde Huancasancos para realizar misas y otras ceremonias religiosas.

La mayoría de personas son católicas en Sacsamarca, siendo estas el 91.9% de la población. Mientras que sólo el 7.08% son adventistas. Existe, también, un porcentaje mínimo de personas, el 0.45%, que pertenecen a otra religión fuera de la católica y evangélica. Es importante mencionar, que los sacsamarquinos mantienen, a la par de las religiones occidentales, costumbres y creencias de las religiones tradicionales de la zona andina.

**Tabla N° 18**  
**Número de personas de Sacsamarca pertenecientes a alguna religión**

|              |                        |              |
|--------------|------------------------|--------------|
| <b>Total</b> |                        | <b>1,312</b> |
|              | <b>Total</b>           | <b>1,312</b> |
|              | Católica               | 1,207        |
| Sacsamarca   | Cristiana / Evangélica | 93           |
|              | Otra                   | 6            |
|              | Ninguna                | 6            |

Fuente: INEI Censo 2007.

## VIII. DINÁMICA POLÍTICA

En el distrito Sacsamarca hay dos dinámicas políticas principales, aquella que gira alrededor del gobierno local municipal (gestión municipal) y aquella que gira en torno al territorio de la comunidad campesina de Sacsamarca. Ambas gestiones interactúan, pero cumplen roles diferentes.

En primer lugar, Sacsamarca se funda como comunidad campesina el 06 de mayo de 1936

(Ficha de registro: 10630) y tiene la condición de comunidad reconocida y titulada. Al fundarse, la comunidad de Sacsamarca contaba con una extensión de 841.3700 km<sup>2</sup> y la conformaban 280 familias. Por el contrario, la creación del distrito de Sacsamarca fue 25 años posterior a la fundación de la comunidad en 1961 (Resolución N° 13726). Finalmente, Huancasancos se crea en 1984 y Sacsamarca se convierte en un distrito dentro de esta provincia (previamente, Sacsamarca era un pueblo de la provincia Víctor Fajardo). Cuando Sacsamarca se convierte en distrito de Huancasancos, la comunidad, por su lado, aumentó en extensión y número de familias que la conformaban. Es así que la comunidad pasa a tener 600 familias y a ocupar una extensión de 468.2500 km<sup>2</sup> (Fuente: Gerencia Regional de Recursos Naturales y Gestión del Medio Ambiente- Ayacucho, 2012).

Respecto a la delimitación territorial de la comunidad saccamarquina, ésta se encuentra ubicada dentro de la jurisdicción del distrito de Sacsamarca y tiene como límites (revista ARSI, 2011):

**Por el este:** con las comunidades campesinas de Huancapi, Hualla y Umasi (Víctor Fajardo) y Chacraña (Lucanas).

**Por el oeste:** con la comunidad campesina de Huancasancos.

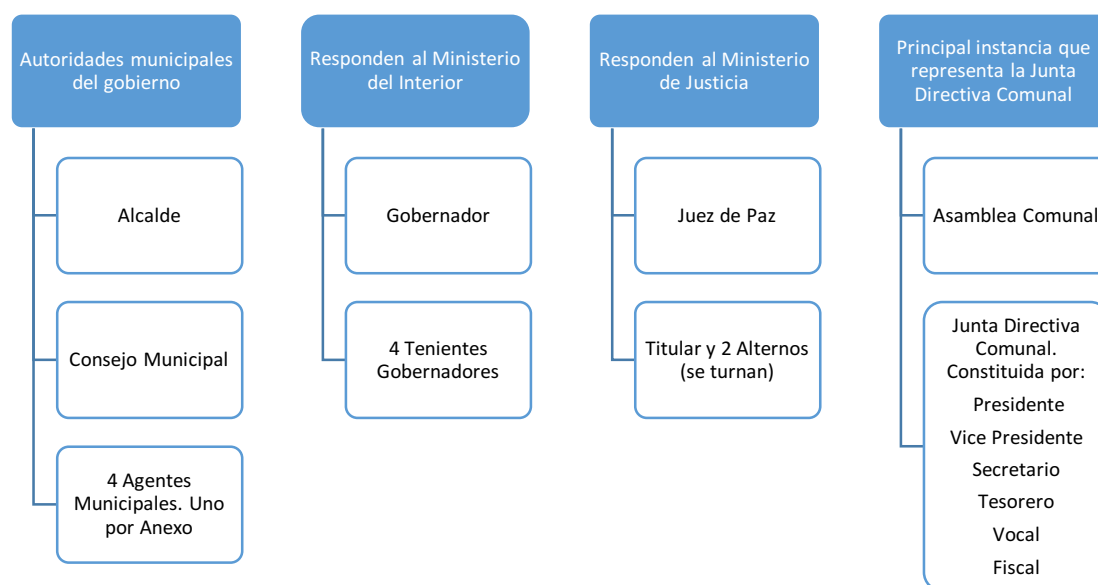
**Por el sur:** con las comunidades campesinas de Aucara, anexo de Santa Ana (Lucanas) y Urubamba (Provincia de Huancasancos).

**Por el norte:** con los pueblos de Carapo y Manchiri (Provincia de Huancasancos) y Circamarca (distrito de Huancaraylla, provincia de Víctor Fajardo).

Dado que los miembros de la comunidad saccamarquina corresponden a todas las personas nacidas en Sacsamarca, no necesariamente residentes; los migrantes saccamarquinos siguen formando parte de la comunidad y tienen derecho a voz y voto en las asambleas comunales. Es así que hay personas que son miembros de la comunidad de Sacsamarca, al haber nacido ahí; pero no pueden emitir votos o ejercer cargos públicos para el distrito de Sacsamarca, pues migraron y ya no residen ahí. Un ejemplo de ello es el caso del propio presidente comunal del año 2013, Orlando Janampa, quien reside en Ica y emite votos para el gobierno local y regional de Ica; pero que es nacido en Sacsamarca y es miembro de esta comunidad, para la cual incluso ejerció un cargo representativo.

Respecto al organigrama de autoridades que tienen injerencia en Sacsamarca estas se distribuye de la siguiente manera:

**Gráfico N° 6**



## Gobierno comunal

La Asamblea Comunal es la máxima instancia de gobierno comunal. La Asamblea designa una Junta Directiva Comunal para el cumplimiento de los acuerdos y planes establecidos por un periodo de dos años. La JDC se elige por elección universal de los comuneros inscritos en el padrón comunal. La encabeza un Presidente que es el responsable de hacer cumplir los acuerdos y compromisos comunales, éste debe encargarse de hacer cumplir el estatuto de la comunidad, dirigir las asambleas, convocar a los pobladores. También es el encargado de convocar y presidir todas las asambleas comunales, a las cuales el alcalde distrital está obligado a asistir. Se convocan y llevan a cabo tres asambleas grandes a lo largo del año donde se discute la problemática de la comunidad y vota por soluciones. Las asambleas extraordinarias se realizan según su necesidad. En cuanto a los presidentes comunales pasados encontramos que la relación de miembros en el cargo ha sido la siguiente:

**Tabla N° 19**  
**Características de los seis últimos presidentes comunales**

| Presidente                     | Periodo             | Ocupación                                | Grado de Instrucción |
|--------------------------------|---------------------|------------------------------------------|----------------------|
| Teodor García Auccasi          | Noviembre 2013-2014 | Chofer, transportista                    | Secundaria completa  |
| Orlando Jarampa                | 2013                | trabajador independiente en construcción | Superior incompleta  |
| Atrilio Infante García         | 2011-2012           | profesor jubilado                        |                      |
| Hector Rolando Pillaca Alarcón | 2009-2010           | Técnico en electricidad                  | Superior incompleta  |
| Alfredo Infantes Cuba          | 2007-2008           |                                          |                      |
| Policarpio Yanqui              | 2005-2006           | Comunero campesino                       | Primaria incompleta  |

Fuente: Informante de gobierno comunal. Elaboración Propia.

Anteriormente, existió un dilema sobre quiénes pueden ser considerados miembros de la comunidad de Sacsamarca (dada la fuerte migración que existe), pero, finalmente, se acordó que todos los nacidos en Sacsamarca son considerados parte de la comunidad y tienen potestad a voz y voto en las asambleas, así hayan migrado. En la comunidad no existe un padrón comunal oficial y actualizado (el último padrón es del año 2005), un informante nos indicó que actualmente existen alrededor de 500 personas inscritas como miembros de la comunidad con derecho a voz y voto dentro de la Asamblea Comunal, la mayoría de estos son varones (Fuente: Informante de gobierno comunal).

El gobierno comunal tiene como función la administración de los recursos y territorio comunal. Entre estos se encuentran los pastos naturales y el ganado comunal (Ver “Granja comunal” en sección Economía). El gobierno comunal coordina también el trabajo comunal: la minka. Esta consiste en trabajos obligatorios para los miembros de la comunidad a favor del cuidado del ganado comunal, tareas de mejoramiento de andenería y siembra de quinua y avena para alimentar a dicho ganado (Fuente: Informante gobierno comunal). Actualmente, existe una hectárea de quinua y una hectárea de avena que se siembran en el territorio comunal para alimentar al ganado. La minka tiene una duración de cuatro días de trabajo continuo por cada miembro de la comunidad y estos son convocados a realizarla cada dos meses aproximadamente, dependiendo de la coyuntura. La multa impuesta a los comuneros que no asisten a la minka es de 20 a 25 nuevos soles.

Por otro lado, el gobierno comunal también ayuda a coordinar el trabajo de la faena. Sin embargo, la faena, a diferencia de la minka, es convocada por la Municipalidad de Sacsamarca para mejorar bienes públicos. Con la faena se realizan obras de construcción de carreteras o afirmar estas y el arreglo y mantenimiento de los canales de regadío. El rol del gobierno comunal para estas tareas recae en coordinar con los comuneros sus turnos de trabajo y organizar estos. Para la realización de la faena, de mantenimiento de canales, los miembros de la comunidad deben trabajar durante tres días seguidos de ser convocados a esta, caso contrario pagar también una suma de dinero de 20 a 25 soles de multa.

Antiguamente, se organizaba a los comuneros por ayllus o barrios para realizar los trabajos de faena y minka, sin embargo, hoy en día ese tipo de organización se ha perdido y se convoca aleatoriamente a los miembros de la comunidad en general para estas labores sin un criterio sub- organizacional específico.

## **Gobierno distrital**

El resto de autoridades e instituciones del organigrama fuera de la Junta Comunal, corresponden al gobierno distrital. A continuación se explicará a cada una de estas:

### *Gobernador*

Hasta el año 2000, el juez de paz asumió la función de gobernador, pero posterior a esto se separaron ambos cargos en dos funcionarios distintos. Legalmente el gobernador es el encargado de la seguridad en la comunidad y representa al Ministerio del Interior en esta localidad. En principio, el gobernador debería rendirle cuentas al Ministerio del Interior y ser

designado cada año por el poder ejecutivo, generalmente alguien vinculado al partido de gobierno. Asimismo, cumple el rol de fiscalizar las instituciones públicas, encargarse de los temas en materia de seguridad y representar al Presidente de la República en la localidad.

Con todo, en Sacsamarca el gobernador también ha tenido que resolver problemas de litigios y pugnas en la comunidad que deberían corresponderle al juez y, debido a que en Sacsamarca no hay policías, su injerencia en términos de seguridad ciudadana es casi inexistente. Por otra parte, en muchas ocasiones, a falta de un candidato de confianza o miembro del partido de gobierno, el gobernador ha permanecido por periodos más largos (incluso 2 años), como en el caso de Sósimo Janampa, ya que de la terna que se seleccionó en la asamblea para ser designado luego, ninguno cumplía con el requisito de ser miembro del partido de gobierno de turno.

El gobernador es elegido por la asamblea comunitaria entre una terna presentada, pero el requisito es que los candidatos deben de pertenecer al partido de gobierno. El periodo de función es de 1 año. El actual gobernador es Jhonny Cabana.

#### *Juez de Paz*

El Juez de Paz representa al Poder Judicial en el distrito y tiene competencia sobre temas de menor gravedad legal. El Juzgado de Paz de Sacsamarca es “no letrado”, por lo cual, sus funciones consisten en intervenir como conciliador y resolver conflictos de acuerdo al sentido común, la equidad y las normas de la comunidad. Si se necesitan resolver conflictos legales mayores, se debe ir hasta Huancasancos para encontrar un juzgado mixto. Un ciudadano es elegido, por la Asamblea Comunal, para ejercer este cargo por un periodo de dos años y no tiene que ser necesariamente un abogado.

Normalmente, los conflictos en los que interviene el juez de paz en Sacsamarca tienen que ver con la falta de títulos de propiedad para delimitar espacios, es decir, problemas de traspaso de ganado o reclamo de tierras por dos partes distintas. Del mismo modo, esta autoridad participa y firma actas de las Asambleas Comunales.

#### *Alcalde de la Municipalidad distrital*

El Municipio de Sacsamarca se creó en 1962, poco antes que se desarrollaran las primeras elecciones municipales populares en la historia del país. A pesar de su carácter popular, el ejercicio del voto todavía estaba restringido, excluyéndose a los analfabetos que en su gran mayoría eran ciudadanos quechua hablantes.

Las elecciones municipales se realizaron en 1963, con la participación de 139 ciudadanos con derecho a voto. En las siguientes elecciones de 1966, votaron 166 electores. Por entonces, las municipalidades se limitaban a la administración de algunos servicios urbanos y a la ejecución de algunos trámites legales. Las dietas eran mínimas y muchas veces el cargo era descuidado y abandonado. La dictadura militar de Velasco Alvarado suprimió los procesos electorales municipales y restauró el antiguo procedimiento de elección a través de ternas de candidatos propuestas por los gobernadores distritales.

En 1980 se inició un nuevo régimen democrático mucho más inclusivo que todos los regímenes políticos previos. Por primera vez en nuestra historia se reconoció el derecho universal al sufragio -salvo en el caso de los miembros de las fuerzas armadas- y se incluyó de esta manera el voto de los analfabetos. En noviembre de ése año se realizaron las primeras elecciones municipales de este tipo. En Sacsamarca se contó con 720 ciudadanos inscritos para votar, pero sólo asistieron a las urnas 371, el 51.52% del total de electores.

Desde la dinámica política local municipal, la participación política en las elecciones de ha dado de la siguiente forma:

**Tabla N° 20**  
**Participación política en las elecciones municipales distritales**  
**de Sacsamarca del 2002, 2006 y 2010**

| Elecciones | Ganador             | Partido Político     | Total de electores | % de participación | Votos emitidos |
|------------|---------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| 2002       | Teodor Herrera      | Perú Posible         | 1090               | 77.25%             | 842            |
| 2006       | Edgar Raúl Olivares | APRA                 | 1147               | 82.48%             | 946            |
| 2010       | Richman Huamani     | Frente Regional TUNA | 1229               | 77.87%             | 957            |

Fuente: INFOgob. Elaboración: Propia.

De acuerdo con el portal de INFOgob al 2010 el total de electores Sacsamarquinos era de 1229. El total de electores varones era de 570 y de mujeres es de 659.

Aquí podemos notar que el porcentaje de participación ha sido relativamente alto en estos tres periodos. Es también interesante que los partidos políticos nacionales hayan logrado ganar alcaldías en un marco donde los movimientos regionales luego del proceso de descentralización adquirieron bastante fuerza.

En relación al alcalde del 2010, Sacsamarca lo sometió a un proceso de revocatoria, como se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla N°21**  
**Revocatorias oficiales de los Alcaldes en el distrito de Sacsamarca**

| REVOCATORIAS        |                          |                   |                                       |                              |                  |                   |
|---------------------|--------------------------|-------------------|---------------------------------------|------------------------------|------------------|-------------------|
| Periodo de Gobierno | Autoridad Revocada       | Cargo             | Ámbito                                | Promotor                     | Resolución JNE   | Fecha de Consulta |
| 2011-2014           | JOSE YANAMI TUCNO        | REGIDOR DISTRITAL | AYACUCHO - HUANCA SANCOS - SACSAMARCA | INES VALERIO HUACCACHI LOPEZ | N° 1071-2012-JNE | 30/09/2012        |
| 2011-2014           | RICHMAN HUAMANI PILLACA  | ALCALDE DISTRITAL | AYACUCHO - HUANCA SANCOS - SACSAMARCA | INES VALERIO HUACCACHI LOPEZ | N° 1071-2012-JNE | 30/09/2012        |
| 2011-2014           | JHOVANA GONZALES JANAMPA | REGIDOR DISTRITAL | AYACUCHO - HUANCA SANCOS - SACSAMARCA | INES VALERIO HUACCACHI LOPEZ | N° 1071-2012-JNE | 30/09/2012        |
| 2011-2014           | JHONY CABANA CHECNES     | REGIDOR DISTRITAL | AYACUCHO - HUANCA SANCOS - SACSAMARCA | INES VALERIO HUACCACHI LOPEZ | N° 1071-2012-JNE | 30/09/2012        |
| 2011-2014           | DAVID HUAYANAY POLIDO    | REGIDOR DISTRITAL | AYACUCHO - HUANCA SANCOS - SACSAMARCA | INES VALERIO HUACCACHI LOPEZ | N° 1071-2012-JNE | 30/09/2012        |

Fuente: INFOgob

El Alcalde Richman Huamani Pillaca se había presentado con otro partido político en las elecciones del 2010 pero no obtuvo un resultado satisfactorio. Posteriormente se volvió a postular y salió elegido como Alcalde distrital.

**Tabla N° 22**  
**Procesos electorales actuales en el distrito de Sacsamarca**

| PROCESOS ELECTORALES                     |                      |                       |          |               |            |         |
|------------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------|---------------|------------|---------|
| Proceso Electoral                        | Cargo al que Postuló | Organización Política | Región   | Provincia     | Distrito   | Elegido |
| NUEVAS ELECCIONES MUNICIPALES 2013       | ALCALDE DISTRITAL    | MUSUQ ÑAN             | AYACUCHO | HUANCA SANCOS | SACSAMARCA | SI      |
| ELECCIONES REGIONALES Y MUNICIPALES 2010 | ALCALDE DISTRITAL    | QATUN TARPUY          | AYACUCHO | HUANCA SANCOS | SACSAMARCA | NO      |

Fuente: INFOgob

Sin embargo, el 23 de mayo de 2012, Inés Valerio Huaccachi López (quien no está registrado en ningún partido) presentó a la ONPE la solicitud del proceso de revocatoria de seis autoridades: el alcalde Richman Huamani Pillaca y sus 5 regidores. Las justificaciones fueron: Malversación de fondos, Desvío de fondos a otras obras, Mal manejo del presupuesto del colegio, Irrigación Manzanayoc-Pallca.

El problema principal con los regidores es que no han sido capacitados para conocer sus funciones a cabalidad. Se encargan de hacer las ordenanzas municipales pero no existen oficinas de regidores dentro de la Municipalidad de Sacsamarca, deben trabajar a veces en los pasillos o la plaza (esto demuestra cómo no están determinados sus cargos ni se toma importancia de su función).

La señora Nelía Auccasi Janampa asumió el poder en el proceso de transición hacia las nuevas elecciones luego de concluido el proceso de revocatoria. Esta Alcaldesa es miembro del

“Frente Regional Tuna”. Se trata de una autoridad interina que reemplaza al previo alcalde revocado. El frente regional Tuna es una alianza electoral conformada por el partido nacionalista peruano y el Frente regional Ayacucho.

**Tabla N° 23**  
**Movimiento Electoral del Partido Regional Tuna**

DATOS GENERALES



Nombre

:

FRENTE REGIONAL TUNA

Tipo

:

ALIANZA ELECTORAL

Registro ROP

:

LIBRO: REGIONAL, TOMO: 6, PARTIDA: 015

Estado

:

INSCRIPCIÓN CANCELADA

Dirección

:

CI MZ. G LOTE 3 URB. JOSE ORTIZ VERGARA N°S/N  
AYACUCHO-HUAMANGA-AYACUCHO

Siglas

:

TUNA

Ámbito

:

AYACUCHO

Fecha de Inscripción

:

03/07/2010

Fecha de Cancelación

:

24/01/2011

Teléfonos

:

066-966940179 / 066-312863

» Conformación

» Procesos Electorales

» Incidencias Electorales

» Estabilidad Política

» Autoridades Vigentes

PROCESOS ELECTORALES

| Proceso                                  | Tipo Proceso         | Circunscripciones convocadas | Circunscripciones donde participa | Circunscripciones donde obtuvo mayor votación | Autoridades Electas | Más Datos                                                                             |
|------------------------------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ELECCIONES REGIONALES Y MUNICIPALES 2010 | REGIONAL             | 25                           | 1                                 | 0                                             | 0                   |    |
| ELECCIONES REGIONALES Y MUNICIPALES 2010 | MUNICIPAL PROVINCIAL | 195                          | 8                                 | 0                                             | 2                   |    |
| ELECCIONES REGIONALES Y MUNICIPALES 2010 | MUNICIPAL DISTRITAL  | 1,639                        | 66                                | 11                                            | 65                  |   |
| ELECCIONES REGIONALES Y MUNICIPALES 2010 | CONSEJERO REGIONAL   | 199                          | 11                                | 0                                             | 0                   |  |

Fuente: INFOgob

El Alcalde que ganó las elecciones del 2013 fue Ovidio García Auccasi. El señor Auccasi ya se había presentado en el proceso electoral del 2010 con el movimiento regional MUSUQ ÑAN pero sin obtener resultados positivos. En el 2013 salió elegido con el movimiento regional QATUN TARPUY.

Este movimiento regional, de acuerdo a la información provista por el medio de comunicación “Noticias Ser”, señala que dicho movimiento se ha debilitado sustancialmente para las elecciones municipales y regionales del 2014 debido a la ineficacia de la secretaría regional y a la falta de la estructura orgánica operativa. Además, de la carencia de lineamientos políticos estratégicos como guía para la gestión de gobiernos locales. Sumado a lo anterior, se registró que existía una deuda de más de 570 mil nuevos soles por concepto de multas durante el periodo electoral del 2010. Existen sin embargo algunas iniciativas para fortificar el movimiento con miras al 2014 en el marco del proyecto “Alviar 2014” en el que se están convocando a distintas organizaciones y grupos.

En relación a los partidos políticos tradicionales, la mayoría de la población se encuentra afiliada al fujimorismo y a Alianza por el Progreso. Muchos también al partido nacionalista. Sin embargo, los partidos nacionales no tienen mucha injerencia en términos absolutos a nivel local. De hecho, el factor ideológico no determina la elección, sino el candidato. A lo largo de la historia electoral sacsamarquina se puede mapear como los distintos personajes políticos han postulado a los diferentes cargos desde plataformas diversas y ello no ha sido una variable

determinante o detractora a la hora de elegir.

Pasando a otro punto, además de los problemas particulares con los que cuenta cada entidad de poder político en Sacsamarca, existe un problema de coordinación entre las entidades. En teoría, la división de los distintos poderes en Sacsamarca debería funcionar de tal manera que cada entidad tenga claras y delimitadas sus funciones y a quién rendirle cuentas. Sin embargo, a lo largo de los años se ha visto como la realidad está bastante alejada del organigrama formal. No se trata necesariamente de un “traslape” de funciones sino que en muchos casos los funcionarios desconocen los alcances y limitaciones de su cargo y por ello se encuentran imposibilitados de actuar y terminan habiendo vacíos en responsabilidades y ejecuciones. Se menciona en las entrevistas que los funcionarios aprenden lo que deben hacer, una vez que ya están en el cargo, como en el caso de Orlando Jarampa cuando asumió el cargo de gobernador. Otro punto importante es la falta de coordinación con el gobierno regional que se ve manifestado, por ejemplo, en la ausencia de DEMUNA.

Por otra parte, en Sacsamarca también es sumamente importante el poder que ejercen otros grupos ajenos a las ramas institucionales. En este caso, las personas mayores son las que más peso tienen sobre la toma de decisiones en la comunidad. De hecho, se considera que en muchas ocasiones se produce manipulación en cierto grado para alinear la toma de decisiones en su dirección. Además, existe una rivalidad latente entre las personas mayores que ya ejercieron funciones dentro de la comunidad y tratan de demostrar que en su tiempo se trabaja por construir algo distinto a la forma como se trabaja el día de hoy. En cuanto a los grupos económicos más importantes o familias con mayor poder adquisitivo, se comenta que en realidad no cuentan con mucha injerencia política, ni ejercen presión de manera particular.

Finalmente, el último punto sobre la dinámica política que se analizará es el presupuesto público de la localidad. No existen mecanismos como el presupuesto por resultados ni el presupuesto participativo (Fuente: Informante de gobierno comunal y funcionario de la Municipalidad). En la municipalidad existe una “Subgerencia de desarrollo económico”, pero esta no fomenta el desarrollo endógeno ni busca mayor financiamiento para proyectos. Muchas veces, también, los proyectos empiezan con sólo un par de familias y se discontinúan, por lo que la mayoría de la comunidad opta por una política de “o todos, o nadie” para aprobar el pago de una contraparte por parte de la Municipalidad, de lo contrario rechazan que se realice este pago.

De acuerdo a lo encontrado en el Ministerio de Economía y Finanzas, para el año 2014, la transferencia de presupuesto a la localidad se distribuyó de la siguiente manera:

**Tabla N° 24**  
**Consulta de Transferencia a los Gobiernos Nacional, Regional, Locales**

| <b>Código</b> | <b>Nombre</b>                                                              | <b>Monto Autorizado</b> | <b>Monto Acreditado</b> |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|               | 2013- Total                                                                | 17,890,459,687.95       | 17,889,646,838.06       |
|               | 2013 - Municipalidad 03-300462:<br>Municipalidad Distrital de Sacsamarca   | 944,223.94              | 944,223.94              |
|               | 2013 - Fuente de Financiamiento 1:<br>Recursos Ordinarios                  | 196,302.00              | 196,302.00              |
|               | 2013 - Rubro 00: Recursos Ordinarios                                       | 196,302.00              | 196,302.00              |
|               | Agrupación por Recurso - para el año 2013                                  |                         |                         |
|               | Comedores, Alimentos por trabajo,<br>hogares y albergues                   | 17,805.00               | 17,805.00               |
| <b>349</b>    | Programa del Vaso de Leche                                                 | 37,733.00               | 37,733.00               |
| <b>388</b>    | Programa de Alimentos y Nutrición para el<br>paciente con TBC y familia    | 734.00                  | 734.00                  |
| <b>554</b>    | Financiamiento de Proyectoras de<br>inversión en ejecución (Canon y otros) | 140,030.00              | 140,030.00              |

Fuente: Portal de transparencia del MEF

Por otra parte, como señalamos líneas arriba, el hecho de que la Municipalidad de Sacsamarca no cuente con presupuesto participativo genera que se limiten las actividades de las asociaciones. Desde el 2010, la ejecución del gasto se desarrolló de la siguiente forma:

Para el 2010, el Presupuesto Institucional Modificado fue S/. 2,110,823 y el Avance en el gasto fue de 54.3%. Este presupuesto estuvo destinado a: Protección Sanitaria Animal, Gestión Institucional (Asesoramiento y Preparación en Recursos Humanos), Infraestructura del colegio Daniel Alcides Carrión.

Para el año 2011, el presupuesto Institucional Modificado fue de S/. 2,318,165 y el Avance en el gasto fue de 69.2%. Este presupuesto fue destinado a: Infraestructura y equipamiento de colegios, Asistencia Social (Infraestructura y Protección de Poblaciones en Riesgo), Primera etapa de Construcción de Trocha Carrozable Sacsamarca-Huacchuaqasa.

Para el año 2012, el Presupuesto Institucional Modificado fue de: S/. 2,654,026 y el Avance en el gasto fue de 66.6%. Este presupuesto estuvo destinado a: Mejoramiento del I. E. Daniel Alcides Carrión de Sacsamarca, Mejoramiento de las Calles San Andrés, Mariscal Sucre y Víctor Fajardo, Estudios de Preinversión, Mejoramiento de Defensas Riverseñas.

Por último, para el año 2013 (hasta el primer trimestre), el presupuesto Institucional Modificado fue: S/. 1,195,412 y el Avance en el gasto fue de 25.6%. Este Presupuesto estuvo destinado a: Mejoramiento de Defensas Riverseñas, Mantenimiento de Caminos Rurales.

En cuanto a la gestión municipal, los avances principales para la ejecución de presupuesto se han visto manifestados en materia de infraestructura. De esta manera se tiene que se construyó y equipó el Colegio Daniel Alcides Carrión; se construyó la agencia municipal de Colcabamba II; se terminó con el albergue municipal del distrito de Sacsamarca; el mejoramiento del canal de riego Qatun Yarqa; la construcción de cocinas mejoradas en el anexo Putaccasa; la construcción del reservorio de riego en el anexo de Colcabamba; la construcción y equipamiento de puesto de salud en el distrito de Sacsamarca; el mejoramiento de las calles y construcción de emboquillado en las calles San Martín, Jorge Chávez, Manco Capac y Simón Bolívar; el mejoramiento del estadio municipal; la plaza de toros; el fitotoldo vivero municipal; la apertura de la Calle 21 de mayo.

Dentro de los problemas pendientes por resolver políticamente en la coyuntura actual, señalaremos algunos principales:

En relación al Conflicto Armado Interno, la exhumación de fosas en la zona es un tema tratado con ambigüedad por la población. Existe el miedo de que el desentierro venga de la mano de la pregunta por los responsables, que podrían ser encontrados entre algunos de los pobladores de mayor edad.

Además, existe entre los pobladores mayores de la comunidad la abierta admisión de que el relato que aparece en el *Informe Final* de la CVR no cuenta la historia exacta de los eventos que ocurrieron durante la guerra. En los días previos a la llegada de los representantes de la Comisión a la localidad, se realizaron asambleas entre los comuneros para decidir qué versión homogénea de los hechos contar.

Existe un problema limítrofe con el distrito de Sancos, cuyo municipio construyó, en el año 2011, una carretera que llegaba hasta los límites de Pachapupum, zona volcánica que es, para Sacsamarca, una locación muy representativa de la identidad comunal.

Otra preocupación en los últimos meses es la actividad de la minera Catalina Huanca, que realiza labores de extracción subterránea en el distrito de Canaria, provincia de Víctor Fajardo, vecina de Sacsamarca. Se reclama la contaminación del río Mishka y el río Raccaure.

El único caso de los últimos tiempos donde ha habido un quiebre o renuncia a este cargo ha sido en el caso de Orlando Jarampa. De acuerdo con este señor, su renuncia se debió principalmente a una disyuntiva con el asesor legal Claudio Huaccachi López. Este abogado debía defender a la comunidad en distintos espacios legales donde el resultado ha sido negativo. Entre los principales casos se encuentran un proceso con la comunidad de Carapo, el caso de Pachapupum donde se perdió la sentencia a favor del demandante y finalmente con la comunidad de Pampamarca donde no se está haciendo el seguimiento debido. El problema fue que el abogado alegaba tener el aval de la comunidad y responder en todo momento a la voluntad popular. Sin embargo, comentó Orlando que este abogado se quedaba en la parte de la capital y no respondía ni consultaba nada en los anexos.

## IX. EDUCACIÓN

El nivel de alfabetismo en Ayacucho es uno de los más bajos a nivel nacional, teniendo 13.8% de personas que no saben leer ni escribir (ECE, 2012). En Sacsamarca, el analfabetismo es aún mayor, al existir 23.9% de la población mayor a tres años sin saber leer o escribir (Censo 2007).

**Tabla N° 25**  
**Número de personas alfabetizadas y analfabetas en Sacsamarca**

|                                           |              |
|-------------------------------------------|--------------|
| <b>Total</b>                              | <b>1,683</b> |
| <b>Total</b>                              | <b>1,683</b> |
| <b>Sacsamarca Si sabe leer y escribir</b> | <b>1,280</b> |
| <b>No sabe leer ni escribir</b>           | <b>403</b>   |

Fuente: INEI Censo 2007.

En el distrito de Sacsamarca, la tasa de asistencia escolar es bastante alta. Durante el último censo (2007) a nivel de centro poblado, en Sacsamarca habían 173 niños entre 6 y 12 años de edad. De estos, el 95,95% asistían a las escuelas locales.

Sacsamarca, como distrito, cuenta con doce instituciones educativas (MED, 2013). Dentro del distrito, el centro poblado de Sacsamarca cuenta con tres instituciones educativas: un colegio de inicial, un colegio de primaria mixto<sup>9</sup> y un colegio de secundaria mixto. Según las observaciones de campo realizadas, la infraestructura de los colegios son de material noble, son de tamaño amplio y han sido recientemente remodeladas y pintadas. Incluso, el colegio secundario “Daniel Alcides Carrión”, cuenta con una sala de cómputo con un promedio de 15 computadoras donadas, pero no se usan dado que los propios maestros carecen de los conocimientos adecuados para utilizarlas (Fuente: docentes locales).

Respecto a los anexos, Asca cuenta sólo con un colegio de primaria y Colcabamba con una institución de Inicial no escolariza y un colegio de primaria. El anexo con menor cantidad de alumnos es Putaccasa, que cuenta con 7 estudiantes en su única institución educativa que es de primaria. Por el contrario, Pallca es el anexo que cuenta con mayor número de instituciones educativas después de Sacsamarca, teniendo: una institución educativa inicial no escolarizada, un colegio de inicial, un colegio de primaria y un colegio de secundaria. Además, este anexo es el único que cuenta con secundaria.

**Mapa N°5**  
**Colegios nivel primaria ubicados**  
**geográficamente en Sacsamarca (Puntos azules)**

<sup>9</sup> Según datos del Ministerio de Educación, en el centro poblado de Sacsamarca se encuentran registrados dos colegios de primaria: uno de mujeres y otro de hombres. Sin embargo, este dato se encuentra desactualizado. Actualmente, debido al fuerte proceso migratorio y menor número de niños y niñas, los alumnos varones y mujeres se han juntado en un único colegio primario mixto cuya sede es la del antiguo colegio de varones (Fuente: Informante docente local y observación del colegio).



Fuente: Escala 2013.

Elaboración: Escala 2013.

Todas las instituciones educativas en Sacsamarca cuentan con una relativa equidad de género a nivel de matrícula, donde tanto niños como niñas asisten a los colegios. El sistema educativo para todos los casos es unidocente, es decir, que un solo profesor se encarga de todas o muchas materias para todo un grado. En el caso de los centros educativos que cuentan únicamente con un docente o son sistemas educativos no escolarizados, estos también son multigrado, es decir, que un solo profesor enseña a diversos niveles educativos del colegio.

**Tabla N° 26**

**Características de las Instituciones Educativas en Sacsamarca (distrito)**

| Ubicación  | Nivel educativo         | Mujeres (matrícula) | Hombres (matrícula) | Total Alumnos (matrícula) | Secciones | Profesores |
|------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|-----------|------------|
| Asca       | Primaria                | 3                   | 8                   | 11                        | 4         | 1          |
| Colcabamba | Primaria                | 15                  | 18                  | 33                        | 6         | 3          |
|            | Inicial no escolarizada | 3                   | 5                   | 8                         | 3         | 0          |
| Pailca     | Primaria                | 36                  | 44                  | 80                        | 6         | 6          |
|            | Inicial                 | 6                   | 12                  | 18                        | 2         | 1          |
|            | Secundaria              | 39                  | 30                  | 69                        | 5         | 8          |
|            | Inicial no escolarizada | 2                   | 4                   | 6                         | 1         | 0          |
| Putaccasa  | Primaria                | 4                   | 3                   | 7                         | 4         | 1          |
|            | Inicial                 | 13                  | 10                  | 23                        | 3         | 2          |
| Sacsamarca | Primaria                |                     | 43                  | 43                        | 6         | 2          |
|            | Primaria                | 51                  |                     | 51                        | 6         | 4          |
|            | Secundaria              | 53                  | 49                  | 102                       | 7         | 12         |

Fuente: UMC, ESCALE, 2013. Elaboración: Propia.

El 17,88% de la población entre tres y más años carece de algún nivel educativo. En 5,05% de esta población tiene entre 40 y 64 años, mientras que el grupo de edad entre tres y cuatro años representa al 4,58% en esta misma categoría.

El nivel educativo más extendido es el primario, representando al 48.84% de la población de tres y más años. El 19% se encuentra entre los 5 y los 14 años. Otro 19% está entre los 40 y más años, mientras que sólo el 10.22% del grupo entre los 15 a los 39 años tienen el nivel

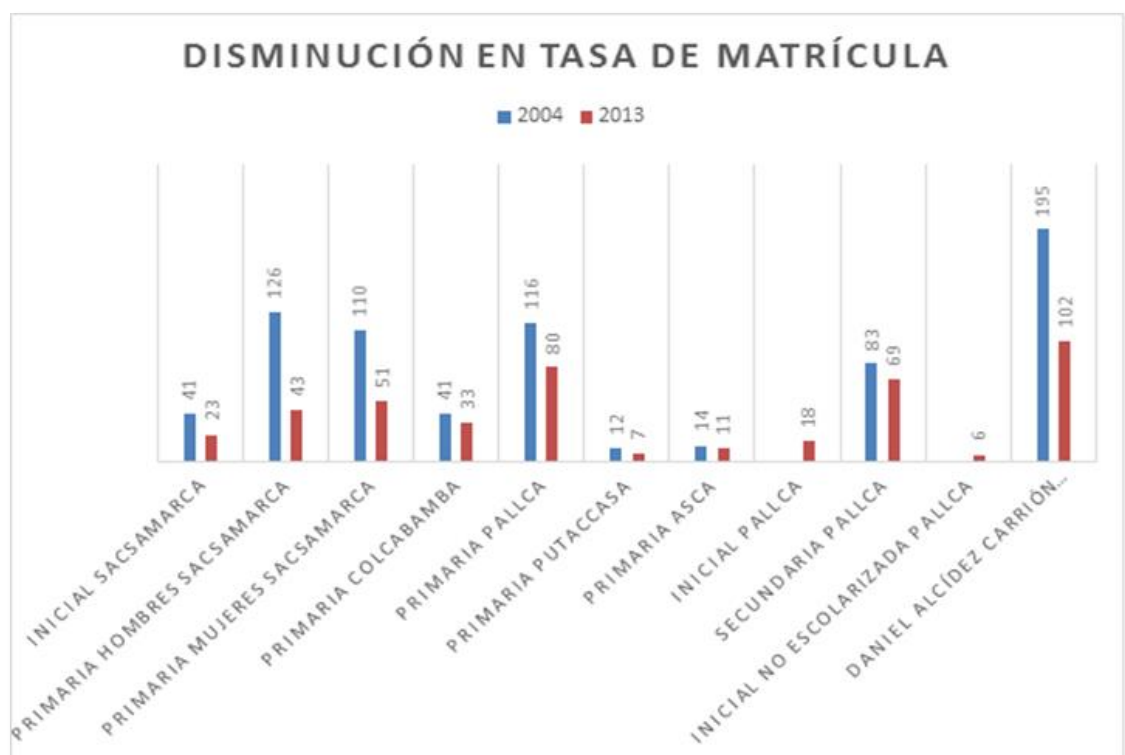
educativo primario. Este grupo corresponde temporalmente al periodo más dramático de la historia reciente de Sacsamarca, en el cual los centros educativos locales vieron mermada su función debido a la violencia y a la migración de la población.

Un 25,25% de la población entre 3 y más años del distrito tiene secundaria. El grupo de edad entre 15 y 29 años el 2007 representa al 14,85% de los que tienen formación secundaria.

El 46,5% de los hombres y el 51% de las mujeres tienen formación primaria en Sacsamarca. La educación secundaria es algo más desigual. El 32,7% de los hombres tiene ese nivel de formación mientras las mujeres con secundaria representan al 18,71% de todas las que han ido a la escuela.

Un fenómeno interesante en Sacsamarca, respecto al sistema educativo, es que hay una constante disminución de la tasa de matrícula para todos los centros educativos, de Sacsamarca y anexos, durante los últimos años. Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, en comparación al año 2004, la mayoría de colegios han reducido, notablemente, la cantidad de niños inscritos. Ellos puede deberse al problema de “población vieja” que tiene Sacsamarca.

**Gráfico N° 7**



Elaboración: Propia.

Fuente: UMC, ESCALE, 2013.

A diferencia de los niños de Sacsamarca, la mayoría de sus padres no tuvieron acceso al sistema educativo. Es así, que según el Censo 2007 (a nivel de centro poblado), son sólo 80 jefes del hogar (JH) que culminaron la secundaria en toda Sacsamarca y sólo 42 de estos

lograron acceder a educación superior. El nivel educativo de los padres de familia es menor que el de sus hijos, debido a que los colegios de Sacsamarca se han construido en la última década y, por otro lado, la época del conflicto armado interno impidió que muchos actuales padres de familia continúen o finalicen sus estudios.

En el siguiente cuadro se puede apreciar el bajo nivel educativo de los jefes del hogar de la comunidad de Sacsamarca, considerando que sólo 241 saben leer y escribir.

**Tabla N° 28**  
**Nivel educativo del jefe de hogar, Censo 2007**

| Número de JH que saben leer y escribir | Número de JH con primaria incompleta (4to. año) | Número de JH con primaria completa | Número de JH con secundaria completa | Número de JH con algún grado de educación superior |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 241                                    | 105                                             | 172                                | 80                                   | 42                                                 |

Fuente: INEI Censo 2007, a nivel de centro poblado. Elaboración: Propia.

El mayor acceso al sistema educativo con el que cuentan ahora los niños sacsamarquinos no ha garantizado una mejor calidad de la enseñanza, la que continúa presentando resultados muy bajos tanto en Comprensión Lectora como en comprensión Lógico-Matemática. Según la Encuesta Censal de Estudiantes a nivel de distrito-UGEL, los resultados educativos en porcentaje (tomando sólo en cuenta nivel 2: porcentaje de niños que alcanzó las habilidades necesarias del grado), son:

**Tabla N° 29**  
**Evaluación censal de estudiantes 2007-2012**

| UGEL (Nivel 2)      | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Comprensión Lectora | 4.3  | 5.7  | 8.3  | 8.4  | 22.6 | 5.2  |
| Matemática          | 4.3  | 5.2  | 5.5  | 3.4  | 9.9  | 2.6  |

Fuente: ECE 2013, a nivel de centro poblado. Elaboración: Propia.

Como se puede observar, sólo 5.2% de niños de todo Sacsamarca (nivel distrital) pueden leer y comprender un texto, mientras que el 2.6% sabe realizar operaciones matemáticas.

A pesar de que la mayoría de niños en Sacsamarca tienen como lengua materna el quechua, existen sólo dos instituciones educativas en Sacsamarca a las que la Dirección Regional de Educación de Ayacucho identifica como de Educación Intercultural Bilingüe: la primaria de varones y la primaria de mujeres en Sacsamarca. Sólo a estas dos instituciones se les toma la Evaluación Censal de Estudiantes, para medir rendimiento escolar, en cuarto de primaria en castellano. Aún el Ministerio de Educación no ha desarrollado pruebas de medición de logros educativos en quechua huamanguino. Esto dificulta la medición precisa de logros educativos en toda esta región.

Respecto a la pedagogía que se imparte en Sacsamarca, esta no tiene un enfoque intercultural

bilingüe, a pesar que la mayoría de niños habla el quechua como idioma materno como bien se mencionó. Si bien los profesores son bilingües, dado que su idioma materno también es el quechua, lo utilizan sólo para explicar temas que no hayan quedado claros en clase, pero nunca para dar las lecciones ni en ceremonias escolares. Del mismo modo, si bien actualmente existen esfuerzos en la revalorización de la lengua por parte del MINEDU, la mayor parte de los materiales educativos que otorga la UGEL, se encuentran en castellano. Únicamente pudo observarse en el colegio de inicial que si se cuenta con cuentos infantiles en quechua; sin embargo, al dialogar con la Directora, se descubrió que éstos son parte de donaciones del Ministerio y en la práctica no forman parte de la currícula. Parte de este problema tiene que ver también con la oposición de los padres de familia para que se enseñe en su idioma materno a los niños, ya que es percibido por ellos como un “retroceso”.

Debe recalcar, también, que el conflicto armado interno no se encuentra incorporado a la currícula escolar ni es tratado como tema en ninguna de las materias impartidas. EPAF realizó un taller el año pasado respecto a este tema con el colegio de secundaria Daniel Alcides Carrión, pero consistió únicamente en un taller y promovido desde esta ONG. Los cursos de historia, no contemplan el pasado de la comunidad como materia de enseñanza.

Respecto a la relación de los maestros con los niños, ha tenido gran influencia en Sacsamarca el Código del Niño y del Adolescente promulgado en el año 2000 (Ley N° 27337). En las entrevistas realizadas, los docentes señalaron que el sistema educativo ha cambiado desde entonces porque los problemas con los niños empezaron a resolverse mediante el diálogo y no el castigo físico, como años anteriores.

La mayoría de docentes en Sacsamarca no han nacido en la comunidad y son contratados desde fuera. Esto es importante porque los profesores no sólo deben enseñar, sino aprender las costumbres e integrarse a la vida comunal para realizar su trabajo. La UGEL- Huancasancos, que tiene jurisdicción sobre Sacsamarca, hace no realiza capacitaciones a los profesores de Sacsamarca de manera continua, sino que se dan dos o tres veces al año y ellos mismos deben viajar hasta Huancasancos para obtenerlas.

En cuanto a la gestión educativa, en Sacsamarca se han aprobado cinco inversiones en Educación desde el año 2007 (Municipalidad de Sacsamarca 2013). Todas estas para infraestructura: construcción y equipamiento de aulas, y mejoramiento de infraestructura. Ello, también se ha dado para los colegios del centro poblado de Sacsamarca más que para los anexos. En el siguiente cuadro puede observarse el tipo de gasto en educación por parte de la Municipalidad de Sacsamarca:

**Tabla N° 30**  
**Gasto en educación en Sacsamarca (2009-2010)**

| Gasto en Educación                                                              |      |                        |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|-----------------|
| Obra                                                                            | Año  | Presupuesto Programado | Monto Ejecutado |
| CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO I.E. DANIEL ALCIDES CARRION DE SACSAMARCA           | 2009 | 406.717.28             | 220.243.50      |
| CONSTRUCCION DE AULAS I.E. N° 38493/M.P. 2DO PISO- DISTRITO DE SACSAMARCA       | 2009 | 5.159,00               | 3.721,00        |
| MEJORAMIENTO DE LA I.E DANIEL ALCIDES CARRION DE SACSAMARCA-DISTRITO SACSAMARCA | 2010 | 406.717.28             |                 |

Fuente: Municipalidad de Sacsamarca, 2013. Elaboración: Propia.

Uno de los principales problemas destacados por los docentes entrevistados, fue la falta de interés de muchos padres de familia respecto a la educación de sus hijos, no involucrándose en la educación de sus hijos, por ejemplo, ayudándolos con sus tareas o yendo a la escuela cuando son citados. Además, en época de pastoreo, muchos niños son enviados a la Puna para cuidar del ganado y pierden con ello muchos días de clase, afectando esto directamente su rendimiento escolar. Los padres que suelen tener mayor interés y apoyan más la educación de sus hijos suelen ser los que cuentan con mayor nivel educativo, que han concluido secundaria y estudios superiores ellos mismos.

En la mayoría de casos, los niños salen a la Puna los fines de semana para no afectar su asistencia escolar. También, algunas madres de familia reportan casos en los que sus hijos repiten de año en el colegio. Uno de los principales causantes de esto, citado por los maestros, era el que los padres de familia trabajen en anexos o provincias distantes de Sacsamarca y dejen a los hijos solos durante la semana. Con ello la educación queda limitada porque no se complementa la educación de las aulas en los hogares.

La violencia familiar también ha sido señalada como uno de los principales problemas de los niños que atienden a la escuela, afectándolos más que nada en el aspecto psicológico. Rosa Villalobos, directora de inicial, explica que:

“Otro, [problema] concerniente en lo que es psicología, es que estamos demasiado con una autoestima muy baja. Por ejemplo, los padres son agresivos en la casa. Vienen los niños y basta uno no más que inicie a contar ‘mi papá ha tomado, profesora’ y todo el mundo ‘mi papá ha tomado, mi mamá le ha dicho esto, que a mi mamá le ha pegado, que mi mamá está mal’” (Entrevista: 14 de Octubre, 2013).

Por otra parte, si bien algunos padres de familia se quejan del nivel de enseñanza en los colegios, si consideran a la educación como un propulsor del desarrollo en tanto permite la migración de Sacsamarca a Huamanga, Ica o Lima para continuar estudios superiores, de

diversas índoles como ingeniería, derecho, entre otras en Lima, Ica y Huamanga principalmente. Los jóvenes que planean hacerlos cuentan con objetivos y metas claras respecto a su futuro profesional y aprovechan las redes familiares o el “compadrazgo” para recibir apoyo una vez que migran; la mayoría de las veces esto implica el alojamiento en la ciudad, por lo que si un niño o niña no tiene familia u amistades fuera de Sacsamarca es muy difícil que realice dichos estudios.

Sobre esto, los informantes también concuerdan en que si bien la mayoría de los alumnos logran culminar los estudios escolares, se requieren de mayores iniciativas para motivar a que los jóvenes que migran para realizar estudios superiores regresen a su tierra natal y apliquen sus conocimientos en beneficio de la comunidad. Esto ocurre ya que no existen puesto de trabajo calificados en el distrito, excepto los del gobierno local. Asimismo, programas sociales como Beca 18 aún no llegan a la comunidad con el impacto esperado, ya que si bien ha habido algunos alumnos seleccionados para ello, el requisito mínimo de nota en rendimiento escolar dificulta que los niños de Sacsamarca accedan a este programa dada su baja calidad educativa, ya explicada.

## **DIAGNÓSTICO PSICOSOCIAL**

## I. SALUD

“Antes no había puesto de salud moríamos del cólico, no sabíamos qué enfermedad teníamos, cólico de dolor de barriga moríamos antes y no sabíamos a dónde acudir, qué enfermedad tenemos cuando ya existe la posta si quiera un calmante nos da para llegar a Huamanga, los niños también antes morían pero ahora ya son bien cuidado.”

*(Madre de familia)*



El distrito de Sacsamarca cuenta con dos (2) establecimientos de salud del MINSA en la actualidad: un puesto de salud ubicado en el centro poblado Pallcca, y otra en el centro poblado de Sacsamarca. Éste último cuenta con la asistencia de seis (6) profesionales de la salud a cargo: una (1) odontóloga, dos (2) técnicas en enfermería, una (1) enfermera, un (1) médico serumista y una (1) obstetra. Su horario de atención es de Lunes a Sábado de 8:00am a 1:00pm, reservando el Domingo para casos de emergencia.

Los pobladores en Sacsamarca se refieren a dicho Puesto como una “Posta de Salud” donde pueden recibir tratamiento farmacológico para algunas de sus enfermedades. Esto implica que la Posta sólo abarca la posibilidad de dar un calmante o cumplir un rol de “primeros auxilios”, por lo que su atención se limita a aminorar los síntomas de una dolencia puntual, mas no curar realmente una enfermedad crónica.

“La posta, sí funciona con seguro pero apenas tiene medicinas básicas, casi por compromiso te dan para que estés tranquilo”

*(Hombre, exlíder).*

A pesar de ello, otras funciones del Puesto de Salud son enseñar métodos de nutrición y combinación de alimentos con el fin de informar a la población qué alimentos son nutritivos, y brindar capacitaciones y campañas de vacunación para prevenir la tifoidea y el tétano.

“Vienen acá los de la posta cuando yo programo para tal día, les solicito, él viene. Hasta ahorita hemos tenido tres visitas de los odontólogos y el de... [se olvida]. Vienen y dan charlas a los padres. Enseñan cómo lavar sus manitos, cómo se puede hacer los dientes. Nos han regalado Kolynos. El puesto de salud nos ha traído y nos han demostrado cómo deben lavar las manos y hacerse sus dientes. Nos han apoyado bastante, sí, sí.”

*(Personal de educación)*

## Principales enfermedades en el distrito

De acuerdo con cifras del MINSA (2012) la principal causa de mortalidad a nivel departamental (Ayacucho) corresponde a casos de gripe y neumonía; mientras que la principal causa de morbilidad en consulta externa se atribuye a las enfermedades infecciosas intestinales. Esto coincide con los testimonios recogidos en el diagnóstico, pues según casi todos los entrevistados, una de las principales enfermedades en el distrito de Sacsamarca corresponde a la gripe, seguida de los malestares estomacales.

En el caso de la gripe, se puede indicar cómo esta se ve asociada con el ciclo agrícola debido a los cambios bruscos de temperatura que hay en la zona de la puna, lugar donde los pobladores trabajan diariamente sus chacras:

“Entrevistadora: ¿Qué enfermedades son comunes en la comunidad?

Aquí más que nada gripe por el cambio de clima, un tiempo hace frío o calor, enero hasta abril así es tiempo de lluvia, aquí se hace invierno de mayo diciembre invierno en las mañanas hace frío de día hace calor, así es el clima por el cambio, por el frío nos enfermamos de tos y gripe.”

*(Madre de familia, 44 años)*

Por otra parte, algunos pobladores atribuyen los malestares estomacales a la ingesta inadecuada de alimentos, ya sea por el horario o la calidad de la comida, como se observa en la siguiente cita:

“Más que nada cólico y ese cólico puede ser por alimento que no le toma a la hora, sin comer bien, altera el metabolismo eso necesita operación otro de repente del hígado. Eso lo ocasiona el perro o del gato entonces hay desparasitar y hay que llevarlo a Lima, pero un técnico me dice que en Lima en perro y gato hay más plata, por bañar a un perro tienes que pagar doscientos cincuenta, cien y para hacer el tratamiento de un gato sesenta y cuánto trabajan para esos animales y acá no hay ni siquiera para el ser humano.”

*(Exlíder, 73 años)*

Respecto a dichas enfermedades, el personal de salud especificó ciertas diferencias entre grupos etarios, indicando que en niños y niñas las enfermedades más comunes son la desnutrición crónica, parasitosis, anemia y gripe, mientras que en adolescentes y adultos, lo común es sufrir de gastritis y alcoholismo.

## Tenencia y cobertura del seguro de salud

|                       |          |
|-----------------------|----------|
| TARIFA DE SERVICIOS   |          |
| CONSULTA:             | S/ 1.00  |
| CONSULTA EMERG:       | S/ 4.00  |
| INYECCIONES:          |          |
| - I.M.                | S/ 1.00  |
| - E.V.                | S/ 2.00  |
| EXTRACCIÓN DENTAL:    | S/ 4.00  |
| CONSULTA A DOMICILIO: | S/ 4.00  |
| VENOCLISIS:           | S/ 5.00  |
| CURACI SIMPLE:        | S/ 1.00  |
| CURAC. INFECC.:       | S/ 2.00  |
| CURACIÓN QX:          | S/ 5.00  |
| SUTURA POR PUNTOS:    | S/ 1.00  |
| - MAYOR DE 10 PUNTOS: | S/ 10.00 |
| CERTIF. MEDICO:       | S/ 10.00 |
| GASA X PAQUETE:       | S/ 2.00  |

Otro tema particular de la salud en Sacsamarca se relaciona con la tenencia y cobertura del Seguro de Salud. Según los testimonios, todos los pobladores que fueron entrevistados contaban con un Seguro Integral de Salud (SIS) con o sin el Aseguramiento Universal de Salud (AUS), medida implementada a partir del año 2010 para lograr mayor cobertura de protección en salud a nivel nacional y que actualmente se encuentra ligada al SIS.

Éste cubre gastos en Atención preventiva, Recuperación, Rehabilitación y otros servicios como el transporte por evacuación y sepelio.

Como se observa en la imagen, para tratar casos leves, la consulta médica en Sacsamarca exige un pago bastante modesto (s/. 1) al igual que los casos de emergencia (s/.4).

## Uso de metodologías alternativas/medicina tradicional

Respecto al uso de medicina tradicional, algunos pobladores de Sacsamarca refieren que no la usan y que en el pasado sí se utilizaba, mientras que otros manifiestan que sí la emplean para curar algunas enfermedades. En el segundo caso, se evidencia que una razón por la que optan por la medicina tradicional es porque las pastillas no curan realmente.

“Antiguamente sí se usaba medicina tradicional, pero ahora no, todos van a la posta.”  
(Hombre, productor agropecuario, 81 años)

“He ido a la posta y me dan pastillitas, pero no me hace nada. Yo tomo medicina particular, tomo papa rayada papa blanca y sangre de grande tres o cuatro gotitas.”  
(Madre de familia, 53 años)

Por lo general las personas acuden al Puesto de Salud luego de haber tratado con algún tratamiento tradicional, en este caso la exigencia de medicamentos es enfática. Es necesario señalar que no se puede precisar si son más personas las que reciben medicamentos de la posta o son más las que usan medicina tradicional. Pero, hay un mayor consenso por considerar que son las personas mayores los que tienen más conocimientos acerca de este tipo de medicina. Además, se refuerza la idea de que los genéricos no sanan, por lo que se recurre a los remedios naturales como “agüita de eucalipto”.

“Se consume remedios naturales o caseros, las personas mayores te preparan yerbas de la puna, el cincuenta por ciento de la población hacen su medicina natural, el otro porcentaje acude al puesto de salud pero no confían tanto en el puesto de salud porque el medicamento que te entregan es genérico y no se curan.”  
(Hombre, exlíder, 31 años)

## Atención en el Puesto de Salud

### *Motivos de asistencia y/o inasistencia a la posta de salud*

La mayor parte de la población entrevistada, refiere motivos de inasistencia a la posta de salud debido a una sensación de desconfianza y miedo con el personal de salud por falta de costumbre. Sin embargo, una minoría refirió motivos como la distancia, la falta de medicamentos disponibles y la disponibilidad del personal cuando se le requiere como las principales razones por las cuales los pobladores deciden no asistir:

“Entrevistadora: ¿Y ahorita con la tos que tienes, has ido a la posta?”

- No, porque los fines de semana no atienden.

Entrevistadora: ¿Y tus papás?

- Como que tienen temor de ir...

Entrevistadora: ¿Y por qué crees que tienen temor?

- Como que tiene un poco de recelo, no tienen la confianza de ir y decir lo que sienten... todo eso.

Entrevistadora: ¿A qué crees que se deba este temor?

- Yo creo que por falta de sensibilización (....) la salud es más que nada parte de su integridad, todo eso.

Entrevistadora: ¿Como que les da miedo a exponerse?

- Algo así.”

*(Hombre, 23 años)*

Por su parte, algunos miembros del personal de salud opinan que los motivos de inasistencia de los pobladores ocurre debido a que éstos no se preocupan lo suficiente por su salud ya que ésta se encuentra condicionada a los beneficios que obtienen de ciertos programas sociales como JUNTOS:

“La gente piensa que hay dárseles todo...no quieren venir a la posta porque está muy lejos, y no se atienden en otro lado porque lo ven todo fácil. Ellos son así, no los vas a poder cambiar.”

*(Mujer, personal de la posta de salud)*

Otro motivo importante que el personal señala es cómo la enfermedad representaría un signo de debilidad entre los pobladores que promovió la exclusión de parte del Estado en el pasado, por lo que en la actualidad la inasistencia a controles de salud, campañas preventivas, entre otras iniciativas, se debería a una suerte de “venganza” hacia la intervención estatal:

“Bien resentidos son. Son resentidos socialmente. Piensan que nuestra labor es ir a sus casas y exigirles que se vayan a hacer los controles de salud... pero yo creo que creen que si ellos vienen con muchos problemas, entonces nosotros nos vamos a ir. Y como ellos le tienen cólera al Estado por lo de la violencia política esa que hubo, entonces no vienen por venganza.”

*(Mujer, personal de la posta de salud)*

A pesar de los desencuentros entre la población de Sacsamarca y el personal de la posta, la

mayor parte de los entrevistados coincide en que ha habido ciertas mejoras en la posta con el paso del tiempo. Además, existe una minoría de los entrevistados que si admite acudir o llevar a sus hijos a la posta cuando padecen de una enfermedad que ellos no logran comprender.

*Percepciones de la calidad de atención:*

Los pobladores de Sacsamarca tienen diferentes opiniones acerca de cómo es la calidad de atención de la posta de salud. Por un lado hay quienes perciben una atención adecuada, ya que consideran que el personal ha mejorado respecto a años anteriores.

“Siempre voy haciendo una comparación, antes habían personas déspotas que no hacían un buen servicio, iba un paciente de repente salían con la idea que no iban a volver a retornar porque era mala la atención, en la actualidad ha mejorado porque hubo una llamada de atención y de ahí que tratan de hacer una atención regularmente porque hay profesionales que simplemente vienen solo para ganar su plata su mensualidad.”

*(Hombre, Exlíder, 31 años)*

Asimismo, tanto los pobladores que cuentan con contactos cercanos trabajando en la posta como aquellos que no asisten mucho a la misma, tienen opiniones positivas respecto a la atención brindada:



“Como es enfermera mi hija se lleva bien con las señoritas que trabajan en la posta, se conocen... con el doctor de Huancasancos también se conoce, para mí no hay problema con la posta porque a mi hijas les atienden bien, quizás con otras personas pues señorita.”

*(Madre de familia, 53 años)*

“Yo no he ido mucho, pero las veces que he ido son amigables, me parecen personas muy tratables, sensibles, he visto doctores, odontólogos muy tratables, no se para otros cómo será el trato.”

*(Director de Colegio - nivel Primaria)*

Sin embargo, hay quienes consideran que la atención de la posta de salud no es apropiada. Uno de los motivos es que no brindan atención si no se cuenta con el seguro de salud y si no se trata de una emergencia.

“Sí tenemos seguro, pero quizás no tiene a la mano tu seguro cuando te da fiebre o cólico porque no sabes cuándo va a llegar la enfermedad, no me parece bien que hagan eso, deben brindar el apoyo con las medicinas atender a las personas que están mal, piden seguro y sin eso no te atienden, en algunos casos publican que solo atienden emergencias y bueno si estás un poco mal, si no es nada grave no te atienden, solo atendemos emergencia te dicen y se cierran.”

*(Jóvenes, hombre y mujer, 17 años)*

Otros motivos de insatisfacción con la Posta se asocian a la disponibilidad de la atención. A menudo, se señala que el personal se demora en atender y cuando lo hace, atiende muy rápido y sin criterio, sobre todo cuando la Posta queda a cargo de practicantes que aún no cuentan con la debida capacitación para tratar ciertas enfermedades. Asimismo, existen ciertas fechas u horarios en las que el personal no atiende por encontrarse ocupado con otras actividades o sino, la falta de tenencia de seguro impide la posibilidad de ser atendido, lo cual no permite que se cubra la demanda de la población con problemas de salud.

“Hay momentos que atienden bien, otros no. Yo he ido en varias oportunidades y bueno las atenciones que me han dado son diferentes por fechas, a veces me atienden más rápido con mucha más paciencia y en otras me parece que no disponían de tiempo y muy rápido y sin examinarte mucho te dicen ya toma esta pastilla.”

*(Joven, 18 años)*

“A fines de mes están en, no sé, informes y lo uno y lo otro... Dos veces me pasó cuando fui a la posta. Una fecha me dijo que estaban ocupados, que no hay atención. Otra vez me dijeron “estamos a fines de mes y estamos en los informes hasta tal día”. Entonces, si yo estoy un poco mal o un poco grave, ¿a dónde más puedo ir? En otros puestos de salud veo que están en turno para la atención. A sus pacientes no los dejan.”

*(Líder, 52 años)*

“Si te pasa algún accidente o tienes cólicos o fiebres, te piden seguro y sin seguro no te pueden atender y eso no es bueno porque quizás podemos fallecer con el cólico o con la fiebre.”

*(Jóvenes, hombre y mujer, 17 años)*

#### *Principales carencias de la posta*

Uno de los principales problemas de la posta de salud es que para la gran mayoría de los pobladores entrevistados, siempre se da la misma pastilla para cualquier enfermedad:

“Paracetamol, para todo. Paracetamol para fiebre, para gripe, Paracetamol para dolor de cabeza, Paracetamol para estómago, para todos. Entonces no hay una atención buena.”

*(Hombre, líder, 52 años)*

Además, otra carencia que resaltan es que no se cuenta ni con los especialistas ni con el equipamiento necesario para tratar enfermedades específicas, que en algunos casos pueden resultar graves. Por ello, en ocasiones las enfermedades no se logran detectar a tiempo o se tiene que recurrir a otro establecimiento de salud fuera del distrito para recibir una atención adecuada.

“No se cuenta con los profesionales en lo que es odontología, no hay la parte está descuidada la salud odontológica de las personas no hay profesional hay un doctor pero es de medicina general, cuando está mal te receta pastillas básicas paracetamol

e ibuprofeno son los comodines.”

*(Hombre, productor agropecuario)*

“El año pasado he trabajado en colegio haciendo trabajo pesado, sentía que tenía una bola dentro pero así trabajaba para mi pasaje y para poder comprar saco de arroz, me dolía y cuando fui a la posta me dijeron que no tenía nada. Cuando fui a Huancasancos me dijeron que tenía un quiste, fui a la costa me hicieron ecografía y me dijeron que me tenían que operar y mis hijos me han apoyado.”

*(Madre de familia, 53 años)*

Por otro lado, el hecho de no contar ni con un equipo de especialistas ni con una ambulancia, dificulta el tratamiento de los casos de emergencia, generando que los pobladores deban realizar gastos adicionales en el transporte de sus familiares a Huancasancos, Huamanga o Ica.

“Aquí falta para cubrir enfermedad de gravedad, gripe no más curan, enfermedades simples y si quieres quirúrgica tienes que ir Ica o Huancasancos.”

*(Productor agropecuario, 35 años)*

“Si es grave lo toman como carrera, lo llevan en vehículo particular pagando, yo creo que eso perjudica lo que es la salud porque la economía no es tanto para que pueda satisfacer todas esas necesidades, la mayoría no tiene la posibilidad económica para cubrir esos percances por eso yo veo la necesidad de contar una ambulancia, porque si es grave es más fácil contar con la ambulancia por logística.”

*(Hombre, 23 años)*

#### *Propuestas de mejora para la posta de salud*

En vista de los problemas expuestos, la mayoría de los entrevistados concuerda en que contar con un mayor equipamiento y número de profesionales capacitados resulta primordial para mejorar las condiciones de la posta; así como de un trato más amable que respete las creencias y costumbres de la población que atiende:

“Entrevistadora: ¿Y qué se necesitaría para mejorar la posta de salud?”

- Que haya más personal requerimos, porque yo he escuchado que en otras provincias los centro de salud son completos: hay radiografías, laboratorios, auxiliares, equipos... si es así si hay posibilidades, porque Sacsamarca también merece igual que otros distritos. Si es así, porque aquí solo brindan atenciones básicas y todo es referencial, pero si tal vez ya hubieran todos esos servicios con los profesionales especializados, tal vez ya no sería necesario salir de la provincia aquí mismo serían las intervenciones quirúrgicas (...) por ejemplo siempre necesitamos pruebas de referencias y nunca hay, a veces no llegan, que habrá pasado, se habrá perdido y no llega el análisis o llega en otra fecha o tal vez ni llega, el transporte no sé qué pasa, se pierde, pero si ese personal estuviera acá ya no sería necesario que se lleven las muestras, acá nomas sería y acá sería la atención. La medicina igual antes simplemente se trabajan a servicio básico: obstetra y una técnica en enfermería y hacían las veces de todos los profesionales que no habían y de todo ello era la provincia al centro, ahora al menos

hay un enfermera así estamos avanzando en el distrito, es una tarea para todo el distrito. Por momento eso sería un posibilidad que debe priorizarse.”

*(Productor agropecuario, 36 años)*

“Implementar con los materiales necesarios... traer profesionales que vengan con un profesionalismo a carta cabal, a ser más amables. A darle una atención adecuada como requiere la familia porque hay familias pobres que van como pueden. Como los médicos son de fuera de la ciudad, como que se asquean y tratan de atenderlos así rápido, siempre mandan a sus pacientes a Huancasancos. La mayor parte que asisten, participan del programa JUNTOS, entonces si no van, los castigan... los condicionan, les dicen si esto haces, sigues en el programa, sino, no. Una cosa psicológica que las trauma a las personas, desganar.”

*(Exlíder, 31 años)*

La contraposición entre las urgencias de la posta a nivel material y a nivel cultural llama la atención en las entrevistas realizadas, ya que permite visualizar a la salud como un concepto integral, que no sólo requiere de profesionales especialistas, sino de que éstos también sean sensibles a las características particulares de las personas, lo cual representa un punto importante en el diagnóstico. A su vez, casi todos los entrevistados incluyendo al personal de la posta, refieren que la presencia de un psicólogo es indispensable para ayudar a la población en temas de salud:

“Entrevistadora: ¿Qué profesionales deberían venir?

- Como la situación sociopolítica ha dejado en total miedo y dolor, serían unos profesionales que correlacionen con esos temas: psicólogos. Profesionales que estén con la familia, con la gente, tratando de consultar las situaciones que se vivió... que ya no esté en la mente el miedo de que rebrotara. La gente ha quedado con mucha violencia en sus cabezas, los profesionales les harían una reparación, hasta que la gente diga la verdad. Quizás eso causó la envidia; que el pueblo viva otro tipo de vivencias de su propia familia y comunidad.”

*( Exlíder, 31 años)*

“Acá es necesario el psicólogo. ¿Por qué? Porque el pueblo está totalmente traumatado, está enfermo. Porque han visto cómo han matado a sus familiares Sendero. ¿Por qué está ahorita la violencia familiar? ¿De dónde proviene?.”

*(Líder, 52 años)*

## **II. MANIFESTACIONES DE LA VIOLENCIA**

### **Violencia en el hogar**

Los pobladores de Sacsamarca refieren que la violencia en los hogares se da por producto del alcohol de parte de los varones, teniendo como correlato el maltrato físico y/o psicológico hacia la mujer y hacia los niños.

“Por ejemplo, los padres agresivos en la casa. Vienen los niños y basta uno no más que

inicie a contar “mi papá ha tomado, profesora” y todo el mundo “mi papá ha tomado, mi mamá le ha dicho esto, que a mi mamá le ha pegado, que mi mamá está mal. Los chiquititos, ellos cuentan así: “tiene que haber tomado cerveza”. Otros ni siquiera pueden hablar esa palabra y dicen “cerveza, mi papá ha tomado, ha regresado todo mareado, nos ha dicho esto”. ¿Ya ves? Entonces yo pienso que acá hay todavía machismo, hay todavía que no respetan a los niños, los derechos del niño. Por eso hacen ese conflicto delante de esos niños, que ellos pues a veces recogen esas malas experiencias de las casas y lo traen acá.”

*(Personal de educación)*

“Hay violencia familiar de parte los padres porque toman alcohol y los varones son machistas, siempre con un traguito van a la casa con ganas de pelear.”

*(Docente, 44 años)*

Se refiere que el tomar alcohol es parte de las actividades diarias de los pobladores, por lo que es común que en el campo o en alguna reunión o fiesta se ingieran este tipo de bebidas.

“Varones, aquí la mayor parte de la gente que toma es por la misma actividad del campo. Yo tengo una parcela que cultivar, tengo dos personas más que me van a apoyar. Durante el día van tomando sin medirse y en la tarde llegan a casa piden comida. Es el maldito licor que genera problemas, me gustaría que desaparezca, todas las actividades tienen que ver con alcohol.”

*(Hombre, exlíder)*

A pesar de que muchos expresan que se consume mucho alcohol, hay quienes perciben que se ha reducido su consumo, por motivos de tomar conciencia de que es negativo y aconsejar acerca de ello, por capacitaciones de salud o por ordenanza municipal.

“Antes tomamos mucho, pero gracias a las capacitaciones de salud y educaciones ya las autoridades no quieren que vendan alcohol, han regulado el consumo del alcohol, antes no era así, solo cuando hay fiesta pero ahora ya toman pisco o cerveza.”

*(Madre de familia, 35 años)*

“Al que presidía la organización le gustaba tomar, poco a poco fue induciendo al consumo de alcohol. Traía trago en su mochila, cuando empezábamos el trabajo tomaban. Chocante era para mí, para ellos también, yo no lo permití, pero igual mucha gente llegaba mareada a trabajar o traía alcohol y tomaban. Llegaban a su casa haciendo problemas, una vez una señora vino a quejarse y me dijo ustedes están inculcando a la población a tomar, toman nomas, yo fui a su casa tempranito y le dije que es lo que pasaba, le hable con calma, compartimos risas, y le dije la verdad: si ellos toman es porque ellos quieren, yo no les obligo, tomar no es bueno, es contra la salud. Pero poco a poco lo he ido combatiendo, los que tomaban me han agradecido ya que gracias a mis consejos pudieron parar, se dieron cuenta, ahora son ejemplos y le piden a la población que ya no tomen.”

*(Hombre, Productor agropecuario)*

Cabe señalar que no hubo una adecuada profundización para comprender si este problema de alcoholismo parte tanto de hombres como de mujeres, aunque la mayoría se refiere de manera general a los primeros. Sin embargo se puede rescatar que hay quienes consideran que en Sacsamarca las mujeres no toman, a excepción de algunos compromisos. Además se considera que los jóvenes también se involucran en el consumo de alcohol:

“Las mujeres no tomamos. Cuando hay sus compromisos, raras veces. En anexos es lo que toman. Aquí, siempre hay grupitos de chicos del colegio que toman.”

*(Madre de familia 54 años)*

En Sacsamarca, se evidencia que uno de los principales problemas en el hogar son las discusiones de pareja, en donde no solo resulta afectada la mujer por ser, en mayor medida, la víctima sino también los niños que crecen en este ambiente de violencia. Cabe señalar que si bien la mayoría reconoce la presencia de este problema, hay algunos pobladores que manifiestan que éste ya no está tan vigente como antes. Se considera que el maltrato físico ha disminuido, pero el psicológico prevalece.

“A veces tienen problemas con su esposa, se pelean, se separan y a veces a los niños cuando se separan no lo ven y no saben cuál es la importancia del niño, creo que en una familia lo más importante son nuestros hijos entonces al desligarse padre y madre dejan en abondo a los niños, si hubo esas cositas pero no en gran parte.”

*(Personal de educación, 57 años)*

“Sí hay todavía, sí hay. Decimos que no, que no hay pero yo veo, los niños me cuentan. Es una violencia cuando el padre se emborracha y que les esté gritando a sus niños y a la esposa. Los están maltratando psicológicamente aunque físicamente no será. Anteriormente se veía que los niños venían verdes. Igualmente a las mamás les pegaban, moretones tenían. Esas cosas ya no se ven. Pero lo que es psicológicamente, sí, los están maltratando.”

*(Personal de educación)*

Además, se expresa que la más frecuente causa para este tipo de problemas, aparte del alcohol, son los celos del hombre hacia la mujer.

“Yo tenía cólera, hasta mi hermano mi padrastro todos eran mis amantes, me celaba así con la gente, ese es mi pasado en que vida pensaría eso, la cabeza estaba mal en la casa me trataba de tirar cuchillos me decía mujer mala. Le puse una denuncia si me pasa cualquier cosa él será el responsable, le hablaban mi primo le decía estás mal de la cabeza, cómo vas a decir que ha estado con varios hombres, están pensando mal porque estás mal de mente, él tenía un problema en su vida pasada algo así me dijo el curandero, pero más que el gobernador no he llegado.”

*(Madre de familia)*

Esta noción de celos, refleja el machismo que manifiestan percibir muchos de los pobladores

de Sacsamarca. Por lo que en esta dinámica de violencia, se relaciona al hombre como el victimario y a la mujer como la víctima.

“Hay hombres que les digo machistas porque a veces cuando toman quieren maltratar, no se a que se deberá eso, mi papá también antes era así pero cuando yo estuve no. Con mis hermanos mayores me cuentan que tomaban alcohol.”

*(Madre de familia, 35 años)*

En esta población, se evidencia la percepción de que los padres de familia no enfatizan mucho el cuidado de sus hijos, ya que los dejan en sus hogares para irse a trabajar a la puna.

“Los padres están ocupados en sus quehaceres, se van a la puna, no están con el hijo, el padre no inculca a sus hijos que estudien, no le da dinero después de la secundaria para que tengan estudios superiores, como ve que su padre no se preocupa , no apoya el hijo no se preocupa, más que esta en la juventud con sus amigos ahí pierde tiempo, como dijo el profesor en Lima luego de sus clases están ocupados aquí no.”

*(Personal de educación)*

“Hay familias que se dedican a la ganadería y están a la puna, y como están en la puna pastando los dejan a sus hijos, y por lo que veo vienen al mes o cuando tienen urgencia, eso sería ya aparte, pero sobre todo vienen a disponer de sus cosas, alimentos, y de nuevo se regresan.”

*(Hombre, 18 años)*

“A veces hay algunos padres que se descuidan, y aprovechan los adolescente, los padres se ocupan de la puna, ellos se aprovechan y se escapan, como están en la adolescencia, no acuden a las clases, acuden por cumplir.”

*(Exlíder, 31 años)*

Se puede añadir que una percepción a nivel escolar es que los padres no asumen un compromiso con sus hijos, lo cual se refleja en las inasistencias a reuniones. Así, se percibe que son mayormente las madres las que acuden a dichas reuniones y justifican la falta del padre.

“Por ejemplo, el viernes pasado hemos tenido reunión acá. Le hemos informado cómo está avanzando en su aprendizaje sus niños. Inclusive con su nombre le decimos, que fulano está un poquito mal ¿por qué? porque falta mucho, porque el padre no está mandando a diario a su niño, no viene ni a ver cómo está el niño. Entonces ese niño es agresivo. Se nota en su comportamiento. Le gusta pegar a su amiguito, le quita su material, entonces digo “este niño tiene problemas. Solo hombres, varones nomás. No hemos podido lograr. Y las mamás vienen y justifican: “no, que él tiene que trabajar en el campo. Si no trabajan ellos, qué va a ser nuestro sustento”. A veces se molestan las mamás porque les exigimos que vengan sus esposos. “A este niño al mundo lo han traído los dos, no solamente usted, señora.”

*(Personal de educación)*

Además se evidencian casos en donde los hijos resultan afectados porque los padres abandonan a la madre de sus hijos y no cumplen con sus responsabilidades.

“Sería también de esto de los padres que no son tan responsables con sus hijas, porque hay madres que son madres solteras, veo que no cumplen con sus obligaciones los padres con la manutención. Por ejemplo hay madres solteras que tuvieron hijos y que sus padres no están al lado de los hijos, y la parte de la obligación no recuerdan y por eso hay problemas.”

*(Hombre, 23 años)*

A pesar de todas las ideas negativas acerca del cuidado de los hijos, también se refleja que hay algunos padres que están pendientes de ellos. Por lo que incluso actividades como trabajar en la puna suelen ser designados para fines de semana y así no perjudicar su rendimiento académico

“Claro, el apoyo de los hijos es el fin de semana porque de Lunes a Viernes están estudiando , nosotros sabemos que el estudio es exigente tampoco le vamos a dar mucha carga , si tuvieras tiempo ya pues pero si nos dice que tiene que hacer, la mamá y yo entendemos y eso está bien para nosotros porque hay que dar prioridad a los quehaceres del estudio, que tal vez una cosa le dejan dos o tres tareas y ya pues ahí de repente pueden ayudar , ellas tienen que hacerlo, esa es la manera en que nos organizamos porque al final papa y mama nomas tenemos.”

*(Productor agropecuario, 36 años)*

Se refiere que, en Sacsamarca, los padres suelen castigar a sus hijos, aunque en menor medida que tiempos anteriores porque ahora los niños conocen sus derechos y ha habido capacitaciones. Además se evidencia que hay un choque entre padres e hijos, ya que estos podrían considerar que no se comportan adecuadamente por haber vivido en un ambiente hostil.

“Cuando se portan mal, hay una ley que protege a los niños dice que ya no se les puede levantar la mano, ahora los niños nos quieren pasar por encima, son malcriados, ya no saludan, y nosotros como vamos a estar tranquilo, tenemos que educar como antes.”

*(Productor agropecuario, 61 años)*

“Su culpa que son así, porque le pegaba a su mamá, chocan con los hijos, de verdad que a veces los padres actuamos de una manera sin darnos cuenta. Pero los adolescentes y niños tienen conciencia sobre sus derechos y le dicen a sus papás si es que me pegas me voy a quejar a la defensoría del niño y del adolescente, se basan, son informados, aguantan porque les dicen si le pegas a mi madre voy a denunciarte.”

*(Exlíder, 31 años)*

“Anteriormente como no conocíamos capacitaciones, corregíamos con chicote, brutalmente pero nos explicaron y ahora conversamos.”

*(Hombre, exlíder de Asca, 69 años)*

Por otra parte, hay quienes expresan que ya no se usan métodos de castigo, sino que se opta por hablar con los hijos para poder corregirlos.

“Ahí conversamos con mi esposa y le damos una explicación a los hijos de repente puede ir por un camino y dentro de eso nosotros le explicamos, hablamos, dialogamos entre nosotros con toda la familia, papá, mamá e hijos.”

*(Productor agropecuario, 46 años)*

Como consecuencia de lo que se ha mencionado previamente, acerca de que no se puede castigar a los niños porque estos acusan con demandarlos, se desprende la pérdida de la autoridad del padre. Lo cual repercute en que los padres sientan que no tienen el control sobre sus hijos y perciban un mayor libertinaje por parte de estos.

“A partir de esa ley ha bajado bastante. Ellos mismos ya saben ya sus derechos. A veces veo demasiado también que los padres han perdido su autoridad con los adolescentes... los padres han perdido su autoridad. Vienen a quejarse que mi hijo no me hace caso, que mi hijo me hace esto... entonces ¿qué puedo esperar cuando al padre no le hacen caso? Peor a los profesores, a las autoridades. Por eso digo que los padres están perdiendo autoridad en la casa. Mucho libertinaje les están dando a sus hijos adolescentes.”

*(Personal de educación)*

Hay varios pobladores refieren que la violencia familiar en Sacsamarca ha disminuido, debido a factores como capacitaciones del estado, reformas municipales, ministerios, defensorías del pueblo. Se percibe la presencia de centros a dónde acudir en casos de violencia.

“A su mujer le maltrataba, a sus hijos no querían que estudien antes eran así pero como ya hubo capacitaciones del estado, de salud, ya ahora los hombres han cambiado ahora es poco las familias que tienen problemas en el hogar, antes mis abuelos y sus abuelos como no sabían ni leer, ni estudiar se dedicaban al campo nomás entonces a sus hijos también igual querían que sigan la vida del campo, les daban herencia a sus hijos en ganado tanto en la chacra en eso nomas pensaban, en el estudio no, antes sólo querían educar al varoncito a la mujercita no, el año 1980 empezó a cambiar para mujeres, ya con este año mujer varón igualito se dedican a estudiar y sus padres les dan ánimo ya no hay discriminación de varón y mujer todos iguales.”

*(Madre de familia, 35 años)*

“Anteriormente escuché que había maltrato en la familia pero porque no se entendían, ahora tenemos nuestras autoridades ordenando y justamente están con ese programas familiares del centro de emergencias, del ministerio de la mujer, de la demanda, estamos en eso. Los operadores mismos de los derechos están ahí tal vez eso ya previene, basta una denuncia que ocurra y eso es reflejo para toda la comunidad al ver el caso de una denuncia y eso es por esto y todo el mundo se da

cuenta y se preguntan ¿qué hay que hacer? hay que evitar que esos problemas se estén dando por ahí tal vez.”

*(Productor agropecuario, 36 años)*

Cabe señalar que a pesar de lo dicho anteriormente, hay pobladores que manifiestan que la violencia mantiene una presencia fuerte.

Ahora bien, frente a las dinámicas de violencia descritos, anteriormente, los pobladores de Sacsamarca refieren que acuden al juez gobernador o a instancias como la Demuna para poder defender sus derechos.

“Nosotros denunciemos, hay autoridad, hay juez de paz, él nos arregla pues. Así es, cuando hay conflicto nos acercamos y él nos arregla”.

*(Madre de familia, 49 años)*

“Ha ido a la DEMUNA en Huancasancos , defensa de mujeres. Le han identificado para que vaya declarar y no había ido, así esta.”

*(Madre de familia, 41 años)*

Se considera que aunque existan estas instituciones es un problema que éstas no se mantengan con tanta frecuencia y no realicen monitoreos de los conflictos a favor de la comunidad. Además, puede decirse que se percibe que las autoridades invierten más en materiales concretos que en este tipo de organismos.

“Traer instituciones que velan por este tipo de casos, hacer charlas, escuelas de padres, hay instituciones que vienen y luego se olvidan del seguimiento, no hay frecuencia. Qué bonito sería que vienen quincenal o mensual, entonces de alguna forma los padres tratan de cambiar la actitud, algo así sería. Nuestras autoridades en vez de que se gaste en edificios, deberían invertir en instituciones que puedan ayudarlos a cambiar, tomar interés con esos profesionales, instituciones que puedan ayudarnos en poder cambiar, porque aquí la pelea es continuo a diario por cosas que pasan.”

*(Hombre, Exlíder)*

Si bien denunciar al agresor se considera una medida para afrontar el conflicto, hay quienes prefieren no hacerlo por vergüenza o humillación aun cuando se les aconseja que lo realicen.

“Yo mismo a mis familiares mismos no lo pueden denunciar porque se pueden ir hasta la cárcel. Imagínese como la familia se sentiría no aguanto pero que puedo hacer, eso me duele, a mí también me dolería si iría a la cárcel mi padre le paro hablando, ya no comprende, no entiende necesita profesionales apoyo psicológico todo eso.”

*(Hombre, Productor agropecuario)*

“A pesar de que le dijimos, le llame la atención, le vi que estaba maltratada yo le di una cachetada a mi cuñado, tú piensas que ella está sola pero no, si sigues así te vamos a

denunciar, le había roto hasta la nariz, no habla bien, una venita un huesito no sé qué le habrá roto, ella no lo contaba por eso no sabíamos decía que le caía leña , nosotros pensamos eso, pero un día un familiar aviso por eso fui y le dije eso a mi cuñado. Si se tranquilizó, yo le dije que podría irse a la cárcel porque ha desfigurado su rostro y es delito, sus hijos tienen y cómo vas a pelear, y me dijo tu hermana me hace celos, no sé cuál será el problema. Siempre nos dicen que si acusan, por esa humillación uno se calla y aguanta todo. No existe el divorcio, se recibe golpe y están tranquilos.”

*(Madre de familia, 32 años)*

Otra medida para afrontar la violencia es la creencia de dios, ya que se piensa que mujer y varón deben respetarse y quererse. Por lo cual no habría que incurrir en dinámicas de violencia.

“Resolvía por ejemplo explicando y haciéndoles recordar cuando se casaron, que vivían en una armonía, ese mismo camino debe ser hasta la muerte, no hay otra solución para cambiar, un marido y mujer deben cuidarse y quererse. Particularmente, le hemos explicado que deben ayudarse, respetarse, conversar. El señor nos ha dado una sola vida a todos y todos debemos apoyarnos porque somos un solo cuerpo, yo conozco la palabra de Dios.”

*(Hombre, exlíder de Asca, 69 años)*

## **Violencia en las escuelas**

### *Acoso escolar (bullying)*



Durante la realización de las entrevistas, casi todos los pobladores adultos; padres, madres y docentes, manifestaron que el acoso escolar (*bullying*) en los colegios de Sacsamarca era mínimo. Señalaron que las discusiones entre los niños, niñas y adolescentes no tendían a llegar a extremos, dado que el personal docente se encargaba de hacer reuniones y dialogar con aquellos alumnos caracterizados como problemáticos.

“Entrevistadora: ¿Y cómo ve la relación de los niños? ¿cómo se comportan aquí y afuera?

- Como niños son un poco inquietos, con nosotros se comportan bien, pero con las personas de la calle algo de repente... pero mayormente si saludan pero no sé en la calle puede haber un pequeño problema, pero acá en el plantel no, siempre son niños obedientes, pero como el niño es el inquieto siempre hay algunas cositas pero en pequeña escala no en mayor parte, no hay *bullying*, pelean de vez en cuando, juegan con la pelota, pero extremo no hay.”

*(Hombre, docente, 57 años)*

“Entrevistadora: ¿Cómo son las relaciones entre los niños y adolescentes? ¿Todos molestan a uno, se pelean entre ellos?

- Siempre se ayudan.

Entrevistadora: ¿No tienen mayor conflicto entre ellos?

No, siempre hablamos de eso en nuestra actividad nos piden explicar cómo pueden comportarse entre ellos, siempre hablamos en las clases de las normas de convivencia para que puedan compartirse algunos materiales, tenemos poquito y tienen que aprender a compartir, siempre estamos conversando de eso.”

*(Madre de familia, docente)*

Sin embargo, al realizarse la entrevista a un joven de Sacsamarca, si se pudo recoger información respecto a dicho tema. Posiblemente, esto se haya dado debido a que, como se menciona en esta entrevista, los estudiantes no suelen realizar quejas explícitas al personal docente cuando se cometen estos abusos:

“Entrevistadora: ¿Y esto de la relación brusca cómo así? ¿Me puedes contar un hecho?

- En realidad de todo pasa en estudiantes, en mis compañeros, siempre llegan a hacer Bullying físicamente o moralmente.

Entrevistadora: ¿Cómo así es en tu colegio ese Bullying?

- Más que nada faltar el respeto a otro, a pesar de que no tienen ningún problema con el compañero lo hacen parecer que sin querer queriendo.

Entrevistadora: Me puede contar un caso...

- ...Un caso que al compañero le estaban fastidiándole por la forma como se expresaba. Como aquí todos somos bilingües tenemos dificultad de hablar castellano, por el hecho de no poder pronunciar bien, lo comenzaron a molestar.

Entrevistadora: ¿hasta qué punto le molestaron?

- Hasta cansarlo.

Entrevistadora: ¿Y alguno hizo algo que para que se dejen de burlar de él?

- Sí, siempre cuando se llegan a cometer ese tipo de actos siempre intervenimos nosotros mismos cuando el profesor no está acá. Le llamamos la atención a las personas que fastidian... ya déjale por qué le haces eso le decimos.

Entrevistadora: ¿Y el profesor como les hace el pare?

- Muchas veces no se llega a enterar porque tampoco se quejan o no somos de quejarnos cuando hay ese tipo de cosas

Entrevistadora: ¿Hubo alguna vez una queja?

- Sí, en el caso de varones que fastidian a las mujeres, ahí sí he visto

Entrevistadora: ¿Cómo les molestan?

- Agarrándolas así, una llegó a quejarse a la dirección

Entrevistadora: ¿Y la dirección que hace?

- Supongo que interviene y lo que hace es aconsejar nada más, llamarle la atención para que no vuelvan a hacer”.

*(Hombre, 18 años)*

*Trato del docente al alumno*

En el trato del docente al alumno(a) si pudieron rescatarse manifestaciones de violencia más evidentes. Los pobladores entrevistados coincidieron en que se ha producido un cambio en la educación que ha suscitado mayor apertura al diálogo en aquellos casos de alumnos(as) que se portan mal u no obedecen las reglas de la comunidad educativa.



Mencionan que, décadas atrás, era común castigar físicamente al alumno(a) frente a sus compañeros.

“Entrevistadora ¿Y los profesores que tipo de castigo usan con los chicos?

- Con las normas que han cambiado ellos no los pueden tocar

Entrevistadora: ¿Y cómo era antes?

- Antes nos castigaban

Entrevistadora: ¿Les levantaban la mano?

- Nos tiraban con palos o nos hacían cargar piedras cuando no cumplíamos nuestros trabajos , ahora ya no pueden, los mismos alumnos saben sus derechos si su mama le intenta pegar le dice que la van a denunciar,

Entrevistadora: ¿Entonces ya no hay maltrato a los niños?

- Ha disminuido, poco, ya no es como antes, antes a la esposa y al hijo le pegaban pero siempre todavía existe ciertas personas que practican eso”

*(Madre de familia, 32 años)*

Además, algunos pobladores entrevistados recalcaron que en la actualidad, la falta de severidad en el castigo hacia los alumnos(as), respondería a una mayor rebeldía de parte de los jóvenes, por lo que aplicar el castigo físico, en lugar de mejorar la relación profesor-alumno, podría empeorarla:

“Entrevistadora: ¿Y sabes si los profesores castigan a los alumnos?

- Sería peor si habría esto porque los jóvenes serían más rebeldes, ya no puedes gritarles más de tres veces porque te dicen si yo quiero hago sino no, yo me acuerdo mucho que antes un docente era igual que el papa, hay que tener miedo, si te portabas mal te zampaban pero ahora los jóvenes ya no le dan importancia.”

*(Hombre, Productor agropecuario, 36 años)*

A pesar de ello, otros pobladores si relataron casos de algunos docentes que cometieron abusos con los alumnos(as), y que luego fueron retirados de la institución:

“Entrevistadora: ¿Conoce usted algún caso de un profesor que se haya portado mal con los alumnos?

- En algunas reuniones que no venía un profesor, los dejaba, otros dejaban tarea y se iban, siempre había bulla. Le cuento una anécdota había una profesora y ella los encerró en el salón y era mixto y los iban a soltar a las cinco de la tarde, que la

profesora se había olvidado justo ese día estaba en la chacra, un padre de familia se preocupó fue a buscar y nadie estaba, ya no regresaban había ido a la escuela y en la escuela había una bullaza y por la ventana le habla el señor chancas porque están cerrados, el señor con patada abrió la puerta y por la ventana todo salieron, todos los padres de familia hemos puesto de acuerdo para botar a la profesora, no podían ni orinar los niños decían que en su boca iban a orinar a las niñas, habían hecho pichi en el poronguito les obligaban a tomar a las chicas, el culpable es la profesora por encerrarlos.”

*(Madre de familia, 60 años)*

Por el contrario, las entrevistas con pobladores más jóvenes revelaron que si bien los profesores han dejado de usar el castigo físico como método de disciplina, éstos aún son percibidos como personas estrictas y con poca tolerancia frente a los alumnos(as) que no logran comprender los ejercicios con facilidad:

“Entrevistadora: ¿Y el profesor era estricto?

- Recontra estricto

Entrevistadora: ¿Y castigaron a los estudiantes?

- Los que no podían resolver los ejercicios no salían al recreo

Entrevistadora: ¿Se tenían que quedar en el aula estudiando más?

- Sí.

Entrevistadora: ¿Y puedes levantar la mano y decir que no entiendes?

- Sí, pero renegando repiten”.

*(Hombre y mujer, 17 años).*

## **Violencia en el sistema comunal**

“- Hay muchos problemas de muchos tipos, ya sea de territorios o el caso de los hijos... muchos de mis compañeros viven sin padres, a veces llegan a estar todo el año solos y estudiando y eso es un problema y también hay padres que tienen hijos en varios hogares, es uno de los conflictos y otros de los conflictos sería que en las fiestas o en algunas actividades llegan a pelearse, eso a causa del licor.

Entrevistadora: ¿y cómo son esas peleas?

- Bruscas, a golpes llegan a ser”

*(Hombre, 18 años)*

### *Conflicto con las Autoridades*

A lo largo de las entrevistas, una de las formas de violencia que más resaltó fue la de violencia social, caracterizada por los conflictos con las autoridades, entre familias y entre comunidades. De acuerdo a la mayoría de los pobladores entrevistados, los conflictos con las autoridades se atribuyen a la falta de consideración que tienen las mismas con su población, ya que las decisiones tomadas para implementar proyectos y gastar los fondos de la comunidad tienden a ser arbitrarias y no pasan por un proceso de consulta previa a la comunidad:

“Por el otro lado, sin consultarnos a nosotros, nada... nada de podemos o no podemos

hacer nuestro acceso, nada. Silenciosamente se lo hicieron y ya pues, un convenio a veces con el ex alcalde que hubo, después con el ex presidente también sabía y no nos dijo nada a la comunidad, nosotros nos enteramos cuando ya el acceso llegó allí (...) y otro también, lo que es la actuación de las autoridades provinciales, son bastante, que te digo, arbitrarios son hacen lo que en la provincia hay un problema, bueno sigue entre ellos, los que tienen, donde hay plata, ellos tienen que solucionar, pero los que no tienen plata nada, pues.”

*(Hombre, Líder, 31 años)*

En este sentido, las entrevistas permiten visualizar cómo la falta de comunicación, transparencia y continuidad en la gestión comunal crean una distancia entre la población civil y aquellas personas con cargos dentro del sistema político en Sacsamarca, generándose descontento e insatisfacción con las instituciones públicas de apoyo social.

#### *Conflictos entre familias*

En cuanto a los conflictos entre familias destacaron los problemas por terrenos, propiedades y ganado. Las entrevistas reportan en su mayoría que dichos conflictos se originan a causa de los sentimientos de envidia e hipocresía que prevalecen en el pueblo luego del conflicto armado interno, lo cual conlleva a que las personas actúen de manera conformista y no busquen gestionar proyectos para el bienestar de la comunidad:

“Entrevistadora: ¿Y las personas de la comunidad se llevan bien o tiene conflictos que no les permiten concertar?

- Hay mucha envidia, mucha envidia... hay mucha hipocresía en el pueblo y por eso no progresa mucho Conflictos por terreno y por ganado... siguen a la antigua, cualquier cosa lo ven a la pelea...”

*(Hombre, 25 años)*

“Entrevistadora: Y por ejemplo en sacsamarca ¿has intentado hacer ese tipo de proyectos?

- Aquí mismo no, porque hay mucho conformismo, no somos personas que queramos el bien en otras personas, porque cuando vamos a hacer un proyecto para todo el pueblo, las familias sacan el cuerpo, no hay superación de mejora... nos quitamos el cuerpo. Es mejor salir a otras provincias. Con otras personas quizás en otro momento se pueda hacer posteriormente, poco a poco concientizar a la gente para que te apoyen porque cuando no te apoyan no puedes hacer nada.”

*(Hombre, Ex- líder, 31 años)*

Asimismo, las disputas entre familias por terrenos se agudizan debido a que como éstas no cuentan con títulos de propiedad, los problemas no se denuncian y suelen arreglarse internamente a través de las autoridades locales, quienes, como se detalló anteriormente, no cuentan con la confianza plena de la población.

“Entrevistadora: ¿Pero ha habido conflicto entre los propios comuneros?

- Por tierra y ganado.

Entrevistadora: ¿Y usted qué hacía?

- Para que no haya problemas, se le pedía al consejo ayuda para vivir unidos y no estar peleando, porque a veces el rencor lleva un problema grande, por eso los hacía disculparse el uno con el otro y reconocer la falta

Entrevistadora: ¿se llega incluso a denunciar?

- No, solo a nivel de la propia comunidad, y los propios líderes interviniendo.

Entrevistadora: ¿Cuando usted era líder siempre le hacían caso?

- Sí hacen caso... hay algunos que son rebeldes, pero como son gente humilde si hacen caso de los consejos que se les dice.”

*(Exlíder de Asca, 69 años)*

A pesar de ello, resulta interesante que desde la perspectiva de las autoridades, las familias si logren acatar sus recomendaciones, lo cual podría esclarecer una cierta discrepancia entre lo que las familias esperan y lo que los líderes ofrecen, como se vio anteriormente en el caso del personal de salud.

#### *Conflictos entre comunidades*

De forma similar que los conflictos entre familias, los conflictos entre Sacsamarca y otras comunidades ocurren por temas limítrofes; sin embargo, en el segundo caso, los pobladores entrevistados refieren mayores niveles de violencia en los altercados, así como mayor intervención del sistema judicial a través de la emisión de denuncias de larga data.

En el caso de Pampamarca por ejemplo, el juicio territorial con Sacsamarca se viene realizando desde 1935, y aún no encuentra resolución:

“Entrevistadora: ¿Y cómo era antes la comunidad de que llegue Sendero?

- Pacíficamente vivíamos, solo teníamos el juicio con el pueblo vecino de Pampamarca en el que hemos estado años, por el año 35, por ahí,

Entrevistadora: ¿Y el conflicto por qué es?

- Terreno, una parte con título fraguado no sostienen en el juicio. En tiempo de español les de la audiencia con el actual presidente de Lima, en Huancavelica era su sede, el virrey por entonces se manda repartición de terrenos con ese empezó el problema porque era con título y posteriormente, un notario público falsificó con nombre de virrey séptimo, ha falsificado su título de Pampamarca, de otros pueblos, ha sido descubierto, ha sido sancionado, publicado en periódico sierra, con eso no solucionamos hasta la fecha, desde el año 1935 estamos delimitando.

Entrevistadora: ¿Ha habido problemas con ellos?

- Años anteriores hubo balacera, eso ha sido años atrás con nuestros abuelos

Entrevistadora: ¿El enfrentamiento viene a ser el juicio?

- Ahora solo seguimos el juicio...”

*(Hombre, Productor agropecuario, 81 años)*

Asimismo, el juicio con Huancasancos por las aguas termales de Pachapupum aún demuestra ser un tema de coyuntura que involucra a casi toda la población: desde las autoridades que tratan el tema directamente, hasta los niños y niñas pequeños que escuchan lo que cuentan sus padres al respecto y plasman en sus dibujos a Pachapupum como símbolo turístico de orgullo en Sacsamarca.



“Entrevistadora: ¿Con Huancasancos cómo vas?

Nos han informado que hay una sentencia favorable a una persona que estaba haciendo problemas a la comunidad, pero ante eso, muy posiblemente el abogado o presidente allá ha tomado cartas en el asunto, porque de todas maneras nosotros venimos defendiendo conforme a nuestro título y a nuestro usufructo, venimos defendiendo a nuestras tierras comunales. Hay otras comunidades que hacen aparecer documentos que no son, entonces ni modo que el pueblo sabiendo su procedencia va a ceder sus tierras comunales.”

*(Hombre, Exlíder, 31 años)*

“Entrevistadora: ¿Y ahorita tiene problemas con otras comunidades?

De terrenos, y de otras cosas

Entrevistadora: ¿Y de aguas termales?

Con Huancasanquinos que se quieren apropiar, pero nosotros tenemos documentos que prueban que es de nuestra propiedad y Huancasancos solo tiene un documento fraguado que ha hecho aparecer como si fuera de su propiedad, y nos quiere quitar aguas termales.”

*(Madre de familia, 41 años)*

Además, una cuestión resaltante en términos de orgullo e indignación con otras comunidades, es que si bien los pobladores coinciden en que la intensidad de los conflictos fue mayor en el pasado, esto no significa que descarten la posibilidad de defender sus tierras con sus propias manos en caso de perder los juicios que vienen procediendo.

“Entrevistador : ¿Y ahora que va a pasar con el Pachapupum?

- Sangre va a correr... ahí recién la gente va a recapacitar los de Huancasancos, porque Pallqa es más guerrero que Sacsamarca todavía van como infantería montado caballo van.”

*(Residente sacsamarquino en Ica)”.*

Finalmente, cabe denotar que la duración de los juicios por dichos conflictos produce un malestar económico y social en el distrito, puesto que se invierte tanto dinero para conseguir el apoyo de profesionales como esfuerzo de los pobladores en defender su territorio.

“Entrevistadora: ¿Y qué es lo que menos le gusta o cuales son los problemas que usted ve en Sacsamarca?”

- Como vuelvo a decir que siempre los problemas son los juicios que sostiene sachsamarca económicamente,. nos merma, y los profesionales que defienden, no defienden gratis, piden un montón económico, para hacer escritor y representar eso nos merma en económica, la comunidad tiene granja ovino y vacuno pero no es suficiente, ese juicio se enfrenta y estamos cansados, parece que nunca va a terminar esos problemas, y por eso la comunidad reniega tanto juicio y no podemos solucionar.”

*(Hombre, docente, 57 años)*

“Y siempre nosotros (ininteligible) más como hablando y siempre ahí converso, los problemas que hay, y lo que es, te vuelvo a repetir, los conflictos intercomunidades, los juicios, son ya, muchos años pues, un siglo. Por ejemplo acá con la comunidad de Pampamarca siempre, hasta hoy en día nosotros este año hemos ido en 4 oportunidades a decirles pues a los de la otra comunidad “por favor no nos hagamos este daño, hay que tratar de mejorar, ya no somos de los años anteriores, nosotros cuántos años tenemos, y (ininteligible) nuestros abuelos, desde nuestros abuelos estos problemas hubo y ya pues, tratemos de solucionar y vivir pacíficamente.”

*(Líder y Productor agropecuario, 31 años)*

## **Delincuencia**

Con respecto a la delincuencia en el distrito de Sacsamarca, se reportan casos de robo de ganado en las punas por falta de control en los terrenos, o robo de dinero de la Iglesia, tanto evangélica como católica. Algunos de los entrevistados nos mencionan que esto perjudica la imagen de distrito de cierta forma, por lo que muestran preocupación y a la vez desconcierto, ya que al no hallar responsables, no se sabe si los robos son causados por los mismos pobladores o por personas externas al distrito.

“Hace poco nos robaron la iglesia aquí antigua, habíamos tenido varias cosas buenas pero nos han robado pero parece que los autores callaron en pausacoracora incluso dijeron que eran cuatro o seis personas , algunos cayeron con planos de huanca marca. Sacsamarca y dios quiera que vuelva las alhajas que han robado, algunos dicen que las han venido en lima, eso debilita a la comunidad... a nuestra religión.”

*(Hombre, docente, 57 años)*

“Entrevistadora: ¿Sabes si hay robos en sachsamarca?”

- Más que nada de ganados en las punas

Entrevistadora: ¿Sabes quiénes son?

- Vienen personas de diferentes lugares a comprar ganado, no se sabe quién es, no hay tanto control

Entrevistadora: ¿Son de fuera?

- De afuera y quizás también de acá, como no se ve, no se puede comprobar que es a de acá u otro sitio.”

*(Hombre, 23 años)*

En estos casos, las formas de solución halladas a partir de las entrevistas varían. Por un lado, algunos pobladores señalaron que se realizan asambleas comunales en las cuales las autoridades discuten el problema y proponen recomendaciones para regular el control en las zonas de robo:

“Entrevistadora: ¿Y qué ves que se hace para corregir esto o controlarlo?”

- Hace poco hubo robo de ganados y hubo reuniones en Huancasancos de tomar más control, han dado algunas recomendaciones las autoridades, más que nada más control habría al momento de sacar los animales porque cuando las personas lo venden y a veces lo acompañan con uno más y si no hay mucho control pasa, si hay más control no pasaría eso, habría un poco de respeto.”

*(Hombre, 23 años)*

Por otro, hay quienes sugieren que para erradicar la delincuencia, es necesario tomar medidas más drásticas debido a la falta de apoyo de las autoridades policiales:

“Entrevistadora: ¿Cómo cree que se debe resolver estos problemas de violencia que me has contado o de robos?”

- Hay que castigar y eliminar... será pues (...)

Entrevistadora: ¿Quiénes deben hacer el pare?

- La comunidad.

Entrevistadora: ¿Los líderes?

- No hacen caso, las autoridades los policías no detienen...

Entrevistadora: ¿Qué debería hacer la comunidad?

- Que elimine, bajar pues ya

Entrevistadora: ¿Bajar?

- Cuando lo encontremos hay que eliminar a ese ratero.”

*(Madre de familia, 44 años)*

A pesar de ello, se puede afirmar que la percepción de delincuencia en Sacsamarca es baja, puesto que la mayoría de los entrevistados aluden que los robos son esporádicos y no se presentan casos de mayor gravedad como pandillaje u crimen organizado, a diferencia de lo que ocurre en Lima Metropolitana.

“Entrevistadora: ¿Y delincuencia usted ha visto aquí? ¿Robos?”

- Hay robos. Hay robos en la casa, de animales en las punas. Sí, sí existen. Anteriormente había más. Ahora felizmente con la protección del pueblo, ya está en un poco. Pero sí hay, existe. Más que nada eso existe en jóvenes.

Entrevistadora: ¿Pero mucho hay? ¿Mucho robo?

- No, es mínimo. No puede decirse que es mucho. Es mínimo.

Entrevistadora: Claro, yo veo aquí que hay algunas casas que tienen la puerta abierta, ¿no? ¿Es tranquilo Sacsamarca?

- Sí, es tranquilo, sí es tranquilo. Esos robos pueden ocurrir de vez en cuando, uno por ciento al año. Es mínimo. Por descuido o porque vienen a una fiesta de otras

comunidades, entonces agarran, pues. Eso pasa.”

*(Hombre, Líder, 52 años)*

“Entrevistadora: ¿Aquí se forman pandillas tanto en Pallqa como Sacsamarca?

- Pandillas no he visto, puede ser grupos de amistad

Entrevistadora: ¿Delincuencia no hay en Pallqa ni Sacsamarca?

- No.

Entrevistadora: ¿Por qué en Lima es bastante?

- Cuando yo he trabajado en Lima con mis estudiantes se peleaban con estudiantes de otros colegios, a pistolazaos , eso es allá, tenían sus pandillas bajaban de los cerros, yo tenía que ir a mi cuarto con miedo, llegaba el serenazgo, un batallón de policía para separar. Se ha vuelto una normalidad por la situación, por la falta de capacidad para controlar la situación, porque todo el mundo quiere controlar la situación; los gobiernos municipales y centrales pero hasta ahora no se puede.”

*(Hombre, docente)*

### III. MEMORIA Y REPARACIONES



En la década de los '80, el distrito de Sacsamarca fue parte del contexto de violencia política promovido por la armada subversiva del Partido Comunista Popular Sendero Luminoso (PCP-SL). Fue uno de los primeros pueblos en enfrentarse a los abusos cometidos contra la población, de los cuales alrededor de 45.6% fueron asesinatos y/o ejecuciones extrajudiciales, seguido de un 15.2% de secuestros (CVR, 2003), entre otros actos de violencia que hasta el día de hoy marcan huellas silenciosas en la vida diaria de todos los peruanos.

El siguiente apartado fue elaborado gracias a todas aquellas personas que confiaron en nuestro trabajo y nos dieron la oportunidad de comprender un poco más sobre su historia.

#### La memoria colectiva

##### ***Matanzas y torturas - Desapariciones forzadas - Desplazamientos (huidas) - Violaciones sexuales***

Cuando se habla de la violencia política, están presentes muchos recuerdos negativos vinculados a las matanzas y torturas, desapariciones forzadas, desplazamientos y violaciones sexuales. Por todo esto, se recuerda la época de la violencia política como la vivencia de un ambiente hostil cargado de miedo e inseguridad. Actualmente, se considera que hay rezagos de lo experimentado, por lo que hay ocasiones en las que se siente miedo. Se refiere también que la violencia se percibió tanto por parte de Sendero Luminoso como de las Fuerzas Armadas.

“Mucho, en esa época paraba con mis primos de mí, con ellos vivíamos en este pueblo, los papas iban la mayoría a la puna y nos dejaban la comida, nos abandonaban y una mañana, eso era el ochenta, y uno cuando estaba en tercer grado, una mañana salió con el altoparlante con la campanada eso era un aviso que teníamos que reunirnos, era costumbre del pueblo, a la plaza, a las seis de la mañana nos fuimos y fuimos y en el patio en la pista del municipio en la pista ahí habían un montón de personas, chibolos, y ahí estaban dos jóvenes de la población, casi semi calatos hasta la cintura para arriba, con sus cartulinas escritos, le habían pegado en la espalda y eran jóvenes

de 20 o 21, leíamos cartel y decían soplones no deben haber soplones van a morir.”

*(Hombre, Productor agropecuario)*

“Mi tío querido, amarradas sus manos y chancado con una piedra, todo aplastado, un hueso por este lado, el cabello por otro lado, lo habían destrozado totalmente, conmueve, es una cosa triste, delante de su hijo lo mataron, y tú crees que va a poder olvidar eso, yo tenía ocho años, mis primos casi mis edad, otro de cinco y otro dos, lo encerraron, mi tío era alcalde y su hijo era secretario, a mí primo también habían venido a matarle, pero como le digo esas épocas se vivió triste, la gente no vivía bien.”

*(Hombre, Exlíder, 31 años)*

“No solo Sendero. No solo militar. Los dos han hecho su santa gana en nuestra comunidad en cuanto a robo de ganado, saqueos de casas, violación a las mujeres, todo han hecho a su manera. Nosotros, cuando llegaban los militares después de llegar a Sacsamarca, los policías, los sinchis, ellos no nos vigilaban a nosotros. Nosotros los teníamos que cuidarlos a ellos día y noche. Mantener comida, su leña, su degollado, total, total nosotros. Día y noche teníamos que estar cuatro de nosotros, de la población, como policías, parados. Lluvia, frío, total.”

*(Hombre, Líder, 52 años)*

En Sacsamarca, la violencia política significó huir a otras comunidades en busca de refugio. Lamentablemente, no se encontraba la seguridad que buscaban, pues se intensificaba la interrogante de supervivencia. Cabe señalar, que algunos consideran que ya no se quiere volver a Sacsamarca por la fuerte represión que se sufrió tanto por Sendero Luminoso como por las Fuerzas Armadas.

“Por miedo, porque ellos entraban y mataban como un perro y daban miedo. Nos llevábamos cama al campo y en cuevitas dormíamos o sino entre tres personas nos juntábamos y nadie se dormía en el pueblo a las cinco o seis estábamos en el campo, daba miedo.”

*(Madre de familia, 32 años)*

“Cualquier momento no había garantía para vivir, entonces esas vidas hemos pasado aquí y de repente sea motivo de que la gente haya emigrado a las grandes ciudades y dejó casi desolado ochenta tres hasta el ochenta cuatro y como le digo mucha gente se ha retirado y ya no quieren volver esta tierra, son razones de repente que la comunidad nunca quiso estar inmerso en esa realidad.”

*(Docente, 57 años)*

Finalmente, se puede mencionar el caso de las violaciones sexuales por parte de los militares, aunque este tema no ha sido profundizado.

“A otros, a cuantos han maltratado, violación a las mujeres, esos casos han pasado, eso han hecho los militares.”

*(Hombre, Productor agropecuario, 81 años)*

### **Rebelión de Sacsamarca**

Para los pobladores, el hecho de que se rebelaran contra Sendero Luminosa demuestra su fortaleza al sublevarse al “Partido” con el que no comparten sus ideas políticas ni accionar. La manera para enfrentarlos era más violencia, por lo que resultaron heridos y muertos en este combate. Si bien se recuerda que fue el 21 de mayo el día de la sublevación, se expresa que tiempo después algunos militantes del partido continuaban en la comunidad. Sin embargo, se evidencia un reconocimiento por los pobladores mismo de ser uno de los primeros pueblos en luchar en contra de Sendero Luminoso sin necesidad de contar con indicaciones de autoridades del gobierno.

“Viendo eso, el pueblo, el año 1983 el 15 de febrero se ha rebelado contra Sendero. Sin que lo diga ninguna autoridad. Sin indicación del gobierno. El pueblo mismo. Tanta humillación que han visto. El pueblo, los padres, han tomado la decisión de ejecutar a los dos líderes de Sendero que estaban aquí estacionado. Los ejecutaron el 15 de febrero y por esta causa al día siguiente treinta personas han sido capturados por los subversivos. Nosotros escapamos para allá, ahí los han agarrado. Y fueron llevados a otra provincia de las treinta personas. Ellos iban a ser ejecutados o quemados en horno, otros hechos mil pedazos. De acá han salido dos personas a pie a pedir auxilio a militar. Aquí todavía no se encuentra militares, ni un guardia departamental. Los militares no han hecho caso. Han hecho demora. Para buena suerte, los líderes de Huancasancos de Sendero estaban en otra comisión. Esperaban a que llegue su líder para que pueda ejecutar a los treinta con ellos en Sacsamarca. Faltando quince minutos para ejecutar a las treinta personas llegan trece [ininteligible]. Y fueron salvos y sanos esas treinta personas capturadas. De ahí el pueblo de Sacsamarca ha seguido rebelándose al Sendero. Y estaciona militar. Militar aquí en Sacsamarca, Huancasancos, igual ha hecho abusos al pueblo.”

*(Hombre, Líder, 52 años)*

“La comunidad de aquel entonces cuando ya no soporto más a sendero, se organizaron y se rebelaron contra las acciones de sendero, como quien dice quién gana y quién pierde, y esa acciones revolucionarias se han tomado como una fecha conmemorativo, el 21 de mayo de todos los años en memoria a aquellos comuneros y comuneras, para dejarlos como un ejemplo que nos han dejado, por esa esa fecha es conmemorativa porque si ellos no se levantaban iban a ver más problemas, era hacerse respetar.”

*(Hombre, Productor agropecuario, 36 años)*

### **Llegada del helicóptero**

Un hecho muy recordado por varios pobladores de Sacsamarca es la llegada del helicóptero. Este es asociado como un mecanismo de ayuda, ya que los oficiales que piloteaban buscaban senderistas y los atacaban. Como manera de defensa, quienes no estaban vinculados al partido tenían que levantar banderitas blancas para no ser violentados por los helicópteros.



“Cuántos hermanos han fallecido, cuando somos pequeñitos ya no llorábamos ni siquiera, teníamos miedo hasta cuando ladraba el perro, también pasaban helicópteros y levantábamos banderas blancas. Los helicópteros buscaban senderistas y como nosotros nos somos senderistas levantábamos blanquita para señalar a ellos, esos nos señalaban nuestros padres y nuestras madres, cuánto sufrimiento hemos pasado, psicológicamente estábamos perturbados señorita.”

*(Madre de familia, 35 años)*

“Más que nada nos ha salvado el helicóptero que escaparon a Huancasancos a pedir ayuda, han pedido con sus lágrimas apoyo diciendo que huanca santos nos ha tomado prisioneros a los sacsamarquinos están presos y tantas cantidades de señores y ahí le han dado apoyo a sacsamarca esos señores que vinieron con helicóptero eso ha salvado a sacsamarca si no los iban a matar a todos.”

*(Madre de familia, 53 años)*

### **Discurso de Sendero Luminoso**

También se recuerda que el discurso del partido Sendero Luminoso hacía énfasis en la igualdad social, por lo que habría que luchar por los pobres y eliminar a los gamonales, convenciendo en gran mayoría a los jóvenes.

“Claro, ellos decían: nosotros estamos luchando, queriendo para los pobres; apóyanos, hay que combatir a esa gente adinerada. Nosotros somos del campo, gente pobre. ¿Vamos a combatir a gente que tiene poder? No se puede. Ese es el lema que tenían ellos. Así los convencían a los jóvenes, a los muchachos: Nosotros vamos a combatir a esa gente adinerada. Aquí mismo están viendo esta gente tiene cuántas extensiones de terreno, tienen ganados ¿y nosotros cómo estamos? Como sus peones, sus cholos. No queremos eso. Que haya igualdad les decían.”

*(Hombre, Docente)*

“De ahí entraron y a la gente la hicieron confundir, principalmente a los jóvenes. Ellos mansamente han caído, creyeron que esa política, ese partido, era bueno para el pueblo. Entonces, más que nada, algunos con interés propio, con ambición animal, entonces a las mujeres violaron. Entonces muchas cosas acá pasó (...) Ellos decían que teníamos apoyar a su partido. Que su partido iba a triunfar, que iba dominar, iba a

gobernar el Perú. Su lema era “todos iguales”. Ellos decían “tanto de los personas millonarios, que son de tener, ellos no deben tener, deben ser iguales. Tenían que lograr eso. Esa era su meta. Como en otros países dicen que son iguales, ¿no? Ellos allí han ido. Pero no han tomado en cuenta el buen camino. Han tomado el mal camino. Mala elección.”

*(Hombre, Líder, 52 años)*

Una de las acciones de Sendero Luminoso era obligar a que los pobladores que estuvieran en contra del partido se retiraran a otras comunidades. Así, se hace referencia de la existencia de una “lista negra” en donde estaban los nombres de los desertores posibles a ejecutar.

“En una reunión han acordado que tales personas iban a morir tú también estás en esa lista. Si había personas en contra de Sendero, nos sacó a la puna y mi papa me contaba que le quitaron la llave del municipio a los profesores, los únicos que quedaban eran de educación primaria entonces ellos eran los únicos profesionales, a ellos los amenazaron para que se retiren, como van a botarlos si habían empezado a mejorar, a ello lo llamaron los gamonales y los amenazaron para que se retiren al pueblo algunos a huamanga, ahí empezó a vivir en sus casas, lo violaron la casa ,empezaron a vivir a agarrar sus cosas, sus animales, empezaron a hacer abusos y empezó escuelas populares.”

*(Hombre, Productor agropecuario)*

## **Vivencia subjetiva**

### **El miedo**

Es el miedo la emoción más resaltante en los pobladores de Sacsamarca que han vivido la época de la violencia, ya que como ellos dicen “han quedado traumatados” por todos los recuerdos de los hechos de la violencia como las torturas y matanzas. También se evidencia una naturalización de la violencia previamente experimentada.

“Siempre con dolor señorita, ahora por ejemplo yo una señora ha quedado con sus seis hijos y su esposo lo mataron y su ida de su esposo cómo crees que hizo, dolor nomás, señorita, eso siempre están viendo con dolor, algunos sus hijos cuando les cuentan su padre y su madre siempre lo están viendo, los niños ya conocen los cariños de sus padres con pena y con dolor miran la vida.”

*(Madre de familia, 35 años)*

“Pero la gente se ha vuelto más violenta, egoísta, rencorosa, cualquier problema ya quieren matar o algo así, se han quedado traumatados.”

*(Madre de familia, 41 años)*

El miedo se refuerza porque se cree que Sendero Luminoso puede volver. Hay ocasiones en las que se originan discusiones entre los pobladores por considerar que uno fue miembro del partido. Así, se evidencia que aún no se puede superar ni perdonar el dolor que se vivió en la

época de la violencia política.

“Aún tenemos miedo, cualquier noche pueden entrar a matarme, con ese trauma hemos quedado. Han fallecido bastantes, hemos prendido velas, todo. Hasta nuestro alcalde apareció muerto en 2004. No sabemos quiénes han matado señorita por eso tenemos miedo, de que entren y nos maten.”

*(Hombre, Docente)*

“O sea que han estado frustrados y cuando están en fiesta, un poco que se cruzan, siempre hay su instinto que o sea que haya sufrido una persona antes un trauma de eso no se puede superar fácilmente, como que están disgustado frente a la sociedad y a veces se insultan diciendo que son tal, que tú eres terrorista, que tus padres eran así, que tú eres así, y yo creo que es por el mismo trauma que sufrieron antes.”

*(Hombre, 23 años)*

### **Creencias sobre el retorno de victimarios del PCP-SL**

En ciertos casos, las entrevistas revelaron que aún existe la creencia del posible retorno de los victimarios de Sendero Luminoso. Es necesario mencionar esto ya que, si bien no podría decirse que es una creencia general de los pobladores, el hecho de que aún se mantenga abierta la posibilidad de una nueva época de violencia, también fomenta que el miedo y la ansiedad sufrida en el pasado se cronifique y naturalice en la cotidianeidad:

“Con miedo no más vivíamos. Cuando escucho noticias de Sendero que ha matado lloro. Tengo miedo, tengo miedo. A veces en las noches cuando ladran los perros también tengo miedo. Cuando levanto y miro en la ventanita tengo miedo. A mí también quizás me va a matar así. Pienso que quizá en algún tiempo Sendero va a regresar, en mi mente eso ha quedado. Cuando olvido estoy tranquila, cuando estamos bien pienso que por gusto estoy preocupada, pero cuando recuerdo siempre estoy preocupada.”

*(Mujer, miembro de la Asociación de Afectados por la Violencia Política)*

### **Estrategias de afrontamiento**

“Entrevistadora: ¿Y cómo crees que afronta o debería afrontar Sacsamarca el problema de violencia política?”

- Bueno, tratándose de los perjuicios que se hayan ocasionado, lo único que nos queda a nosotros es seguir trabajando unidos, ya no ir ese punto, de cierta forma tratar de olvidar porque vemos que nuestros ancianos, nuestros padres cuando recuerdan expresan esas emociones de tristeza y llanto y a nosotros también nos afecta, por esos casos se dan el valor de no hablar mucho, dejar a un lado”.

*(Hombre, 18 años)*

### **Acción conjunta con organizaciones no gubernamentales**

Con el transcurso de los años, los pobladores de Sacsamarca han realizado esfuerzos por enfrentar las secuelas de la violencia política en la zona. Para ello, al igual que en otras

provincias de Ayacucho, se armó un comité de seis (6) personas encargadas de velar por los derechos de las familias afectadas, integrándose a la Asociación de Víctimas y Familiares Desaparecidos (ANFASEP). Sin embargo, los pobladores refieren que existen dificultades internas debido a que se ha perdido el interés en participar y, además, de las personas que actualmente participan, algunas son ex integrantes de Sendero que buscan aprovecharse de las circunstancias para ser beneficiadas:

“Entrevistadora: ¿Y cómo ves la asociación de familiares desaparecidos?

- Hay mucha gente que se ha asociado en nombres de familiares desaparecidos, hay algunos con la verdad en la frente, simulando que sus familiares pueden haber muerto de otra manera pero los asocian al senderismo, esas cosas son bien hábil la gente para aprovechar algunas ocasiones del Estado, pero mayormente si hay personas que son víctimas que sus esposos han salido a los exteriores a traer productos alimenticios o hacer trueque y canje y han chocado con Sendero y le han matado, eso sí merece asociarse, recibir apoyo del Estado. Y hay otro grupo de personas que son vivos que quieren aprovechar la muerte de su familiares, esas cosas han pasado.”

*(Hombre, Docente, 57 años)*

Por otro lado, los Sacsamarquinos también reciben el apoyo de la organización no gubernamental “Equipo Peruano de Antropología Forense” (EPAF), la cual es conformada por un grupo de profesionales en ciencias sociales, dedicados a la búsqueda de personas desaparecidas por violencia política, y el empoderamiento psicosocial y socioeconómico de sus familias. Sobre esto, si bien se ha mostrado una buena acogida en las reuniones y talleres sobre memoria, se tiene en cierta medida la impresión de que la falta de continuidad en las labores realizadas, podría estar relacionada con la falta de interés de las autoridades locales:

“- Se consiguió apoyo de ONG EPAF. Ellos nos apoyan bastante. Les agradezco a ellos. Nos está apoyando bastante hasta la fecha. Hace dos años hemos firmado un convenio para cumplir dos años y estamos ya tres años. Pero las autoridades de acá no toman interés, no valoran ellos. Entonces por eso ellos querían alejarse de nosotros. Yo pido a ellos ojalá que tengan esa amabilidad de apoyarnos más. Sin apoyo de otras organizaciones es que nosotros no podemos llegar ni al Ministerio ni al Congreso. No tenemos esa posibilidad. Pero las autoridades de acá ni siquiera nos dan la mano. Hemos luchado solos con el apoyo de la ONG esos años.

Entrevistadora: ¿Estas personas de EPAF cuál es su objetivo para venir acá? ¿Qué quieren hacer?

- Más que nada, darnos apoyo a los afectados. Hacer cumplir las normas del gobierno. En busca de los desaparecidos. Tenemos desaparecidos como diez personas. Todo eso nos está apoyando.

Entrevistadora: Y en EPAF ¿cada cuánto tiempo vienen aquí? ¿Cómo hacen?

- Ellos vienen casi dos meses cada año. Justo mañana van a pasar nuevamente. Acá hay un taller con los colegios, entonces ahí están viniendo. Acá en nuestra comunidad, como ya pasó el tiempo de la violencia, los menores, incluso las autoridades menores ya no conocen, ya no han visto las épocas de lo ocurrido esos años. Entonces es necesario hacer conocer cómo pasó en Sacsamarca en la época de Sendero. Entonces

nuestros hijos ya no conocen, ya no saben, cómo ha ocurrido, quiénes han muerto, por qué. Entonces ellos quieren rescatar todo eso. Eso aparte. Después, uno de salud. Ese tema van a trabajar ellos con el colegio.”

*(Hombre, Líder, 52 años)*

### **Conmemoración 21 de mayo**

El evento que se realiza en Sacsamarca el 21 de mayo, representa una serie de actos conmemorativos que todos los pobladores entrevistados recuerdan como un acontecimiento trágico, pero que a la vez llena de orgullo a la comunidad por la fuerza y unión que demostró el pueblo y sus líderes en el año 1983:

“El 21 de mayo pasó esto: cuando nos habíamos rebelado el pueblo de Sacsamarca el 15 de febrero del ‘83, el 21 de mayo, por motivo de nuestra rebelión, Sacsamarca era buscado por Sendero. A como dé lugar tienen que hacer polvo a Sacsamarca, eso han dicho. Nos han amenazado en ese sentido. Y cómo sea nos hacían emboscada. Nosotros teníamos que ponernos alertas en el pueblo, en las punas, en los anexos, todo. Cuando ya escuchábamos alguna cosa ya teníamos que comunicarnos. Justo ese día el 21 de mayo iba a ser una asamblea acá en Sacsamarca y venían cuatrocientos senderistas de diferentes interiores a atacar Sacsamarca. Había una casa, la casa de una familia. El señor se había escapado de esa casa inclusive descalzo, con su ropa de la cama. A las seis y media de la mañana llega llorando “Por favor, viene Sendero a atacarnos”. Y salimos con todas nuestras familias dejando a nuestros familiares en diversos puntos. Acá había sinchis, varios sinchis y justo venían a atacarnos los senderistas. Y los atacamos y enfrentamos allá... toda esa parte. Allá han caído varios comuneros en manos de Sendero. Es por eso que recordamos el 21 de mayo (...) Acá están sus familias, hijos, viudas de los fallecidos ese día.”

*(Hombre, Líder, 52 años)*

### **Marcha de Sacsamarquinos**

Otro evento digno de orgullo para la comunidad sacmarquina, es la marcha de los pobladores a Lima durante la época del conflicto. En el año 1985, debido a la falta de apoyo del gobierno contra la lucha armada en la zona, los Sacsamarquinos se organizaron y decidieron marchar a pie desde Ica hasta el Congreso de la República:

“Entrevistador ¿Usted marchó a Lima?

- Sí, desde nazca. En el 85 hemos llegado de nazca a lima a pie

Entrevistador : Vivieron dos grandes marchas y ¿acamparon en san Martin de Porres?

- Señor, Primerito llegamos ahí, primero a la universidad de San Marcos, en la casona... y de ahí ya hasta el Congreso.

Entrevistador : ¿Cuántas personas eran?

- 1500 con todo y familia

Entrevistador : ¿Pocos se quedaban aquí?

- Sí, pocos.”

*(Residentes Sacsamarquinos en Ica, 63 y 65 años)*

### **¿Se habla de lo ocurrido?**

A pesar de que los pobladores recuerden aquellos hechos históricos que marcaron a la comunidad durante la época de violencia, las personas concuerdan en que hoy en día hablar entre ellos de lo sucedido, no es una práctica común:

“Entrevistadora: ¿Hablan actualmente del tema?

- Casi nada

Entrevistadora: ¿Pero le cuentan a sus hijos?

- En la familia hablamos, qué cosa ha pasado, que vivimos yo hablo con mi hijo

Entrevistadora: ¿Qué le cuenta?

- Le cuento que paso, mi papá falleció porque lo vengaron, lo tomaron presa 30 familias y lo llevaron a Huancasancos y de eso que se escapó se fue a Huancapi a pedir apoyo y luego a Huamanga y pidió apoyo a militar, el aviso, entonces desde ahí en venganza lo mataron, de esas cosas hablamos con mis hijos y mi familia

Entrevistadora: ¿En los colegios les cuentan sobre eso?

- Como si no hubiera pasado nada, no les tocan el tema.”

*(Productor agropecuario, 35 años)*

### **Reparaciones**

El Consejo de Reparaciones a través del Registro Único de Víctimas (RUV) nos permite tener conocimiento de la magnitud de personas afectadas por el Conflicto Armado Interno en nuestro país, de manera que se logre implementar un Plan Integral de Reparaciones justo para todas las familias.

En el distrito de Sacsamarca, el RUV ha registrado a la fecha un total de 482 víctimas (190 hombres y 292 mujeres) y 373 familiares afectados (221 hombres y 152 mujeres), las cuales se dividen en los siguientes rangos de edad:

**Tabla N° 25: Registro Único de víctimas del distrito de Sacsamarca distribuidas por grupo etario**

| Edades         | Víctimas | Familiares |
|----------------|----------|------------|
| 19 a 30 años   | 20       | 59         |
| 31 a 40 años   | 89       | 121        |
| 41 a 50 años   | 89       | 80         |
| 51 a 60 años   | 101      | 59         |
| 61 a 70 años   | 103      | 21         |
| 71 a 80 años   | 47       | 15         |
| 81 a 90 años   | 20       | 15         |
| 91 años a más  | 4        | 3          |
| No determinada | 9        | 0          |
| Total general  | 482      | 373        |

Fuente: Registro Único de Víctimas - Distrito de Sacsamarca, provincia de Huancasancos, Ayacucho  
Elaboración: Consejo de Reparaciones

### **Percepción de la calidad de las reparaciones**

Respecto a la calidad de las reparaciones, los pobladores entrevistados coinciden en que éstas no han sido enteramente justas, ya que no han cubierto a toda la población afectada ni han resultado suficientes para aquellos a los que si se les retribuyó algún tipo de ayuda.

“Entrevistadora: ¿Ha habido relación civil por parte del estado?, ¿pago a las víctimas por lo que sucedió con su papá por ejemplo?

- No, no han dado nada

Entrevistadora: ¿A la mayoría de pobladores les llegó una ayuda económica de parte del estado ¿

- A unos cuantos están llegando

Entrevistadora: ¿A quiénes?

- A huérfanos y viudas

Entrevistadora: ¿Y por qué a usted no le llegó?

- Los documentos que se ha presentado no sé a qué se debe, no llega por el tiempo,

Entrevistadora: ¿Usted presentó su caso?

- Sí, hace cuatro años

Entrevistadora: ¿Y todavía no?

- No han dado.

Entrevistadora: ¿Y otro tipo de reparación? ¿ayuda psicológica han dado?

- No, nunca han dado

Entrevistadora: ¿Y crees que es necesario?

- Claro, porque nosotros nunca vamos a olvidar y hemos quedado traumatados al ver como mataron a nuestra familia, siempre recordamos, siempre está en nuestra mente eso

Entrevistadora: ¿No han sido realmente justas las reparaciones?

- No han sido justas

Entrevistadora: ¿Han llegado a exhumar alguna de las fosas?

- No, no han llegado lo han dejado ahí nomás”.

*(Hombre, 35 años)*

Asimismo, algunos pobladores perciben que no todos los que reciben reparaciones económicas se lo merecen, ya sea porque son familiares de personas que fallecieron por motivos ajenos al CAI, o porque son familiares vinculados a Sendero Luminoso. Esto suscita que al hablar de reparación, se resalte más el tema económico que de reconciliación entre los pobladores. Sin embargo, como se mencionó anteriormente, si hay una fuerte demanda de reparación a nivel psicológico que hasta ahora no ha sido desarrollada por las entidades del Estado:

“Las reparaciones que se están dando para mi están mal porque hay un grupo de personas que se benefician y no la población, debería ser toda la población, porque en esos tiempo todos han sido víctimas y todos tenían que dejar de hacer sus actividades, todos tenían este temor y los terroristas llegaron a matar sí, pero hay personas que se benefician y son terroristas, según lo que nos cuentan nuestros padres sabemos quienes llegaron a conformar esa organización.”

*(Hombre, 18 años)*

### **Conocimiento/percepción sobre la CVR**

En las entrevistas realizadas, los pobladores concuerdan en que el Informe de la Comisión de la Verdad y Reconciliación (CVR) ayudó al reconocimiento de lo ocurrido en Sacsamarca Gracias a éste, no sólo se logró conocer la historia del conflicto en el distrito, sino también aquellas cifras impactantes de los abusos cometidos contra las mujeres; quienes representaron un 20.3% de la población afectada y los hombres; quienes representaron un 79.9%, los cuales en su mayoría fueron personas entre los 30 y 39 años de edad, con grado de instrucción primaria (29.7%), quechuahablantes (69.9%), campesinos (35.5%) y autoridades local (12.3%). Sin embargo, es claro que las propuestas en cuanto a reparaciones no se llegaron a dar satisfactoriamente debido a que la falta de continuidad y cobertura a toda la población afectada (CVR, 2003).

“Entrevistadora: ¿Has escuchado sobre la CVR? ¿qué has escuchado?

- Trataron de llegar aquí, hacer una exhumación de las fallecidos o desaparecidos pero no dieron la continuidad. Llegaron, preguntaron, pero después no se les vio. Qué interesante sería que hagan seguimiento, una reparación como debería ser, asistencia...”

*(Hombre, Exlíder. 31 años)*

“Entrevistadora: Y usted me dijo que el 2000 estaba más o menos calmado. ¿Después

llegó gente de la Comisión de la Verdad?

- Así es.

Entrevistadora ¿Llegaron?

- Justamente el 2004 llegaron la Comisión de la Verdad. Ahí nos han tomado el testimonio de cada uno, persona a persona. Las personas, algunos han testimoniado sus verdades. Pero algunos también mentira, otros no han testimoniado la verdad porque de miedo. Entonces por la misma razón creo que ha salido esa ley 28592, ley de plan de reparaciones. Entonces estamos en eso. Justamente las leyes hay pero el gobierno no cumple con tal. Hasta el día de hoy.”

*(Hombre, líder, 52 años)*

Por otro lado, también se observó que existe una parte de la población que, si bien está enterada del propósito de la CVR, no conocen sobre el contenido específico del documento, ya que algunos manifiestan haberlo olvidado.

### **¿Qué es lo que falta para que las reparaciones sean justas?**

La injusticia que hasta el día de hoy se percibe en Sacsamarca, no es una situación única de esta población. En la actualidad, todas aquellas familias afectadas por el CAI aún continúan haciendo numerosos esfuerzos, a través de distintas asociaciones, exigiendo por sus derechos y los de aquellos que no volverán a ver más. La situación en Sacsamarca representa uno de los tantos pueblos en nuestro país que luchan diariamente contra las secuelas que dejó la época de los '80; momento histórico que en mayor o menor medida afectó a todos los peruanos y por el cual el Estado tiene una agenda pendiente.

En este sentido, los pobladores que fueron entrevistados identifican y reclaman tres aspectos básicos para el logro de unas reparaciones justas: que los jóvenes sepan, y por tanto se enseñe en la escuela lo ocurrido, que llegue apoyo psicológico a la comunidad; de manera que las heridas puedan encontrar un espacio de sanamiento, y, por último pero no menos importante, que se brinden reparaciones económicas equitativas y de mayor cobertura para la población:

“Entrevistadora: ¿Cómo sería esa reparación significativa?

Que de alguna forma el gobierno trate de hacer un acercamiento con ellos, el dar terreno o plata no es una reparación como debería ser, buscar ayuda psicológica, ver alguna forma de que ellos psicológicamente queden bien, no con ese trauma, con esa idea que tienen grabadas, que ellos lo olviden lo vivido en años anteriores.

Entrevistadora: ¿De qué manera crees que la población afronte el tema de la violencia política?

Podrían llegar instituciones del estado y tratar de reunimos y conversar de alguna manera. poniendo casos que ya no se pueden suscitar, el gobierno tiene que poner de su parte.

Entrevistadora: ¿Cono así el gobierno?

El gobierno es el indicado, de algún modo podría gestionar los proyectos para la reparación, hacer llegar a un equipo de profesionales para que ellos de alguna forma lleguen a estar constante y den charlas.

Entrevistadora: ¿Qué tipo de proyecto sería?

Aquí serían unos proyectos en los que se basan más en fortalecimiento de las familias, la comunidad misma.

Entrevistadora: ¿Qué profesionales deberían venir?

Como la situación sociopolítica ha dejado en total miedo y dolor serían unos profesionales que correlacionen con esos temas, psicólogos, profesionales que estén con la familia con la gente, tratando de consultar la situaciones que se vivió, que ya no esté en la mente el miedo de que rebrotara. La gente ha quedado con mucha violencia en sus cabezas, los profesionales les harían una reparación, hasta que la gente diga de verdad , quizás eso causo la envidia, que el pueblo viva otro tipo de vivencias de su propia familia y comunidad.”

*(Hombre, Exlíder, 31 años)*

## IV. RECURSOS COMUNITARIOS



Sacsamarca es un distrito que a lo largo de los años ha tenido que enfrentar diversas dificultades. En esta línea, no puede hablarse sólo de la violencia que ha sufrido, sino también de cómo los pobladores construyen una dinámica comunal activamente, durante la vida cotidiana. Como el trabajo en la puna, así como los momentos de ocio, de estudio y de fiestas tradicionales evocan desde sí mismas formas de comunicación particulares, establecen

relaciones de poder, tanto explícitas como implícitas, y dan lugar a un determinado tipo de orden social.

A continuación, se verán las formas de participación en la comunidad, seguida de aquellas iniciativas y propuestas de los pobladores entrevistados(as) y por último, un breve recuento de las tradiciones culturales de la comunidad.

### Participación en la comunidad

#### ¿Cómo se da la participación en la comunidad?

##### *Según género*

Los espacios de participación en Sacsamarca varían de acuerdo al género. En el caso de las autoridades municipales y los líderes de las asociaciones productivas casi todos los pobladores involucrados tienden a ser hombres. Mientras que, en organizaciones como ANFASEP y Cunamás, la participación es netamente de mujeres, madres de familia. Esto se asocia con las funciones asignadas a cada persona según su género. A los hombres; quienes cumplirían un rol autónomo, independiente y proveedor, suelen ser partícipes de la esfera pública, y por el contrario, a las mujeres; quienes se les vincula con un rol más de cuidado y protección, participan en talleres orientados a la esfera doméstica.

“Entrevistadora: ¿Hace otras cositas a parte?

- No tengo nada más que hacer, no hay trabajo, mi chacra sólo la trabajo para consumo.

Entrevistadora: ¿Y cómo es su jornada en el día a día? ¿de qué hora a qué hora trabaja?

- En mi chacra trabajo de ocho de la mañana a las cinco pero raras veces, no es diario.

Entrevistadora: ¿Y el resto del tiempo ayuda en la casa?

- Sí, en la casa estamos y cuido a mis animales, acá tenemos faenas, minkas...

Entrevistadora: ¿Entonces ustedes también pertenecen al sistema de ayni, de la minka, se ayudan?

- No, solo entre varones.

Entrevistadora: ¿Si eres mujer no puedes?

- Acá no quieren, la mujer no va a poder dicen no es como el varón que si puede

trabajar

Entrevistadora: ¿Usted por su cuenta entonces tiene que ver eso?

- Sí, por mi cuenta.

Entrevistadora: ¿Y no hay más mujeres que trabajen?

- Entre mujeres también es difícil, no podemos jalar piedras.”

*(Madre de familia, 41 años)*

Además, dicha situación también delimita las formas de expresión de los pobladores, así como el acceso a oportunidades socioeconómicas, lo cual pudo observarse a lo largo de las entrevistas al momento de explorar el conocimiento y percepción que se tenía sobre las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales en Sacsamarca, la calidad de los servicios educativos, y las estrategias de afrontamiento frente a situaciones de violencia.

“Entrevistadora: ¿Muy machista este pueblo?

- Sí, cuando habla una mujer no le hacen caso.

Entrevistadora: ¿De verdad?

- Sí, entre los varones nomas, las mujeres estamos escuchando nomas, calladitas.

Entrevistadora: Pero deberían ponerse fuertes.

- Sí, pero no lo hacemos.”

*(Madre de familia, 41 años)*



Sin embargo, a partir de las entrevistas realizadas en Ica, se pudo ver una dinámica distinta de participación en función al género. En este caso, el movimiento social desde la década de los '80 hasta la actualidad fomentó que las mujeres cobraran un rol más activo en su comunidad. Tal es el caso de aquellas mujeres que tuvieron que migrar forzosamente con sus hijos e hijas pero sin la presencia de sus esposos; quienes permanecieron al inicio trabajando sus cultivos en las punas de Sacsamarca, lo cual produjo que comenzaran a trabajar en distintos labores: tejiendo, vendiendo pan u otras cosas, cocinando, entre otras, para apoyar como el sostén económico de la familia.

“Trabajamos negocio desde el principio desde que llegué, llegamos después de la marcha yo me quede aca y mi esposo fue y era difícil porque pagaban mensual y hasta el mes no se podía vivir, la chacra era algodón por necesidad, no voy a esperar hasta que me mande, tenía que meterme en cualquier cosa... chacra me gusto así aprendí, mi esposo ya vino se dedicó en las mina, informales, se fue a trabajar también ahí no es seguro, a veces trae, a veces no y yo no quería esperar con deuda, había para las mujeres un trabajo fácil tejido, chiquititos, tejíamos en la casa nos daban granitos y ya pues para la semana nos pagan diario si avanzas ganas más si no avanzas poco, algo es (...) en la casa como hacen muchas madres de familia se dedicaron a eso, algunas fábricas pero ganaban bien. Mi esposo se fue a la mina informal de ahí me fui por curiosidad a verlo, llevando pancito, y ya bueno mi pan voló en un ratito me gustó y regrese, y luego llevé quinientos de pan y les llevaba a la chocita y pan, panadera, ahí

caseros me gusto me regresé otra vez, dos, o tres veces a la semana, la minería informal es mucho sacrificio traen sacos, amontonan para que saquen poquito depende, algo tengo que ayudarme eso también me gustó y me metí al negocio verdura, huevo, carne ya señora que cosa te traigo, bizcocho pan todo eso y andando con eso abrí mi chinganita, ya me dedique a seguir trabajando él no quería, él quería trabajar en cerro, cerro siempre y ya tenemos alguito mi hijo aquí estudiando.”

*(Mujer, Residente Sacsamarquina en Ica, 63 años)*

### *Participación de los jóvenes*

La participación de los jóvenes en Sacsamarca posee características interesantes. Por un lado, representan un aporte importante para la familia en términos económicos, debido al apoyo que brindan en el trabajo agropecuario, lo cual fomenta el compromiso y responsabilidad con su colectivo familiar, así como el conocimiento de la labor agropecuaria:

“Entrevistadora: Y mientras están en el colegio, mientras están aquí en Sacsamarca, los jóvenes ¿qué hacen en su tiempo libre?

- Necesariamente nuestra actividad principal aquí es nuestra ganadería y nuestra agricultura. Y ellos también tienen ese derecho, de apoyarnos.

Entrevistadora: Ellos conocen cómo es todo en la chacra entonces

- Así es. Justamente hoy es sábado, mañana es domingo, tienen que ir a las punas y si no van a las punas tienen que ir a las chacras a ayudar un poco en la siembra. En todo el campo ellos nos apoyan”.

*(Hombre, Líder, 52 años)*

Por otro, su participación en el ámbito público se da de manera distante, pues si bien se encuentran informados respecto a la coyuntura del distrito debido a lo que les transmiten sus familiares, parece no formarse asociaciones específicas de jóvenes dentro de la zona.

No obstante, en Ica la situación es diferente. Una experiencia particular con una joven en Ica, demostró que las oportunidades sociales en conjunto con los valores culturales transmitidos por sus padres, podrían facilitar el empoderamiento de los jóvenes actuando en beneficio de su comunidad, lo cual a causa de las migraciones no ha sido del todo posible en Sacsamarca.

### **¿Por qué no se participa?**

Así como el género y la edad delimitan quién participa y quién no en las organizaciones sociales que existen en el distrito, también existen otros motivos por los cuales los pobladores no asisten sistemáticamente a las reuniones comunales. En base a las entrevistas, se puede afirmar que el motivo más común para no participar que se percibe es la falta de tiempo de los pobladores debido a su trabajo en la puna

“- Como yo no tengo tiempo, yo dedico a mis animalitos en la puna y tengo que estar llevando, no me alcanza el tiempo para las reuniones, hay cosas del vasito de leche por esa razón no estoy...

Entrevistadora: ¿Aunque no asistas reuniones eres beneficiaria del programa?

- Como no asisto a las reuniones no soy beneficiaria, señorita, a veces me dirán porque

vas a beneficiar si no asistes a las reuniones , diciendo señorita.”

*(Madre de familia; 35 años)*

Sin embargo, algunos pobladores también resaltan que la falta de participación se debe ya sea a la intolerancia de la comunidad frente al cambio o al asistencialismo característico de los programas estatales de apoyo.

“- Yo digo, pues, “va a venir la Defensoría del Pueblo” para que nos haga cursos y talleres. La comunidad no lo aceptaron en primero momento la Defensoría del Pueblo. Entrevistadora ¿Por qué no?

- Porque es así la comunidad, es intolerante. Supuestamente, eran intrusos porque venían a una asamblea general. Entonces hablaron, hablaron, hablaron y dijeron la comunidad: “Señores, la asamblea en cualquier momento podemos hacer nosotros. Que ellos que expongan todo”. Hicimos un evento y después la Defensoría dijo “la próxima vez hacemos un evento grande”. Entonces en el año 2000 llega la Defensoría del Pueblo a Sacsamarca. Antes no ha llegado, nunca nadie gestionó. Las ONGs llegaron el 2000 cuando estaba de gobernador yo. Entonces COMISED con SER, con varios temas pero no así trabajo grande sino puntuales, coyunturales, del momento.”

*(Hombre, 40 años)*

“Entrevistadora: ¿Se comportan de igual manera?

- No toman importancia, hay cursos y a veces vamos mostrando los avances de otros proyectos como el de quinua, el de papa. La agencia agraria los capacita sobre la siembra, se toma asistencia, pero antes el agricultor era participativo hoy ya no.

Entrevistadora: ¿Y qué cree que ha pasado?

- El gobierno ha dado mucho asistencialismo, si van a Pallqa con algún proyecto, la comunidad les va a preguntar si les van a entregar algo, eso ha quedado en su mentalidad.”

*(Hombre, Líder, 46 años)*

Finalmente, otros motivos para no participar en asuntos comunales se asociaron con el hecho de carecer de recursos económicos, motivos de salud, o por migraciones en el caso de los jóvenes:

“Entrevistadora: ¿muchos de tu comunidad de Lucanamarca, se van y no vuelven?

- Sí, se van por motivos de estudio, por motivos de trabajo, a veces terminan su colegio y se van a trabajar. Al nivel de la provincia de Huancasancos son familias que tienen bajos ingresos económicos, no tienen suficiente para apoyar a sus familiares, por esa razón se van los jóvenes pero viendo la realidad que está pasando en las ciudades hay mucho sismo y terremoto, viendo eso vuelven a su comunidad, eso está pasando y también porque la alimentación es pésima en la costa.

Entrevistadora: Horrible...

- No te alimentas como debe ser, todo eso ven y vuelven”

*(Hombre, 29 años)*

## **Iniciativas y propuestas**

### *Realización de Asambleas comunales*

En Sacsamarca, se refiere que toda la población participa de las asambleas comunales. En estas se convoca a la gente para tratar temas de la comunidad como problemas o propuestas de mejora.

“Tenemos asamblea general o reuniones extraordinarias, nosotros consultamos o decidimos, nosotros estamos haciendo este proyecto y tenemos que hacérselo conocer a la población y de acuerdo a sus necesidades se apuesta por el proyecto. Es dos veces al año en general en Sacsamarca y en anexos es cada dos meses, también tienen asamblea general en Pallqa.”

*(Hombre, Líder, 25 años)*

“Una hora y media nos reunimos, siempre tratamos de tratar los problemas de la comunidad como ver las mejoras de las obras que se están realizando en la comunidad.”

*(Hombre, Exlíder de Asca, 69 años)*

Cabe señalar que hay quienes opinan que si bien “todos participan”, las mujeres se limitan a la asistencia a las asambleas, sin necesariamente opinar o discutir en estas.

“Las mujeres vamos a la asamblea, estamos escuchando. Opinar me falta”

*(Madre de familia, 36 años)*

“Las mujeres van pero están sentados dormitando.”

*(Hombre, Exlíder, 73 años)*

### **Perspectiva a futuro de los pobladores jóvenes**

Los jóvenes de Sacsamarca refieren que piensan continuar sus estudios en universidades o institutos de ciudades como Huamanga, Ica o Lima. Además consideran que es probable que no retornen a su comunidad, ya que sus profesiones no pueden desempeñarse en Sacsamarca.

“Tengo que entrar a la universidad, bellas artes se refiere a diseños, escultura, toda esa cosa, entrar a bellas artes. En Sacsamarca, no hay muchos materiales para pintura, pero dibujar sí pues y sí tengo talento. Desde niño siempre me ha gustado el dibujo. Quiero estudiar en Huamanga.”

*(Hombre, 17 años)*

También se considera la oportunidad de consolidar un grupo de jóvenes para apoyar al distrito desde diferentes necesidades como los estudios, la alimentación, la agricultura o la ganadería.

“Pensábamos con mis compañeros de esa promoción pensamos formar un grupo de jóvenes de esa promoción y brindar apoyo al distrito, hay muchas formas de brindar apoyo a Sacsamarca porque lo necesita. Básicamente estudios, alimentación de los

niños, en general al pueblo necesitan capacitarle si desean progresar con la ganadera o agricultura, porque esos son los pilares que los mantiene acá, en eso podríamos ver la forma de apoyar.”

*(Hombre, 25 años)*

### **Práctica de deportes**

Si bien no se ha profundizado acerca de la práctica de deportes se sabe que hay algunas asociaciones deportivas, en las cuales se realizan campeonatos de provincias. Además se percibe que los dirigentes están descuidando esta actividad.

“Tenemos asociaciones deportivas de fútbol. Lo que pasa es que la comunidad participa en campeonatos de provincias cuando nos hacen llamar.”

*(Hombre, Exlíder de Asca, 69 años)*

“Habían campeonatos de fútbol en Sacsamarca, pero los dirigentes están descuidando en eso, inclusive tengo estos nietecitos de mis sobrinos, primos estoy preparando para el campeonato y mueven su pelotita tengo un equipo completo 12.”

*(Residente Sacsamarquino en Ica, 65 años)*

### **Propuestas de mejora para la comunidad**

Los pobladores de Sacsamarca evidencian una serie de propuestas para mejorar su comunidad, refiriéndose a que es necesario mejorar la educación, la salud o la buena vivienda. Cabe señalar que se considera necesario equipamientos en el sector salud y contar con un psicólogo que trate temas como la concientización de los padres respecto a la educación de sus hijos. Además se enfatiza que se debe partir de la mejora del poblador respecto a sus derechos para, posteriormente, obtener beneficios materiales.



“Y el PNUD que su quinto concepto de la globalización “Metas del Mundo” era el capital humano. Mientras que el hombre no tenga buena educación, buena salud, buena vivienda, no va a ser nada. Entonces yo fui a un curso a profundidad sobre el tema. Entonces yo me interioricé que primero es el ser humano y después otras cosas. Entonces desde ahí ya tengo una visión bien clara. Mientras que no apostemos para el cambio en todos sus derechos del ser humano será imposible lo material. Porque ese ser humano, cuando no está bien educado, no tiene autoestima, no se quiere, no se valora, lo material no lo va a valorar. Siempre va a ser mínimo, siempre va a ser cosa insignificante.”

*(Líder, 40 años)*

“Por ejemplo en salud crear más plazas para nuevos profesionales y también equipamientos que aún faltan. En educación también generar más proyectos que eliminen la desnutrición crónica por eso estamos sembrando quinua y otros cereales.”

*(Hombre, Líder, 25 años)*

“Por eso yo le decía que es importante contar con un psicólogo por colegio porque si no como va a cambiar la educación en el Perú, si los padres dejan abandonados a sus hijos y no les decían como guiarlos, solo un psicólogo pueden incentivar cambiar esa idea, de esa manera los alumnos estarían más pendiente de la educación que de otros deberes.”

*(Personal de educación)*

Un sector relevante para mejorar es la agricultura y la ganadería, ya que son las principales actividades económicas en la comunidad. Así se considera que se debe implementar estas actividades para obtener recursos tanto para el autoconsumo como para el mercado, para lo cual resultan necesarias las capacitaciones que permitan saber la dinámica entre la oferta y la demanda, y así innovar, por ejemplo, en la producción de miel,.

“Toda la vida hemos sembrado para la casa y ya es hora de hacer negocio porque hoy por hoy ya no sirve conseguir alimentos solo para alimentarse, vemos que hay nuevas necesidades y nuevas formas de hacer dinero. Hay que ver las formas de generar comercio, que le vamos a ofrecer a nuestro visitante, el visitante debe siquiera llevarse productos de la zona y no hay, como apicultor si ni siquiera hay miel, no estamos produciendo y eso tenemos que cambiarlo, esa es mi mira. Siempre converso con ellos y ya entienden más o menos, ya hay vaquitas mejoradas, antes habían criollas nomas. Si una vaquita botaba menos de un vaso de leche no sirve, no es dable, esa vaca no está produciendo, hoy por hoy ya tienen vacas lecheritas, algunas no todas, ya estás sembrando, antes no había nada, solo era pampa.”

*(Hombre, Productor agropecuario)*

Así también, hay quienes perciben que es relevante que el criandero sea también un técnico, ya que es él mismo quien debería estar pendiente de su producción sin depender de otro. Se evidencia que estas mejoras se han observado en otras comunidades como Cusco, por lo que se solicita que también haya fitotoldos o huerto fijo a campo abierto, tecnologías del programa Sierra Productiva del Instituto para una Alternativa Agraria.

“Entonces, en agricultura y ganadería yo hago un censo y desde la Agencia Agraria ya me están dando estadísticas. Usted es un criandero que tiene diez ovejas; él tiene veinte vacas. Entonces hago plan a ese nivel. A todos los crianderos: mejoramiento de su ganado. En un área el municipio tiene de infraestructura tal, ingeniero civil y toda esa maquinaria logística. Yo pondría al costado: Área de Desarrollo Económico, donde tiene que estar encabezado por un médico veterinario, por un ingeniero agrónomo, agrícola, entonces ese tipo de persona al servicio de todos los crianderos. O sea, ese cambio se puede hacer de inmediato. No esperar ni siquiera dos, tres días. Entonces un área específica a la gente de que tiene que convertirse ese criandero en técnico. Tengo crianderos desde los dos mil, tres mil cuatrocientos metros sobre el nivel del mar y más abajo está tres mil doscientos, así, hasta los cinco mil. Entonces ese criandero es distinto del que está abajo de tres mil cuatrocientos del que está en cinco

mil. Entonces yo, como autoridad, pues un área específica, ingeniero agrónomo, técnicos agropecuarios, al servicio de ellos. Enseñarle que ese criadero tiene que ser técnico. Porque va a mirar su vaca, se está muriendo. Hasta que regresa el técnico agropecuario ya está muerto. Fracasó su capital. Entonces yo quiero hacerlo la tecnología que han hecho en Cuzco, en Jaumayo, durante diez años ensayo de los yachachiq. Federación campesina de Cuzco, Instituto para la Tecnología Agraria y la PUCP. Han hecho una transformación. Nos lleva un adelanto de veinte, treinta años. Entonces en Sacsamarca tiene que haber siembra de verduras a campo abierto y fitotoldos. Acá no lo hemos visto todavía.”

*(Hombre, Líder, 40 años)*

Otra propuesta de mejora incide en la educación superior, ya que hay muchos jóvenes que migran para estudiar carreras profesionales, que por lo general deben ser ejercidas en las ciudades. Se considera que con una adecuada focalización e incentivación se podría conseguir que los jóvenes retornen a Sacsamarca si estudian carreras técnicas que les permitan desarrollarse con un buen sustento en su propia comunidad. Así también, hay quienes piensan que es necesaria una universidad y más trabajo en la comunidad para no migrar.

“Igual, la globalización te permite que muchos estudien una carrera ya obsoleta y quedan en el camino de ejercer su profesión y quedan en el camino y nunca ejercen su profesión. Entonces lo que se tiene que hacer en el colegio es ver el mercado. Qué tipo de profesiones o técnicos se necesita en el mercado. Y a ellos decirles “Ya, por favor, basta de decir yo quiero ser abogado, yo quiero ser administrador, yo quiero ser profesor, yo quiero ser enfermero. Olvídate”. Es decir, hay otros escenarios, otros campos que se necesitan. En este caso, técnicos. Incluso los sacsamarquinos no tienen capacidad logística para mandar a sus hijos a una institución de educación superior y decir “Bueno, termina mi hijo en esta universidad esta carrera, ya sé por dónde va a ir a trabajar. Es absurdo. Eso es una cosa que tiene que ser más sensibilizado. A los chicos y chicas que quieren ser profesionales, no solo siendo en las áreas que yo he mencionado sino siendo técnicos. Porque a veces los técnicos son los que están mejor pagados en el mercado y también tienen que tener continuidad de capacitación permanente.”

*(Hombre, Líder, 40 años)*

“Sin negocio no hay muchas personas. La gente se va sobre todo los estudiantes que terminan migran hacia las ciudades a causa del estudio, si hubiera una universidad no migraría la gente, estaría en el mismo lugar. Se debe mejorar la educación, trabajo también se necesita.”

*(Hombre, 17 años)*

Una propuesta de mejora específica implica un centro que brinde atención a los discapacitados, ya que en la comunidad no se cuenta con ninguna. La ausencia del centro imposibilita la realización de obras que permitan la mayor participación de estos en Sacsamarca.

“Yo creo que yo como persona con discapacidad tengo dificultades más que nada yo también pediría a la municipalidad por ejemplo que haya una oficina que brinde atención netamente a las personas con discapacidad, porque si lo que tengo conocimiento es que debe haber en todas las municipalidades una oficina netamente de atención a las personas con discapacidad para poder, son varios temas en consideración que tienen con los discapacitados en la educación, en la salud más que nada brinden apoyo para desenvolverse como las personas normales, pero dentro de sus limitaciones, las instituciones no tienen accesos para personas con discapacidad, no tienen, cuando yo voy con silla de rueda e ingreso a un auditorio no hay rampa para que me pueda movilizar mejor y eso un poco que limita también mi participación y a los demás también por ejemplo si una reunión se lleva en el auditorio yo no tengo la posibilidad de ir solo porque no disponen de las herramientas, no solo yo soy una persona discapacitada hay varias y las autoridades no ponen tanto de su parte para apoyar al sector.”

*(Hombre, 23 años)*

Finalmente, se menciona que se necesita mejorar el asfaltado de la comunidad, por lo que debe construir pistas y carreteras.

“Más que nada esta empresa se presenta en las licitaciones para la construcción de pistas, proyectos, una vez que se gana se ejecuta, está financiado por el estado, viene a los gobiernos locales por intermedio de ella.”

*(Hombre, Exlíder, 31 años)*

### **Desafíos actuales para la innovación**



Si bien hay una variedad de propuestas de mejora, también hay varias razones que se le atribuyen al hecho de que estas no se puedan realizar. Así, se considera que un obstáculo para la implementación agrícola es que hay pobladores fieles a sus costumbres, que no pretenden innovar tecnológicamente.

“Tienen bastante recelo al cambio, siempre siguen con su costumbre anterior, tienen recelo al cambio. Nosotros tenemos que sensibilizar, dar duro, ir a las chacras a las que va mayoría de peones siempre a hablar. Yo cada tarde salgo y con el micrófono de la municipalidad les digo que con un niño bien alimentado y una planta bien abonada la tierra va a dar un buen resultado. Porque si no es así no va a haber un buen rendimiento, no va haber cosecha, no va haber producción.”

*(Hombre, Productor agropecuario)*

Además se menciona que un obstáculo para mejorar es que no se cuenta con una unidad de la población por problemas políticos como la revocatoria. Lo cual repercute en que no haya un

consenso ni una agrupación para incidir en alguna propuesta.

“Plantearon un tema de solución frente a la decisión de cómo administrar el ganado, la situación económica, uno dice una y otro dice otro y terminan peleados, poco veo la concertación a diferencia de Chana sur, hasta ahora me acuerdo del nombre del presidente como persona tenía sus proyectos muy particulares, pero a la hora de tratarse de un bien común de la comunidad, salían a reducir la unidad, se juntaban, había una concentración se juntaban las autoridades y todo hacían a una sola voz, en cambio aquí no, hubo una revocatoria acá, con eso nomás se ve, al margen de que el alcalde haya hecho mala gestión si hubiera habido una concertación no se hubieran paralizado tantos proyectos.”

*(Hombre, docente)*

Otro obstáculo percibido se relaciona con la consideración de que los pobladores se caracterizan por ser ociosos al no producir nada, ya que se benefician de programas sociales como Juntos (cabe destacar que hay quienes no tienen ninguna opinión negativa acerca del programa). Lo cual repercute en el conformismo de la población, pues hay necesidades satisfechas como la alimentación sin tener que trabajar o innovar en su comunidad.

“Sabes qué cosa malogro esto el programa Juntos, mensual le dan cien soles, a eso la gente está esperando, gente ociosa creo que el gobierno hace mal, en darles así nomás porque deben producir algo, algo deben hacer para obtener ese dinero pero ahora no hacen nada pues reciben plata están ocioso la gente tiene comedor popular su vaso de leche acá mismo es para gente ociosa no trabajaban y comen gratis, comedor popular no utiliza la gente necesitada si no la gente de mal vivir por eso estoy en contra de eso.”

*(Residente Sacsamarquino en Ica, 65 años)*

Por último, se evidencia la dificultad de la gestión de los fondos municipales, ya que se cuenta con un limitado monto económico que tiene que ser repartido para la realización de los proyectos.

“Un proyecto te saca ciento mil, la contra parte te saca quince mil y la plata que viene del estado es contada, para cada rubro, entonces no podemos sacar o darle ese monto efectivo, nosotros podemos proyectarnos con un monto y debemos darle siempre y cuando ellos trabajen en ganadería, granja, eso nos falta, promover el trabajo para las asociaciones.”

*(Hombre, Líder, 25 años)*

## **Tradiciones culturales**

### **Fechas tradicionales/festividades**

En Sacsamarca, se celebran algunas festividades como el aniversario del pueblo que se realiza el 11 de noviembre. Además se celebra la festividad de la patrona de Sacsamarca el 15 de agosto (que se realiza del 12 al 21 de agosto), las fiestas patrias el 28 de julio y la bajada de

reyes en enero. Así, se refiere que se realizan corridas de toros y se enfatiza en música, bailes y en la presencia del mayordomo.

“Ahí hacemos mayordomo, corrida de toro, 15 de agosto. Se festeja, se hace su mesa hacen bailar a la comunidad todo bien bonito. En la plaza en su casa ahí bailamos y cantos tomamos nos mareamos todo. El 15 de agosto es diputado vaquero en sinchinje, ese es terreno de la comunidad de Sacsamarca. El 20 de agosto también mayor modo, la misma fiesta de la virgen de asunción. En 28 casi costumbre festejamos pero antes había un santo que se llamaba no se me he olvidado hacen eso pero ahora celebran con carrera de caballo y corrida de toros, lo que decimos chojotipi bonito es, así colgamos gallo de ahí lo agarran y dan vuelta, los señores también van montado es otra formita pero para el pueblo es bien bonito. Es 6 de enero y ahí bailan los bailarines que bailan en navidad. Del mismo lugar a veces trae músicos de Huancasancos y Lucanamarca.”

*(Madre de Familia, 53 años)*

Cabe señalar que se percibe que la grandeza de las festividades depende de las autoridades, pues cuando hay buena relación con estas suelen venir más personas.

“Depende del alcalde, de las autoridades. Hay años en que celebran bueno, pomposo. Hay años en que no hay nada casi. Cuando hay buena relación con las autoridades, vienen los residentes, los [ininteligible], pero cuando no hay eso, no vienen.”

*(Hombre, líder, 52 años)*

Además se precisa que la Asociación de Residentes de Sacsamarca en Ica también participa de las fiestas en su tierra natal, pero también participan de algunas festividades en Ica, procurando no interferir con las fechas.

“Si tenemos 25 de diciembre como para no cruzar con Sacsamarca hacemos contrapunteo, y luego tenemos virgen de la asunción ahí lo hacen el 15 de agosto en Sacsamarca nosotros lo hacemos el 28 para no cruzar hacemos corrida de toros.”

*(Hombre, Residente sacsamarquino en Ica, 65 años)*

El homenaje a las víctimas de la violencia política también es una festividad importante. Sin embargo, si bien no se ha profundizado en el tema, se evidencia que hay una menor participación. Otra celebración relevante, a pesar de los conflictos territoriales por Pachapupum, es el festival de Pachapupum. Cabe señalar que cuando algunos niños de Sacsamarca realizaron dibujos de libre temática, graficaron este lugar.

“Para nosotros el 21 de mayo cada vez más se va sintiendo el homenaje a todos los victimas de terroristas donde sendero entra y Sacsamarca se defiende ya está durando diez años permanentemente y este año fue el segundo festival de Pachapupum, que es zona turística.”

*(Residente sacsamarquino en Ica)*

### **Artesanía**

Se refiere que la actividad artesanal ya no se desarrolla como en tiempos anteriores en Sacsamarca, refiriendo que son los jóvenes quienes ya no se dedican a la artesanía. Además, algunos pobladores rescatan el valor de su belleza y la manera de aprovechar este recurso para la formación de una industria exportadora

“Creo que en Sacsamarca hay belleza cultural que rescatar toco el tema de arcilla que es un arte y a través del foncodes se ha convertido en una industria de exportación, nosotros tenemos el pueblo tenemos tres tipo de arribas roja blanca y ploma, eso se ha enterrado.”

*(Hombre, residente sacsamarquino en Ica)*

“Hay una única señora que hace, antes había bastante hasta nos enseñaban habían concursos en Asca, Palcca y Sacsamarca. Todavía hace alfarería nos ganó concurso hacían en la plaza que es parque, alumnos y alumnas venían con sus arcillas y hacían porongueros, ollitas. La juventud de ahora no quiere hacerlo, encargo llevábamos a otro pueblos vecinos y hacíamos trueque con eso, porque no lo tenían ollas porongos, cántaros, tostadorcito hay una señora nomás que hace que vive allá en Sacsamarca.”

*(Hombre, residente sacsamarquino en Ica, 65 años)*

## RECOMENDACIONES FINALES

Sacsamarca es un distrito con mucho potencial humano, sin embargo, se podría señalar que sus herramientas no han sido suficientes para poder potenciar el desarrollo en la región. Frente a ello, el presente diagnóstico ha logrado resaltar los principales problemas:

En primer lugar, en relación a la vivienda y el hogar, Sacsamarca es actualmente una localidad con población en su mayoría vieja. La tasa de natalidad se ha reducido y la población mayor a 65 años ha aumentado. Esto se debe principalmente a que los jóvenes, en su mayoría, migran a otras ciudades a estudiar sus carreras universitarias y a buscar oportunidades de empleo.

En cuanto a las condiciones de vida, los sistemas de agua y saneamiento son muy precarios, la infraestructura es muy endeble. Existe un alto grado de hacinamiento en las casas y los materiales de construcción suelen ser bastante primarios. No existe ninguna casa de concreto y las casas de ladrillos son escasas.

Por el lado de la variable económica, existe una iniciativa innovadora muy pobre. Los ciudadanos están catalogados como parte del sector de extrema pobreza y los programas de subsidios estatales no han colaborado en revertir esta situación ni empoderar a los habitantes para que exploren nuevas alternativas. Esto se debe principalmente a que sus actividades económicas sirven básicamente de autoconsumo, cuentan con poco mercado externo y tienen varias dificultades de conectividad con otras provincias. La cultura alimentaria es además, precaria. No se siembra hortalizas y existe un riesgo de seguridad alimentaria bastante alto. No cuentan con ganado mejorado, no tienen galpones y no explotan actividades secundarias como textilería y artesanía. Asimismo, no han logrado incorporar estrategias de riego tecnificado como canales de tierra y riego por gravedad, pastos mejorados y los productos que generan se quedan en la etapa primaria. No han logrado otorgarle valor agregado. En cuanto a los derechos de propiedad, no cuentan con titulación sobre las tierras por lo que tampoco pueden alquilarlas o venderlas. Termina pasando que varias de estas no son aprovechadas y son un activo desperdiciado. Sobre este punto además, ocurre que existen pocas hectáreas de cultivo con pocas extensiones de terreno. Además, como no hay ni caja rural, ni Banco de la Nación, no cuentan con acceso al crédito. Esto genera un problema de aseguramiento y riesgo elevado dado que tampoco hay ningún incentivo para desarrollar sistemas de ahorro. Finalmente, la agencia agraria trabaja solo con una minoría de productores y solo se dedica al empadronamiento y a determinadas capacitaciones.

Desde el lado de las organizaciones sociales y la política podemos señalar que existe poca cohesión social, los programas asistencialistas no han venido acompañados de concientización y programas de desarrollo. Además muchos de los programas han venido funcionando de manera incorrecta. El caso de Pensión 65 es un claro ejemplo ya que los afiliados deben viajar hasta Huancasancos para recibir su pensión y la mayoría de ancianos no cuentan con facilidad para movilizarse. Además, en el caso de Cuna Más, se trata de un programa que solamente abre por una hora al mes y no cuenta con personas capacitadas para desarrollar el programa de estimulación temprana. El Foncodes ni siquiera llega a Sacsamarca. Además, no existen

muchas cooperativas agrícolas y los niveles de desconfianza interpersonal son tan elevados que las iniciativas externas y de otros grupos se han visto truncadas en los últimos tiempos.

El tema político ha sido bastante controversial en Sacsamarca. No ha habido suficiente continuidad política, se ha llevado a cabo procesos de revocatoria y las autoridades no han cumplido satisfactoriamente sus cargos. El presupuesto municipal se ha gastado en infraestructura para las calles y plazas pero el orden de prioridades también ha sido bastante cuestionado. La baja institucionalidad ha generado que la afiliación a partidos políticos sea casi nula y las elecciones son básicamente llevadas a cabo a través de la personalización de los candidatos en campaña más allá de sus carteras o propuestas.

Respecto al ámbito educativo, es necesario mejorar la calidad educativa de los colegios de Sacsamarca para que los niños y jóvenes no tengan que migrar por mejores oportunidades de aprendizaje, fomentando con ello la permanencia de futuras generaciones en la zona. Principalmente, logrando esto mediante el interés de los padres de familia por la educación de sus hijos y la capacitación constante de los maestros. Por otro lado, necesitan generarse puestos de trabajo capacitado, donde los niños con niveles educativos altos puedan desempeñarse. Abriendo oportunidades de innovación dentro de la comunidad. La educación, debe también vincularse a la zona y necesidades de Sacsamarca para que pueda ser provechosa.

Finalmente, respecto al ámbito psicosocial, sería recomendable articular el trabajo conjunto entre distintos actores sociales: autoridades locales, productores agropecuarios, madres de familia, personal de salud y educación, jóvenes, niños y niñas, dirigidos a elaborar propuestas colectivas de mejora. Para ello, se sugiere trabajar talleres grupales donde se traten los siguientes temas:

- Prevención del alcoholismo
- Violencia familiar
- Cuidado de los hijos
- Memoria colectiva

Cabe resaltar que, para lograr una mejora significativa en las áreas propuestas, se debe siempre tener en cuenta un entorno de respeto mutuo, en el cual el profesional actuaría como un facilitador; que escucha, orienta y muestra tolerancia ante el contexto cultural al cual se enfrenta. Esto implica que si bien se han identificado dichos ejes como claves en la problemática psicosocial, es necesario que la población se haga partícipe de su propio proceso de cambios, de manera que, al culminar de los talleres, la comunidad sea capaz de gestionar sus propias iniciativas y fortalecer sus capacidades.

Asimismo, los ejes mencionados deberían ser una propuesta que pueda integrarse con los focos de acción hallados en la sección socioeconómica del diagnóstico, a fin de responder adecuadamente a la complejidad de la situación actual del distrito que demanda una perspectiva interdisciplinaria de trabajo.

Sobre esta base, una sugerencia puntual e imprescindible sería el fomentar la participación activa de aquellos a quienes no se les tiende a visibilizar en la esfera pública: mujeres, jóvenes, niños y niñas. En el caso de los jóvenes por ejemplo, sería interesante que se pudieran incorporar los ejes propuestos en espacios educativos; con la ayuda del personal docente, quienes podrían ser capacitados, mientras que en el caso de las mujeres, podría ser útil el promover actividades sociolaborales basadas en los oficios que éstas ya practican, y que podrían desarrollarse aún más.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Consejo de Reparaciones (s/f) Registro Único de Víctimas: Distrito de Sacsamarca, Provincia de Huancasancos, Ayacucho.

CVR (2003) Base de datos estadística: Comisión de la Verdad y Reconciliación.

[http://www.regionayacucho.gob.pe/grrngma/download/tecnicos/sig/Carac\\_Ayacucho.pdf](http://www.regionayacucho.gob.pe/grrngma/download/tecnicos/sig/Carac_Ayacucho.pdf)

INEI (2007) Base de datos estadística: Censo a nivel nacional.

INEI (2012). Base de datos estadística: Censo Agrario a nivel nacional.

MED- ESCALE (2012). Encuesta Censal de Estudiantes.

MIDIS (2013). Base de datos: Programas sociales por distrito.

MINSA (2012) Estadística: Información por departamento. Lima. Extraído en: <http://www.minsa.gob.pe/index.asp?op=2>

QUICHUA, David. "Los Pueblos de la Cuenca de Quaracha (XV-XVII)". *Universidad Nacional de San Cristobal de Huamango*. Octubre, 2013

## Fotos

Plaza principal de Sacsamarca



Estadio de Sacsamarca (Plaza de toros)



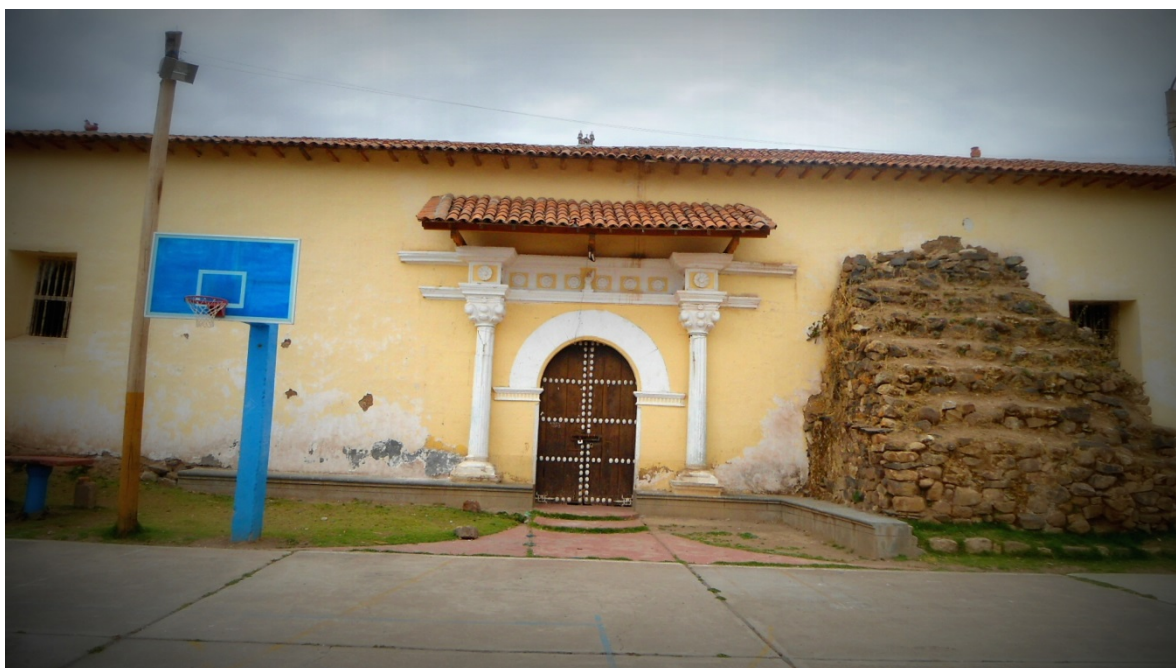
**Institución educativa de Secundaria del Centro Poblado de Sacsamarca:**



**Institución educativa de Inicial del Centro Poblado de Sacsamarca:**



**Iglesia de la Virgen de la Asunción (cede de la antigua institución educativa de primaria)**



**Calle pavimentada hacia la plaza principal del centro poblado de Sacsamarca:**



## Ovejas en pastoreo



## Biohuerto en vivienda de informante productor:



## ÍNDICE

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| PRESENTACIÓN .....                                      | 2   |
| TESTIMONIO.....                                         | 4   |
| OBJETIVOS DEL DIAGNÓSTICO .....                         | 6   |
| DIAGNÓSTICO SOCIOECONÓMICO .....                        | 7   |
| I. CARACTERÍSTICAS GEOGRÁFICAS Y TERRITORIALES .....    | 8   |
| II. CARACTERÍSTICAS SOCIODEMOGRÁFICAS .....             | 10  |
| III. CARACTERÍSTICAS DE LA VIVIENDA.....                | 15  |
| Servicios básicos.....                                  | 16  |
| IV. ACTIVIDADES ECONÓMICAS .....                        | 18  |
| Actividad económica principal: ganadería .....          | 18  |
| Actividad de autoconsumo: agricultura .....             | 22  |
| Distribución de Tierra.....                             | 24  |
| Tecnología productiva .....                             | 25  |
| Asociatividad productiva .....                          | 26  |
| Acceso a crédito .....                                  | 27  |
| Actividades económicas secundarias .....                | 27  |
| V. PARTICIPACIÓN EN ORGANIZACIONES SOCIALES .....       | 29  |
| VI. PARTICIPACIÓN EN PROGRAMAS SOCIALES DEL ESTADO..... | 34  |
| Cuna Más.....                                           | 35  |
| JUNTOS.....                                             | 36  |
| Pensión 65 .....                                        | 37  |
| Delincuencia .....                                      | 80  |
| VII. INSTITUCIONES RELIGIOSAS.....                      | 38  |
| VIII. DINÁMICA POLÍTICA.....                            | 39  |
| Gobierno comunal.....                                   | 40  |
| Gobierno distrital .....                                | 42  |
| IX. EDUCACIÓN .....                                     | 50  |
| DIAGNÓSTICO PSICOSOCIAL.....                            | 57  |
| I. SALUD .....                                          | 58  |
| II. MANIFESTACIONES DE LA VIOLENCIA .....               | 66  |
| Violencia en el hogar .....                             | 66  |
| Violencia en las escuelas .....                         | 73  |
| Violencia en el sistema comunal .....                   | 76  |
|                                                         | 116 |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| III. MEMORIA Y REPARACIONES .....   | 83  |
| La memoria colectiva .....          | 83  |
| Vivencia subjetiva.....             | 87  |
| IV. RECURSOS COMUNITARIOS .....     | 96  |
| Participación en la comunidad ..... | 96  |
| Tradiciones culturales .....        | 106 |